

บุคคล หน้า

หน้า มั่นคง ตรงไป ตรงมา...■■■■ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และข้าพเจ้า รู้สึกว่าทำงานเท่าไรก็ยังไม่คุ้มยังไม่สมกับที่บรรพบุรุษของไทยทั้งหลายผู้มีพระคุณ ผู้ที่ได้ปกป้องผืนแผ่นดินนี้ได้มาตลอด ดูตามประวัติศาสตร์แล้ว ท่านทั้งหลายได้ประสบความสำเร็จอย่างมากมาย แต่ท่านทั้งหลายก็แน่วแนในปณิธานที่จะทำนุบำรุงผืนแผ่นดินนี้ไว้ให้เป็นแผ่นดินที่ร่มเย็น เป็นแผ่นดินที่ทุกคนมีอิสระเสรีที่จะมีความเชื่อในศาสนาใดก็ได้ มีความสงบสุขอยู่ในศาสนาของตนที่ไม่มีการข่มเหงรังแกบีบบังคับ อันนี้เป็นลักษณะประเสริฐของบรรพบุรุษของไทยทั้งหลาย ซึ่งข้าพเจ้าอยากขอให้ทุกท่านนำคำพูดของข้าพเจ้าไปคิดดูให้ดี แล้วก็จะเห็นว่าข้าพเจ้านั้นไม่ได้ดีพิเศษอะไรเลย เพียงแต่ว่าเมื่อนึกถึงพระคุณอย่างนี้แล้ว ก็ต้องยิ่งพยายามที่จะทำให้สุดความสามารถ... (ความตอนหนึ่งจากพระราชดำรัส พระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง พระราชทานแก่คณะบุคคลต่างๆ ที่เข้าเฝ้าฯ ถวายพระพรชัยมงคล ในวโรกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา ณ ศาลาดุสิดาลัย สวนจิตรลดา วันที่ 11 สิงหาคม 2522)...■■■■ เรียนยั่วว่า งานเพียงสาน งานศิลป์ ณ หอศิลป์ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง สะพานผ่านฟ้าลีลาศ ถนนราชดำเนินกลาง จะมีไปจนถึงวันที่ 10 ตุลาคม 2565 เปิดให้เข้าชมและซื้อสินค้าหัตถกรรมจำพวกจักสานได้ทุกวัน ยกเว้นวันพุธ เปิดให้เข้าชมเวลา 10.00-17.00 น. ค่าเข้าชมคนละ 50 บาท ผู้สูงอายุ และนักเรียนนิสิตนักศึกษาในเครื่องบินเข้าชมฟรี ขอ یادด้วยว่า การเข้าชมงานนี้ขอให้ทุกๆ ใช้บริการรถสาธารณะจะได้รับความสะดวกมากที่สุด และขอบอกว่าอย่าพลาดการขึ้นไปเลือกหาซื้อของดีราคาประหยัดได้ ณ ชั้นห้าของหอศิลป์ฯ รับรองคุณจะได้ของดีราคาประหยัดกลับบ้านอย่างมากมาย...■■■■ 24 สิงหาคมนี้ กอการเมืองไทยกำลังเฝ้ารอข่าวศาลรัฐธรรมนูญจะวินิจฉัยเรื่องการดำรงตำแหน่งนายกรัฐมนตรีแปดปีของ ประยุทธ์ จันทร์โอชา อย่างไร สำหรับฝ่ายค้านและฝ่ายไม่ชอบประยุทธ์ก็บอกว่าประยุทธ์ต้องพ้นจากตำแหน่งไปเพราะอยู่มาแปดปีแล้ว ส่วนคนที่อาจจะไม่ชอบประยุทธ์มากนัก แต่อ้างอิงหลักกฎหมายโดยเคร่งครัดก็บอกว่า ถ้าอ้างอิงรัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบัน ประยุทธ์ก็ยังอยู่ในตำแหน่งนายกรัฐมนตรีไม่ถึงแปดปี...■■■■ ส่วนการ

ที่มีคนสอนหนังสือในคณะนิติศาสตร์ในมหาวิทยาลัยของรัฐหลายแห่งออกมาบอกว่าประยุทธ์อยู่ในตำแหน่งนายกรัฐมนตรีครบแปดปีแล้ว ก็ทำให้คนที่สอนกฎหมายในมหาวิทยาลัยของรัฐที่มองต่างออกไป ให้ความเห็นว่าคนที่มีความรู้เป็นคนที่สอนกฎหมายในมหาวิทยาลัยควรจะต้องสำนึกให้ดีกว่าก่อนจะออกความเห็นในนามต้นสังกัดที่ตนเองทำงาน เพราะมันหมายถึงการลากเอาสังกัดเข้าไปเกี่ยวข้องด้วย แต่หากจะออกความเห็นในนามส่วนตัวก็ไม่ต้องระบุสังกัดที่ตนเองทำงาน และฝากย้ำมาด้วยว่าหากมั่นใจว่าเสียงของตนเองในฐานะปัจเจกมีความสำคัญมากพอ ก็ขอให้เรียกร้องให้นามปัจเจก กรุณายำนำชื่อหน่วยงานหรือสังกัดไปปะปนด้วย เพื่อเป็นการแสดงความเคารพต่อผู้ร่วมสังกัดที่ไม่ได้มีความเห็นเหมือนกับผู้เรียกร้อง...■■■■ หลังจากมีฝนฟ้าตกลงมาในเขตกรุงเทพฯ ติดต่อกันหลายวัน บางวันตกหนัก บางวันตกเบา จนทำให้เกิดปัญหาน้ำท่วมหลายเขตพื้นที่ ล่าสุด มีเสียงบ่นและคำวิพากษ์วิจารณ์ว่าผู้ว่าราชการกรุงเทพฯ คนล่าสุด ชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ไม่สามารถแก้ปัญหา น้ำท่วมกรุงเทพฯ ได้ พร้อมกับมีคำถามว่า ก็ไหนผู้ว่าฯ กรุงเทพฯ รายนี้เคยหนักเคยหนาเคยมาโดยตลอดว่าศึกษาปัญหาของกรุงเทพฯ มาเป็นอย่างดีเป็นเวลาสองปีกว่า แล้วเหตุไฉนจึงแก้ปัญหาของกรุงเทพฯ ไม่ได้ ไม่ว่าจะทำอะไรผิดคิด น้ำท่วม สายไฟระโยงระยางเกะกะทั่วกรุง...■■■■ เรื่องผู้ว่าฯ กรุงเทพฯ เคยว่าศึกษาเรื่องราวและปัญหาของกรุงเทพฯ มาดีแล้ว ไม่ได้หมายความว่าหรือยืนยันว่าผู้ว่าฯ กรุงเทพฯ จะแก้ปัญหากรุงเทพฯ ได้ เขาแค่บอกว่าศึกษาปัญหามาเท่านั้น และถึงแม้ว่าเขาเคยสัญญาว่าจะแก้ปัญหาให้กรุงเทพฯ ก็ไม่ได้หมายความว่าเขาจะแก้ปัญหาได้จริง อันที่จริงเรื่องแบบนี้คนไทยน่าจะชอบซึ่งดีว่าลมปากนักการเมืองของไทยนั้นเชื่อถือได้จริงหรือไม่ แต่ถ้าสุดท้ายแล้วมีผู้ออกมาเรียกร้องให้ชัชชาติลาออกจากตำแหน่งผู้ว่าฯ กรุงเทพฯ แล้ว เรื่องนี้เข้าตำรา รักง่าย หน่ายเร็ว แต่ก็ไม่ต้องหวังว่าชัชชาติจะยอมทิ้งเก้าอี้ผู้ว่าฯ กรุงเทพฯ...■■■■ ชาวกรุงเทพฯ จำนวนไม่น้อยกำลังขุ่นหัวลูก เพราะเกรงว่าอาจจะเกิดปัญหาน้ำท่วมกรุงเทพฯ ใหญ่ขึ้นอีก งานนี้หลายคนเริ่มเก็บข้าวของขึ้นชั้นบนของบ้านแล้ว (สำหรับมีบ้านมากกว่าหนึ่งชั้น) ส่วนบางคนก็วิตกว่าน้ำอาจจะท่วมใหญ่ได้ หากฝนยังตกหนักต่อเนื่อง แล้วผสมกับน้ำเหนือไหลลงมาสมทบ ผสานกับน้ำทะเลหนุนสูง...■■■■ เมื่อมีความวิตกเกิดขึ้นมากมายและมีเสียงบ่นมากมายเข้า ก็ทำให้ทหารต้องลงมาให้ความช่วยเหลือประชาชนอีกแล้ว ล่าสุดผู้บัญชาการทหารสูงสุด ณรงค์พันธุ์ จิตต์แก้วแท้ ออกคำสั่งให้กองทัพบกตั้งศูนย์บรรเทาสาธารณภัยและประสานงานกับทุกหน่วยงานที่มีหน้าที่ช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ให้ประชาชน พร้อมทั้งสั่งกำลังพลของกองทัพเข้าไปช่วยเหลือประชาชนผู้ได้รับความเดือดร้อนจากเหตุน้ำท่วม พร้อมสั่งการให้กำลังพลของกองทัพเข้าไปคอยทำหน้าที่ประสานงานกับ

ผู้ว่าราชการกรุงเทพฯ ในจุดที่มีการติดตั้งเครื่องสูบน้ำ และศูนย์ระบาย
 น้ำของกรุงเทพมหานคร...■■■ เมื่อได้เห็นคำสั่งของผบ.สส. แบบนี้
 และได้เห็นการทำงานของกำลังพลของกองทัพแบบนี้ ก็คงทำให้คนที่เคย
 แดกดันว่า มีทหารไว้ทำไม ก็น่าจะถามตัวเองกลับว่า ทำไมถามเรื่อง
 ไม่ฉลาดออกมาได้ ขอบอกว่าไม่ได้ห้ามวิพากษ์วิจารณ์ทหาร แต่การจะ
 วิพากษ์วิจารณ์ต้องตั้งอยู่บนการมีสติปัญญา ไม่ใช่ถามแบบแวงปาก
 หาเรื่องด้วยอาการไร้สติปัญญา...■■■ เริ่มมีกระแสเรื่องการปรับคณะ
 รัฐมนตรีออกมาเป็นข่าวบ้างแล้ว และหนึ่งในรัฐมนตรีที่ถูกวิพากษ์ว่าอาจจะ
 ถูกปรับออกมากที่สุด ก็มีชื่อของสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ โดยบางกระแส
 บอกว่าจะหลุดจากตำแหน่ง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน แต่อาจเหลือ
 เก้าอี้รองนายกรัฐมนตรีไว้ปลอบใจ แต่ข่าวบางกระแสก็บอกว่าหลุดทั้งสอง
 ตำแหน่ง ส่วนเจ้าตัวตบหนักข่าวแบบอารมณ์ดีว่า ยังคงทำงานต่อไป และ
 ยังมีปัญหาให้แก่อีกมาก...■■■ ปิดท้ายด้วยเรื่องมหัศจรรย์ที่เกิดขึ้นกับ กสทช.
 (กรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม
 แห่งชาติ บ่อยๆ เรื่องมหัศจรรย์ล่าสุดคือ สมาชิกวุฒิสภาเสียงข้างมาก
 เห็นชอบให้ อนุรักษ์ เพาะสุนทร รับตำแหน่งกรรมการ กสทช. แต่
 ไม่เห็นชอบให้ อภิรัฐ ศิริธราธิวัตร รับตำแหน่งกรรมการ กสทช.
 เรื่องนี้คนที่ติดตามประเด็นมาโดยตลอดต่างบอกตรงกันว่า เป็นไปตาม
 ใฝ่ฝันของผู้มีอำนาจการเมืองคนใหญ่คนโตรายหนึ่ง ซึ่งมีอิทธิฤทธิ์
 อิทธิเดชเหนือ กสทช. อย่างมีนัยสำคัญ...■■■ คำถามที่คนที่ติดตาม
 เรื่องของ กสทช. มาอย่างใกล้ชิดก็ตามก็คือ อนุรักษ์ เคยสมัครกรรมการ
 กสทช. ในด้านคุ้มครองสิทธิผู้บริโภคมาแล้ว แต่ไม่ผ่านการพิจารณา
 แต่มาในขณะนี้สามารถกลับมาสมัครเป็นกรรมการ กสทช. ด้านกฎหมาย
 ได้อีกหรือ แล้วยังมีประเด็นที่น่าสนใจยิ่งกว่าคือ อนุรักษ์ ยังมีคดีถูก
 ฟ้องร้องติดค้างอยู่ ดังนั้น การจะทุลแก๊วๆ รายชื่อผู้ยังมีคดีค้างคา จะถือ
 เป็นเรื่องทำให้ระคายเคืองเบื้องพระยุคลบาทหรือไม่ ขอให้คนที่พยายาม
 ผลักดันอนุรักษ์คิดทบทวนให้จงดีก่อนจะทำในสิ่งที่ไม่สมควรใดๆ ก็ตาม แต่
 คนใน กสทช. หลายคนก็ยืนยันว่า แม้จะยังไม่มีการโหวตเลือก อนุรักษ์
 แต่ปรากฏว่า อนุรักษ์ ไปปรากฏตัวใน กสทช. บ่อยมาก บ่อยจน
 หลายคนถามว่าไปโชว์ตัวในฐานะอะไรมิตราบ หรือไปเพื่อประกาศ
 สักคำว่าข้านี้แหละได้มาอยู่ที่นี้แน่นอน...■■■

ธุรกรรม

TELECOMMUNICATIONS

Senate approves sixth member of NBTC board

KOMSAN TORTERMVASANA

The Senate has approved the appointment of Pol Gen Nathathorn Prousoontorn, a former special adviser in the Royal Thai Police, to the board of the National Broadcasting and Telecommunications Commission (NBTC).

The upper house, however, voted against another proposed candidate, Apirat Siritaratiwat, an engineering lecturer from Khon Kaen University.

The names of the two prospective candidates were sent to the Senate for voting on Tuesday.

The upper house voted 146-24 in favour of Pol Gen Nathathorn, who represents the field of law, with nine abstentions.

The Senate, however, voted 137-18 to reject Mr Apirat, who represents the telecom field, with 24 abstentions.

Pol Gen Nathathorn, who is also the former chief of the Immigration Bureau, will become the sixth member of the NBTC board, which has a maximum membership of seven.

With the rejection of Mr Apirat for the post, the Senate will have to choose another board member in the telecom field.

The move is in line with the amended NBTC Act that obliges the Senate Secretariat's NBTC board selection committee to choose seven board members in seven fields.

Pisut Ngamvijitvong, senior equity research analyst at Kasikorn Securities (KS), said Pol Gen Nathathorn's name is expected to be forwarded for royal endorsement over the next 2-4 weeks.

The new commissioner is likely to come to office between late this month and the second week of September, he said.

Mr Pisut said the time frame for the appointment of the new commissioner is likely to cause a delay in NBTC decisions regarding the planned merger of True Corporation and Total Access Communication (DTAC).

"The NBTC's decision on the matter is likely to be postponed for the third time from Sept 10 to Oct 10," he said.

With the six commissioners, 3-3 votes



Pol Gen Nathathorn appointed to the board of the NBTC.

in critical resolutions could also complicate the NBTC's decisions, he said.

However, he said KS believes the merger deal is likely to eventually be pushed through with a 4-2 vote by the commissioners.

Prawit Leesathapornwongsa, an assistant to the NBTC board chairman, said he was not sure when Pol Gen Nathathorn would be royally endorsed as the new commissioner.

Referring to the complications of 3-3 votes in critical resolutions, Mr Prawit said a tie-breaking vote from the chairman could be cast.

The five existing commissioners have talked about the currently vacant NBTC secretary-general's seat, and they are in discussions over when recruitment will start, said Mr Prawit.

The secretary-general position has been vacant since Takorn Tantasith stepped down from the post in July 2020.

NBTC deputy secretary-general Trairat Viriyasirikul is serving as acting secretary-general until the NBTC board appoints a permanent replacement.

The absence of a secretary-general is affecting the NBTC's management in terms of strategies and visions, said Mr Prawit.

The board is likely to wait for a full complement of seven members before pushing ahead with the recruitment, he added.



พ.อ.สรพชัย หุระนันท์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) หรือ nt

หลังรับตำแหน่งเมื่อวันที่ 20 ก.ค.2565 'พ.อ.สรพชัย หุระนันท์' กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) หรือ nt ต้องเร่งเดินหน้าบริหารงานตามแผนธุรกิจปี 2565 ที่เหลือเวลาอีก 5 เดือน เพื่อให้แผนที่เขียนไว้แต่เดิมคือขาดทุนหมื่นล้านบาท พลิกกลับเป็นขาดทุนน้อยกว่าแผนเดิมหรือทำกำไรให้ได้ด้วยการลดรายจ่าย เพิ่มประสิทธิภาพงานบริการ

ความยากลำบากของกรรมการผู้จัดการใหญ่คนใหม่แต่หน้าคุ้นเคยนี้ ในเบื้องต้นคงหนีไม่พ้น 3 ภารกิจเงินครกขึ้นภูเขาคือ 1.การทบทวนแผนธุรกิจบรรดแบงค์ที่เขายอมรับว่าเลือดไหลไม่หยุด 2.การผลักดันธุรกิจ 5G กับคลื่น 700 MHz ที่ล่าช้ากว่า 2 ปี ทำให้สูญเสียโอกาสสร้างรายได้ในขณะที่มีรายจ่ายจากค่าคลื่นความถี่ให้สหราชอาณาจักรเกือบหมื่นล้านบาท และ 3.การปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสม และการทำอะไรให้พนักงานกว่า 14,000 คน เดินหน้าไปในทิศทางเดียวกัน โดยไม่มีคลื่นไต้น้ำกระแทกกระทั้นเหมือนอย่างที่เป็นอยู่ในเวลานี้

บรรดแบงค์โคมา เร่งทบทวนแผนใหม่

พ.อ.สรพชัย กล่าวว่า บรรดแบงค์คือธุรกิจที่ nt เขียนอยู่ในแผนธุรกิจว่าจะเป็นรายได้หลักมาทดแทนรายได้ที่จะหายไปในปี 2568 ของธุรกิจคลื่นความถี่ที่ nt เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับเอกชนในคลื่น 2100 MHz, คลื่น 2300 MHz ที่ปัจจุบันมีรายได้อยู่ที่ประมาณ 50,000 ล้านบาทและมียาไร 10,000 ล้านบาท แต่ในความเป็นจริงกลับพบว่าธุรกิจบรรดแบงค์เป็นธุรกิจที่เลือดไหลตลอดเวลา แม้ว่า nt มีส่วนแบ่งในตลาดประมาณ 20% ทว่าอัตราการเติบโตนั้นอยู่ที่ปีละ 1% เพราะด้วยการแข่งขันที่รุนแรงลูกค้าพร้อมย้ายค่ายตามโปรโมชั่น และจะยังมีผลกระทบมากขึ้นเมื่อ

บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด(มหาชน)หรือ เอไอเอส ซักกิจการบรอดแบนด์ของ บริษัท ทรูเนต บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) หรือ 3BB

เมื่อรวมฐานผู้ใช้งานของ 3BB กว่า 3.68 ล้านราย (ยอดผู้ใช้บริการที่เป็น Fixed Broadband และเก็บเงินได้ราว 2.42 ล้านราย) และฐานลูกค้า AIS Fibre 1.86 ล้านรายเข้าด้วยกันจะทำให้เอไอเอส มีผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงกว่า 5.5 ล้านราย สูงกว่าผู้นำตลาดในเวลาเดียวกัน ทรู ออนไลน์ ที่ 4.7 ล้านราย ส่วน nt ที่ให้บริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์มีฐานลูกค้าอยู่ที่ 1.97 ล้านราย

ในขณะที่ nt ใช้เงินลงทุนในการเปลี่ยนเทคโนโลยีบรอดแบนด์เป็นไฟเบอร์อปติก ไปแล้ว เป็นจำนวนมาก ไม่เพียงแต่ nt ที่ขาดทุน ผู้ให้บริการบรอดแบนด์รายอื่นก็ประสบปัญหาขาดทุน เช่นกัน

'คำถามคือลูกค้าที่ nt มีอยู่นั้น เป็นกลุ่มไหนบ้าง เพราะเหตุใดจึงยังเป็นลูกค้า nt อยู่ มีกำไรอยู่ตรงไหน จุดอ่อนของบริการ nt คืออะไร ทำให้เจอแล้วเข้าไปแก้ไข nt ต้องมาดูแลธุรกิจกันใหม่ การขาดทุนหลักพันล้านบาทต่อปี เป็นธุรกิจที่ขาดทุนมากที่สุด nt จะทำอะไรให้เอกชน มาใช้ทรัพยากรร่วมกันกับ nt โดยไม่ต้องลงทุนเพิ่ม และ nt ก็มีรายได้ด้วย'

คลื่น 700 MHz เสียโอกาสทางธุรกิจเกือบหมื่นล้าน

อีกภารกิจที่ยากลำบากคือหลังจากที่ประมูลคลื่นความถี่ 700 MHz ผ่านไป 2 ปี เพิ่งได้ข้อสรุปเรื่องพันธมิตรทางธุรกิจ และคาดว่าจะได้เซ็นสัญญากับเอไอเอส ซึ่งคาดว่าจะภายในสิ้นปี 2565 ทำให้ธุรกิจที่คาดว่าจะมีรายได้หลักหมื่นล้านบาทกลายเป็นได้แค่ฝันเพราะแผนที่หยุดชะงักนับตั้งแต่ประมูลชนะ ในขณะที่ต้องมียาจ่ายจากค่าคลื่นความถี่ที่ประมูลได้มาปีละ 3,300 ล้านบาท กว่าจะเริ่มทำธุรกิจได้ก็คาดว่าจะเสียหายไม่ต่ำกว่า 9,900 ล้านบาท

การทำธุรกิจคลื่น 700 MHz จึงทำได้แค่เพียงประคองให้เท่าทุนหรือไม่ให้เสียหายไปมากกว่านี้ โดยที่สัญญาการเป็นพันธมิตรอยู่ระหว่างการเสนอให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติพิจารณาและคาดว่าจะเข้าสู่การพิจารณาของคณะรัฐมนตรี (ครม.) ในเดือนพ.ย. 2565

ส่วนคลื่น 700 MHz ที่เหลืออีก 5 MHz นั้น nt จะเก็บไว้ทำเองซึ่งคาดว่าจะใช้เงินลงทุนประมาณ 1 หมื่นล้านบาทสำหรับให้บริการเพื่อประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่ใช้บริการพื้นฐานทั่วไป ไม่ต้องการแบนด์วิดท์จำนวนมาก

ส่วนอีกคลื่นความถี่คือ 26 GHz ซึ่งเป็นคลื่นในย่านความถี่สูง เน้นลงทุนให้บริการสำหรับผู้ประกอบการขนาดใหญ่เฉพาะกลุ่มเพื่อความคุ้มค่า โดยในปีนี้น่าจะมีการพัฒนาและเปิดให้บริการร่วมกับพันธมิตรในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และสนับสนุนการพัฒนาสู่ สมาร์ท ซิตี้ ซึ่งได้เริ่มเปิดให้บริการในเชิงพาณิชย์แล้ว

ปรับโครงสร้างไม่ได้เสร็จภายในครึ่งเดียว

ภารกิจหินอีกงานหนึ่งของ 'พ.อ.สรรพชัย' หนีไม่พ้นการปรับโครงสร้างองค์กรที่รวม CAT กับ TOT เข้าไว้ด้วยกัน เพราะเมื่อรวมกันแล้วย่อมมีตำแหน่งที่ซ้ำซ้อนกัน รวมถึงการโยกย้ายสับเปลี่ยนตำแหน่งผู้บริหาร อาจทำให้เกิดคลื่นใต้น้ำที่กระเทาะกันไปมาให้องค์กรรวางงานได้ トラบเท่าที่ยังมีคนเห็นผลประโยชน์ส่วนตัวมากกว่าความยั่งยืนขององค์กร

พ.อ.สรรพชัย อธิบายว่า การปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ที่จะประกาศในเดือน ต.ค.2565 ยังไม่ใช่คำตอบสุดท้ายและการปรับโครงสร้างต้องมองหลายมิติไม่ใช่แค่ทฤษฎี การ

3 ภารกิจเงินครก nt ขึ้นภูเขา

บรอดแบนด์

- ถูกวางแผนเป็นรายได้หลักทดแทนรายได้จากคลื่นความถี่ที่จะหายไปในปี 2568 แต่กลับพบว่าขาดทุนเนื่องจากการลงทุนและการแข่งขันรอบถึงผลกระทบจากการซื้อกิจการ 3BB ของเอไอเอส

คลื่น 700 MHz

- แผนธุรกิจจะจับไป 2 ปี ทำให้สูญเสียโอกาสในการสร้างรายได้ในระยะที่ต้องเสียค่าคลื่นความถี่ 9,900 ล้านบาท ทำให้เก่ายังยาก นอกจากเป็นพาร์ตเนอร์กับเอไอเอสคลื่นที่เหลืออีก 5 MHz ทำให้ต้องใช้เงินลงทุนอีกนับล้านบาท

ปรับโครงสร้างองค์กร

- โครงสร้างที่ซับซ้อน พนักงานจำนวนมาก และวัฒนธรรมที่แตกต่างกับ ต้องปรับโครงสร้างหลายรอบเพื่อให้องค์กรคล่องตัวปราศจากความขัดแย้งในองค์กร ในภาวะที่ยังพบคลื่นได้น้ำอยู่เป็นระยะ

ผู้จัดการรายวัน 360°
info Graphics

รวมกันไม่ได้หมายความว่าจะให้พนักงานออกไปไหนก็ได้ เพราะพนักงานยังคงเป็นพนักงานรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นจึงต้องค่อยๆปรับและการปรับจะต้องมีหลายครั้ง ปรับแล้วต้องดูว่ามีปัญหาหรือไม่ มีข้อเสียอย่างไร ข้อจำกัดอยู่ตรงไหน ต้องยืดหยุ่นและเจรจาขึ้นเรื่อยๆ แม้ว่าการรวมกิจการ (บรอด) บริษัทได้อนุมัติโครงสร้างใหม่ไปแล้วก่อนที่จะตนเองจะเข้ามารับตำแหน่ง แต่สิ่งที่ตนเองทำได้คือ การรับรายงานจากการปฏิบัติงานว่ามีข้อบกพร่องอย่างไร เพื่อนำไปสู่การวางแผนที่ดีต่อไป

‘ขอเวลาผู้บริหารได้ทำงาน ตอนนั้นที่ทะเลาะกันเพราะสภาพแวดล้อมไม่เหมือนกัน แต่หลังจากนี้เป็นหน้าที่ของผมในการสร้างสภาพแวดล้อมให้มีการพูดคุย ร่วมกันตัดสินใจมากขึ้น ไม่โยนภาระไปที่ใดที่หนึ่ง เป็นธรรมชาติที่คนจำนวนมาก วัฒนธรรมยาวนานไม่เหมือนกัน รายละเอียดมีเยอะ ขอให้มารายงานปัญหาของผม ปัญหาที่ใครแบบเดิมๆ ต้องมาพร้อมข้อเสนอแนะ ปัญหาทุกอย่างมีทางออก หน้าที่ผมคือหน้าที่การตัดสินใจ และรับผิดชอบในการตัดสินใจแน่นอน เราจับทุกเรื่อง เข้าชนปัญหาทุกเรื่อง แต่ไม่รับรองว่าจะแก้ได้ร้อยเปอร์เซ็นต์ แต่จะให้มากที่สุด’

ส่วนแผนโครงการเกษียณก่อนกำหนด nt วางแผน 3 ปี ตั้งแต่ปี 2564-2566 ใช้งบประมาณ 18,000 ล้านบาท เป้าหมายเพื่อลดพนักงาน 6,000 คน จากที่มีอยู่ 14,800 คน ให้เหลือ 8,800 คน โดยปี 2564 เป้าหมายอยู่ที่ 2,000 คน มีคนเข้าร่วมโครงการ 1,000 คน ขณะที่เป้าหมายปี 2565 อยู่ที่ 3,000 คน คาดว่าจะมีผู้ร่วมโครงการ 1,800 คน และในปี 2566 ตั้งเป้าไว้ 1,000 คน

ด้วยแผนดังกล่าวทำให้ในปี 2565 ต้องใช้เงินประมาณ 4,000 ล้านบาท ทำให้กระทบกับกำไรของบริษัท ถึงแม้ว่าผลประกอบการสิ้นเดือน มิ.ย. 2565 nt มีรายได้รวม 49,557.65 ล้านบาท คิดเป็น 47.78% เมื่อเทียบกับเป้าหมายที่วางไว้ มีกำไร 1,600 ล้านบาทและคาดว่าจะสิ้นปีจะมีกำไร 3,600 ล้านบาท ก็ตาม

มุ่งสู่โทรคมนาคมภาครัฐเปิดเข้าใช้โครงข่ายร่วมกัน

พ.อ.สรพชัย กล่าวว่า nt ยังมีโครงการที่เร่งดำเนินการตามภารกิจที่กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (ดีอีเอส) มอบหมายในขณะนี้ อาทิ การจัดระเบียบสายสื่อสารในปี 2565 ซึ่งได้เริ่มดำเนินการในกลุ่มเร่งด่วนพื้นที่ชั้นในกรุงเทพมหานครตามแนวถนนสายหลัก ก่อนขยายสู่พื้นที่รอบนอกต่อไป

โดยหากพื้นที่ใดยังไม่สามารถนำสายลงใต้ดินได้ จะดำเนินการโครงการจัดระเบียบสายด้วยการตัดสายเก่าทิ้งและเดินสายสื่อสารใหม่ ซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกันกับทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและผู้ประกอบการภาคเอกชน ไม่ว่าจะเป็นสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์

และโทรคมนาคมแห่งชาติ(กสทช.) การไฟฟ้านครหลวง(กฟน.) สมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทย ซึ่งมี ISP เป็นสมาชิก และกรุงเทพมหานคร ในการจัดระเบียบสาย พร้อมกัน

โครงการท่อย่อยสายสื่อสารใต้ดิน nt มีศักยภาพพร้อมที่จะดำเนินการได้ทันทีด้วยความพร้อมของท่อย่อยสายใต้ดินที่มีอยู่แล้ว 4,450 กิโลเมตร สามารถรองรับเคเบิลทองแดงขนาดใหญ่ที่ไม่สามารถแขวนกับเสาไฟฟ้าได้รวมทั้งการวางท่อย่อยสายไปพร้อมๆ กับการก่อสร้างถนนใหม่เพื่อลดผลกระทบจากการเปิดผิวจราจรซึ่ง nt เห็นว่าการใช้ทรัพยากรร่วมกันของผู้ให้บริการทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม (Neutral Operator) ในหลักการใช้ Infrastructure Sharing ไม่ว่าจะ เป็น Telecom Infrastructure และ Digital Infra-structure จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติ ประชาชนและผู้ให้บริการทุกคน ขณะที่ผู้ประกอบการให้บริการ จะประหยัดงบประมาณลงได้เป็นจำนวนมากอีกด้วย

นอกจากนี้ยังมีโครงการคลาวด์กลางภาครัฐ (GDCC) ที่ผ่านมา บริษัทเน้นให้บริการในระดับโครงสร้างพื้นฐานพร้อมพัฒนาบุคลากรของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง โดยขณะนี้มุ่งขยายบริการในระดับแพลตฟอร์มและซอฟต์แวร์ ซึ่งจะเป็นโครงการสำคัญที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันองค์กรภาครัฐให้เกิดการเปลี่ยนผ่านสู่รัฐบาลดิจิทัลไทยแลนด์ 4.0 ตามนโยบาย Digital Thailand รวมทั้งยังได้ดำเนินโครงการอื่นๆ ที่จะรองรับความต้องการภาครัฐด้าน Data Analytic ที่จะเพิ่มมากขึ้นในอนาคตทั้งด้านการท่องเที่ยว การเกษตร การศึกษา สาธารณสุข แรงงาน รวมถึงโครงการอื่นๆ เช่น การจัดการสินทรัพย์ดาวเทียมไทยคม, ASEAN Digital Hub, การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่

เมื่อถูกถามว่าการควบรวม TOT กับ CAT เป็น nt นั้นดีหรือไม่ พ.อ.สรพชัย กล่าวเสียงดังฟังชัดว่า 'ผมตอบไม่ได้ แต่เชื่อว่าเป็นสิ่งที่ถูกต้อง เพราะไม่ควรมีหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ 2 ราย ที่ทำงานเหมือนกัน ซึ่งตอนนี้ทำให้ 2 รัฐวิสาหกิจเดิมหลุดพ้นจากการเป็นรัฐวิสาหกิจที่ต้องเข้าแผนฟื้นฟู และตัวเลขทุกอย่างยังอยู่ในแผนขอเวลาอีกปีหรือ 2 ปี ตามแผนปีนั้นเหลือเวลา 5 เดือน แม้จะทำอะไรได้ไม่มาก แต่จะทำให้ดีกว่าแผนธุรกิจ แผนที่ทำมาขาดทุน เชื่อว่าจะบริหารให้ขาดทุนน้อยกว่าแผนหรืออาจจะเกิดกำไร ถึงตอนนั้นค่อยมาตัดสินว่าควบรวมหรือไม่ควบรวมแบบไหนดีกว่ากัน'

การเปิดตัวด้วยนโยบายพนักงานนิยมแรงเครื่องปรับเงินเดือน การไม่ทบทวนข้อหาผู้บริหารเดิมด้วยการสับเปลี่ยนโยกย้ายที่เหมาะสม การเปิดประตูชมทรัพย์หมื่นล้าน และการเขย่าองค์กรให้เป็นเนื้อเดียวกัน บนปรัชญารักษาสมดุลระหว่างเงินทองที่ต้องส่งการเมืองกับผลประโยชน์องค์กรที่ต้องไม่เสียหาย ภารกิจเซ็นครกขึ้นภูเขา อาจไม่ใช่เรื่องยากก็เป็นได้ !!!