



'ไทยคม' เบรก 'กสทช.' เปิดทาง  
'ดาวเทียมต่างชาติ' หวังคนไทย 'เสียเปรียบ'  
> 15

# 'ไทยคม' เบรก 'กสทช.' เปิดทาง 'ดาวเทียมต่างชาติ' หวังคนไทย 'เสียเปรียบ'



## ● ปานอัคร สีนสุ กรุงเทพธุรกิจ

ธุรกิจดาวเทียมระดม "ไทยคม" ส่งหนังสือ เบรก "กสทช." อย่างรีบร้อนไปอนุญาตให้ "วันเรีบ" - "เอ็นที" ลุยบรรดแบนด์วงโคจรต่ำ หวังผู้ประกอบการไทยเสียเปรียบ เพราะ ประมูลค่าใบอนุญาตมาแพง

ที่ประชุมคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ หรือบอร์ด กสทช. ครั้งล่าสุดได้รับรายงาน จากสำนักงาน กสทช. ตามที่ บมจ.ไทยคม ยื่นหนังสือมายังสำนักงาน กสทช. ระบุว่า ไทยคมขอให้ทบทวนหลักเกณฑ์ และ ชะลอออกใบอนุญาตกิจการดาวเทียม 2 ประเภท ได้แก่ ใบอนุญาตการให้ ดาวเทียมต่างชาติเข้ามาให้บริการในประเทศ (Landing Right) และใบอนุญาตสร้าง สถานีรับสัญญาณดาวเทียมภาคพื้นดิน (Gateway license)

โดยขณะนี้ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ หรือเอ็นที ได้ร่วมเป็นพันธมิตรกับ OneWeb (วันเว็บ) เครือข่ายดาวเทียมบรรดแบนด์ ระดับโลกจากประเทศอังกฤษ ในพื้นที่ สถานีดาวเทียมสิรินธร จ.อุบลราชธานี เนื่องจากหากมีต่างชาติเข้ามาจะทำให้ ได้เปรียบด้านบริการบรรดแบนด์วงโคจรต่ำ ผ่านดาวเทียม จนทำให้ผู้ประกอบการไทย ไม่สามารถแข่งขันได้ เพราะมีต้นทุนเรื่อง ค่าใบอนุญาตที่แพงกว่า

"ที่ประชุมในบอร์ด รับรายงานจาก สำนักงาน กสทช. และให้ทางสนง. กลับไป ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติม ก่อนเสนอ เข้าบอร์ดอีกทีว่าจะมีแนวทางใดในส่วนนี้ ต้องยอมรับว่า ต้องเห็นใจผู้ประกอบการ เอกชนไทยเหมือนกันที่เข้ามาประมูล วงโคจรดาวเทียมจากกสทช."

เอ็นทีรับโครงการล่าช้ามากกว่า 1 ปีแล้ว พ.อ.สรรพชัย หุวะนันทน์ กรรมการ ผู้จัดการใหญ่ เอ็นที กล่าวถึงประเด็น

ดังกล่าวว่า OneWeb เลือกเอ็นทีเป็นพันธมิตร เพราะเป็นรัฐวิสาหกิจเป็นตัวแทนรัฐบาล และมีศักยภาพและมั่นใจว่าจะสามารถดำเนินการได้ เพื่อผลักดันให้ไทยเป็นฮับด้านดาวเทียม วงโคจรต่ำ (LEO) ในภูมิภาค CLMV

โดยสถานีสิรินธร จะใช้เป็นสถานีเกตเวย์ ภาคพื้นดินทำหน้าที่บริหารจัดการเครือข่าย ดาวเทียมมีเป้าหมายให้บริการบรรดแบนด์ ผ่านดาวเทียมครอบคลุมภูมิภาคอาเซียน โดยเดิมนั้นมีกำหนดให้บริการไตรมาส 2 ปี 2566 แต่ขณะนี้ล่าช้ากว่ากำหนดเดิมราว 1 ปี หลังจากรอใบอนุญาตนำเข้าอุปกรณ์ บางตัวจากกสทช. จนเมื่อต้นปี 2567 งานก่อสร้างทั้งหมดเสร็จเรียบร้อยแล้ว 100% ตอนนี้อยู่เพียงใบอนุญาตให้บริการ จากกสทช. คือ Landing Right และ Gateway License

"ไทยคม" พอใจใจก่อนร้อนหนังสือ ทั้งนี้ เดิมเอ็นที เริ่มโครงการก่อสร้าง สถานีเกตเวย์ดาวเทียมวงโคจรต่ำขนาดพื้นที่ ประมาณ 40,000 ตารางเมตร ภายใต

## หากมีต่างชาติเข้ามาจะทำให้ได้เปรียบ ด้านบริการบรอดแบนด์วงโคจรต่ำผ่านดาวเทียม จนทำให้ผู้ประกอบการไทยไม่สามารถแข่งขันได้



### โครงการ “OneWeb Satellite Network Portal Site Hosting Services”

ในบริเวณสถานีดาวเทียมสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบด้วยการติดตั้งฐานงานสายอากาศจำนวน 14 ฐาน เพื่อติดตั้งงานสายอากาศเบื้องต้น 12 งานสายอากาศพร้อมอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกที่ได้รับการออกแบบให้รองรับสถานีภาคพื้นดินที่สมบูรณ์แบบ พร้อมอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกที่ได้รับการออกแบบให้รองรับสถานีภาคพื้นดินที่สมบูรณ์แบบสำหรับดาวเทียม OneWeb ด้วยคุณภาพบริการที่ระดับ SLA ไม่น้อยกว่า 99.99 %

พ.อ.สรวิชัย กล่าวว่า ประเด็นที่ไทยคมเข้ามาชี้แจงกับเอ็นที ก่อนส่งหนังสือเบรกโครงการนี้ไปยังกสทช. เพราะให้เหตุผลว่าในมาเลเซีย Starlink บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงผ่านดาวเทียม จากบริษัท SpaceX ได้ยื่นข้อเสนอโครงการมาโดยตรงกับรัฐบาลมาเลเซีย แต่พอผ่านไปก็โครงการก็ไม่ประสบความสำเร็จ และมีข่าวว่า Starlink กำลังถอนการลงทุนและผลกระทบตอนนี้ก็ทำให้ผู้ประกอบการในประเทศไม่สามารถแข่งขันได้

“ถ้าโครงการนี้สำเร็จและให้บริการได้ในแฟลสแรกเราจะมีรายได้จาก OneWeb ราว 80-100 ล้านบาท แต่ในเมื่อยังไม่เกิดก็ทำได้เพียงรอ ซึ่งพูดตามตรงก่อนที่ไทยคมจะส่งหนังสือไปยังกสทช. ก็ได้มาบอกเราก่อนเพราะเรากับไทยคมก็เป็นพันธมิตรกันมา

ยาวนาน ประเด็นนี้ผมไม่ขอพูดว่าผิดหรือถูกให้เป็นทางบอร์ดกสทช.พิจารณา”

### คำไลเซนส์-สร้างดาวเทียมพุ่ง 1.6 หมื่นล.

ผู้สื่อข่าวรายงานว่า ที่ผ่านมามีไทยคมได้เข้าร่วมประมูลวงโคจรดาวเทียมจากสำนักงาน กสทช. ผ่านบริษัท สเปน เทคโนโลยีในวอชิงตันจำกัดบริษัทลูกและชนะการประมูลจำนวน 2 ชุด รวมมูลค่า 797 ล้านบาท ได้แก่ วงโคจร 78.5 E และวงโคจร 119.5 E ไทยคมยังได้ขออนุมัติวงเงินลงทุนจากบอร์ดบริษัทจำนวนไม่เกิน 15,203 ล้านบาท ภายใต้แผนยิงดาวเทียมบรอดแบนด์ 3 ดวง

ซึ่งอาจเป็น 2 ดวงเล็กและ 1 ดวงใหญ่ในวงโคจร 119.5 E ซึ่งถือเป็นตำแหน่งที่เหมาะสมในการทำตลาดครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียเหนือ ออสเตรเลีย และภูมิภาคอินโดจีน

เริ่มจากการยิงดาวเทียมดวงเล็กก่อน เพราะใช้เวลาสร้างเพียง 18 เดือนเทียบกับการสร้างดาวเทียมดวงใหญ่ซึ่งใช้เวลา 4 ปี ส่วนตำแหน่งวงโคจร 78.5 องศาตะวันออกนั้น คาดว่า แผนยิงดาวเทียมจะชัดเจนภายใน 1 ปี โดยอย่างน้อยต้องยิงดาวเทียมให้ได้ 1 ดวงภายใน 3 ปี หลังได้รับใบอนุญาตจากกสทช.



## วอนเบรก'โลเชนส์'ตปท.

รายงานข่าวจาก คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เปิดเผยว่า ในการประชุมบอร์ด กสทช. เมื่อวันที่ 10 เม.ย. ที่ผ่านมา สำนักงาน กสทช. ได้รายงานเรื่อง บมจ.ไทยคม ได้ยื่นหนังสือมายังสำนักงาน กสทช. ขอให้ทบทวนหลักเกณฑ์และชะลอการออกใบอนุญาตในกิจการดาวเทียม 2 ประเภท ได้แก่ ใบอนุญาตการให้ดาวเทียมต่างชาติเข้ามาให้บริการในประเทศหรือแลนดิ้งไรท์ และใบอนุญาตสร้างสถานี รับสัญญาณดาวเทียมภาคพื้นดินหรือเกตเวย์ โลเชนส์ ซึ่งขณะนี้ บมจ.โทรคมนาคมแห่งชาติ หรือ เอ็นที ได้ร่วมเป็นพันธมิตรกับ วันเว็บบ์ เครือข่ายดาวเทียมบรอดแบนด์ระดับโลกจากอังกฤษในพื้นที่ สถานีดาวเทียม สิรินคร จ.อุบลราชธานี เนื่องจากหากมีต่างชาติเข้ามาจะทำให้ได้เปรียบด้านบริการบรอดแบนด์วงโคจรต่ำผ่านดาวเทียม จนทำให้ผู้ประกอบการไทยไม่สามารถแข่งขันได้ เพราะมีต้นทุนเรื่องค่าใบอนุญาตที่แพงกว่า

“ที่ประชุมบอร์ด กสทช. ได้สั่งให้ สำนักงานฯ กลับไปศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมก่อนเสนอเข้าบอร์ดอีกครั้งว่ามีแนวทางใด ในส่วนนี้ต้องยอมรับว่าต้อง

เห็นใจผู้ประกอบการเอกชนไทยเหมือนกันที่เข้ามาประมูลวงโคจรดาวเทียมจาก กสทช.”

พ.อ.สรรพชัย หุวะนันทน์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอ็นที กล่าวว่า วันเว็บบ์ได้เลือกเอ็นทีเป็นพันธมิตรเพราะเป็นรัฐวิสาหกิจเป็นตัวแทนจากรัฐบาล และมั่นใจว่ามีศักยภาพสามารถดำเนินการได้ เพื่อผลักดันให้ไทยเป็นอันดับดาวเทียมวงโคจรต่ำ (ลีโอ) ในภูมิภาค ซีแอลเอ็มวี โดยสถานีสิรินทร จะใช้เป็นสถานีเกตเวย์ภาคพื้นดินทำหน้าที่บริหารจัดการเครือข่ายดาวเทียม ซึ่งเดิมนั้นมีกำหนดให้บริการไตรมาส 2 ปี 66 แต่ขณะนี้ล่าช้ากว่ากำหนดเดิมราว 1 ปี เมื่อต้นปี 67 งานก่อสร้างทั้งหมดเสร็จเรียบร้อยแล้ว 100% ตอนนี้รอเพียงใบอนุญาตให้บริการจาก กสทช.

“ถ้าโครงการนี้สำเร็จและให้บริการได้ในเฟสแรกเอ็นทีจะมีรายได้จากวันเว็บบ์ ประมาณ 80-100 ล้านบาท ตอนนี้ทำได้เพียงรอ ซึ่งพูดตามตรงก่อนที่ไทยคมจะส่งหนังสือไปยัง กสทช. ก็ได้มาบอกก่อน เพราะเอ็นทีกับไทยคม ก็เป็นพันธมิตรกันมายาวนาน ประเด็นนี้ผมไม่ขอพูดว่าผิดหรือถูก ให้เป็นทางบอร์ด กสทช. เป็นผู้พิจารณา”.

ผู้จัดการรายวัน 360°

Poo Jatkarn Daily 360 Degree  
Circulation: 850,000  
Ad Rate: 1,500

Section: iBusiness/-

วันที่: พฤหัสบดี 18 เมษายน 2567

ปีที่: 16

ฉบับที่: 4195

Col.Inch: 199.61 Ad Value: 299,415

หน้า: 1 (ล่าง), 7

PRValue (x3): 898,245

คลิป: สีสี่

หัวข้อข่าว: 'NT' วังสุพัฒน์ สงครามยังไม่จบอย่าเพิ่งนับศพทหาร

# 'NT' วังสุพัฒน์

## สงครามยังไม่จบอย่าเพิ่งนับศพทหาร



'NT' วังสุพัฒน์  
สงครามยังไม่จบอย่าเพิ่งนับศพทหาร



พ.อ.สรรพชัย หุวะนันทน์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท  
โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) หรือ NT

NT ปี 66 ขาดทุนเหลือ 77.6 ล้านบาท โฉวแผนธุรกิจปี 67 หันพึ่งรายได้กลุ่มดิจิทัล  
หันเงินลงทุน ลดกำลังคน สู้กลับขาดการขาดทุนซ้ำ 2,945 ล้านบาทจากงบเออร์ลี รีไทร์  
หวังปี 70 ทำกำไรพันล้านบาทเหลือ 7,000 คน

เอาใจช่วย บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) หรือ NT ที่สถานการณ์ไม่สู้  
ดีนัก หลัง พ.อ.สรรพชัย หุวะนันทน์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ NT เปิดตัวเลขผลประกอบ

การปี 2566 ที่ประสบกับการขาดทุน 77.6 ล้านบาท แม้รายได้รวมอยู่ที่ 82,034 ล้านบาท แต่ลดลงราว 10% จากปีก่อนหน้า ส่วนค่าใช้จ่ายก็ไม่ใช่น้อยอยู่ที่ 80,906 ล้านบาท และเมื่อหักงบประมาณสำหรับโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด (เออร์ลี่ รีไทร์) ออกไป จะขาดทุนสูงถึง 2,200 ล้านบาท แต่ยังคงดีที่ต่ำกว่าเป้าขาดทุนที่ตั้งไว้ที่ 4,200 ล้านบาท

ซึ่งนั่นอาจจะเป็นแค่เผื่อหลอก เพราะปี 2567 นี้ NT คาดว่าจะเจอกับผลขาดทุนซ้ำอีกถึง 2,945 ล้านบาท หลังคำนวณจากรายจ่ายอื้อซ่าที่ 89,882 ล้านบาท แต่มีรายได้เข้ามาเพียง 87,983 ล้านบาท จากธุรกิจต่างๆ ตั้งแต่กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน 8,965 ล้านบาท, กลุ่มธุรกิจระหว่างประเทศ 2,190 ล้านบาท, กลุ่มโหมบาย 47,889 ล้านบาท, กลุ่มโทรศัพท์พื้นฐานและบรอดแบนด์ 18,673 ล้านบาท, กลุ่มดิจิทัล 4,303 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ 3,256 ล้านบาท แม้ 2 เดือนแรกของปี มีรายได้เข้ามาแล้ว 2,970 ล้านบาท แบ่งเป็น เดือน ม.ค. 1,200 ล้านบาท และเดือน ก.พ. 1,770 ล้านบาท จากพันธบัตรถึง 47% แต่ทุกๆ ครั้งเมื่อวนถึงไตรมาสที่ 2 ของปีรายได้ก็จะต่ำลง

### ● จัดแผนลดคน-เพิ่มรายได้ ฟันกำไรพันล้าน

NT วางแผนเพิ่มรายได้จากกลุ่มดิจิทัล ลดเงินลงทุนเหลือ 5,000 ล้านบาท จากที่เคยเป็น 9,000 ล้านบาท และลดค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะด้านบุคลากรที่คิดเป็น 35% ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด ในจำนวนบุคลากรปัจจุบัน 12,600 คน อายุเฉลี่ยที่ 51 ปี ให้เหลือ 7,000 คน หรือ 25% ของค่าใช้จ่ายทั้งหมดในปี 2570 เพื่อให้โครงสร้างค่าใช้จ่ายสอดคล้องกับคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน ที่แบกค่าใช้จ่ายส่วนนี้แค่หลักเดียว โดยปีนี้ตั้งเป้าลดบุคลากรลง 1,200 คน จากการเกษียณอายุราชการตามปกติ และเออร์ลี่ รีไทร์ ด้วยมาตรการจูงใจ แต่ประเมินคร่าวๆ น่าจะเหลือบุคลากร 11,000 คน ในปลายปีนี้ หรือลดลงแค่ 1,000 คน ซึ่งก็ถือว่า เป็นตัวเลขสูงสุดเท่าที่เคยมีมาในทุกปี ที่ลดลงราว 600 คน

ท่ามกลางความหวังว่า ปี 2566 จะเห็นผลกำไรเป็นบวกตามแผนที่วางไว้ เรากลับเจอผลขาดทุนที่ไม่คาดคิด แต่อย่างไรก็ตาม ช่วง 2 เดือนแรกปีนี้ ดูเหมือนสถานการณ์จะเปลี่ยนไปในทิศทางที่ดีขึ้น เมื่อเราทำรายได้เกินกว่าเป้าที่จะมีกำไรเดือนละ 500 ล้านบาท แต่ถึงกระนั้น ค่าใช้จ่ายก็ยังไม่เข้าเป้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรระยะยาวในตลอดที่เต็มไป ด้วยการแข่งขันที่ไม่ได้เป็นใจ ทำให้รายได้ลดลงต่อเนื่องเฉลี่ย 8-10% ทุกปี แต่เชื่อว่าธุรกิจจะยังคงดำรงอยู่และเติบโตอย่างมั่นคงได้ จนมีกำไรระดับ 1,000 ล้านบาท ในปี 2570' พ.อ.สรรพชัยย์ กล่าว

### ● เปย์จัดหนัก ปรับเงินเดือนขึ้น เสริมกำลังใจ

ทั้งที่แผนงานดูจะไปได้สวยแต่ไม่วายเจอตรามมา เมื่อสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ NT ไม่พอใจกับการปรับขึ้นเงินเดือนเพียง 5% ต่ำกว่าที่รับปากไว้ที่ 6.5% ตามคำมั่นของ 'ณัฐพล ภัฏฐสมบูรณ์' ประธานบอร์ด NT ตั้งแต่ต้นเดือน มี.ค.ที่ผ่านมา ที่จะแบ่งการปรับขึ้นเป็น 2 ช่วง คือ 5% ในช่วงแรก และ 1.5% ในช่วงต่อมา โดยต้องขออนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการ



นโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) แต่การดำเนินการจริงปรับเพียง 5% โดยหัก 0.2% เพื่อผู้บริหารระดับสูงสุดของสายงานและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ส่งผลให้เกิดความไม่พอใจอย่างมากในหมู่พนักงาน นำไปสู่การเรียกร้องผ่านกิจกรรมไฮด์ปาร์ก เพื่อความเป็นธรรมและโปร่งใสในการจัดสรรเงินเดือน โดยมีกรณียื่นหนังสือถึงบอร์ด NT

'สหภาพแรงงาน' มองว่า เขาควรได้รับการปรับขึ้นเงินเดือน เพราะบริษัทมีผลกำไร แม้จะมีการจัดสรรงบประมาณไว้สำหรับโครงการเออีซีริโอรี และทำให้บริษัทมีผลขาดทุนก็ตาม ดังนั้น ที่ประชุมบอร์ด NT จึงตัดสินใจปรับขึ้นเงินเดือนที่อัตรา 5.5% สูงกว่าเกณฑ์ทั่วไปของตลาดที่ปรับขึ้นแค่ 4% เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน ทำให้บริษัทต้องแบกต้นทุนเพิ่มอีก 60 ล้านบาท' พ.อ.สรรพชัยย์ กล่าว

● **คืนสู่เอาต์วอร์ด หลังส่งคืน 3 คลื่นหมดอายุ**

นอกจากนี้ยังมีงานใหม่มองอกเพิ่มขึ้น เมื่อคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เตรียมเปิดประมูลคลื่นความถี่ใหม่ในกิจการโทรคมนาคม ขอให้ NT ทำแผนการโอนย้ายลูกค้า My จำนวน 1.7 ล้านรายอย่างรอบคอบ เพื่อส่งคืนคลื่นความถี่ที่ใช้อยู่คือ 850 MHz, 2100

MHz และ 2300 MHz ซึ่งจะสิ้นสุดใบอนุญาตในเดือน ก.ย.2568 เสนอต่อ กสทช. ล่วงหน้า 1 ปี หรือภายในเดือน ส.ค.2567 เพื่อให้การเปลี่ยนแปลงไม่ส่งผลกระทบต่อการใช้งานบริการ

'แต่การโอนย้ายลูกค้ามันจะคิดแค่ลูกค้า My ไม่ได้ เพราะใน 3 ย่านความถี่นั้น มีลูกค้าของ AIS, True และ Dtac รวมอยู่ด้วย และหลังส่งคืนคลื่นจะทำให้ NT ต้องพึ่งพาคลื่นความถี่ 700 MHz จำนวน 5 MHz ที่ได้จากการประมูลเท่านั้น เพื่อรับมือกับสถานการณ์นี้ NT จึงต้องเน้นพัฒนาบริการให้สอดคล้องกับเทคโนโลยี IoT มากยิ่งขึ้นเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับบริการในยุคใหม่ที่มีการเชื่อมต่ออุปกรณ์ทุกประเภทให้สามารถสื่อสารกันได้ผ่านเครือข่าย โดยขณะนี้ ได้ขยายโครงข่ายในย่าน 700 MHz ไปแล้วกว่า 50% และตั้งเป้าหมายว่าจะมีโครงข่ายที่ครอบคลุม 9,800 สถานีฐานในสิ้นปีนี้ ด้วยความหวังที่จะสามารถรองรับลูกค้าได้ถึง 6 ล้านราย' พ.อ.สรรพชัยย์ กล่าว

ประเภทการรายได้	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
● กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	9,552.21	9,765.67	8,965.33
● กลุ่มธุรกิจระหว่างประเทศ	2,134.25	1,773.57	2,190.76
● กลุ่มโมบายล์	50,637.61	43,039.15	47,889.54
● กลุ่มโทรศัพท์พื้นฐานและบรอดแบนด์	19,867.47	18,242.59	18,673.72
● กลุ่มดิจิทัล	3,762.23	4,112.63	4,303.93
● รวมรายได้อื่น	5,620.48	5,100.86	3,256.55
● รายได้โครงการภาครัฐ	-	-	2,487.60
● รายได้แผนงาน/โครงการสำคัญ	-	-	216.50
● รายได้รวม	91,574.25	82,034.47	87,983.93
● รวมค่าใช้จ่าย	99,589.22	80,906.85	89,882.48
● ขาดทุนสุทธิ	9,863.99	77.60	2,945.17

● **ค้นฟ้าคว้าพันธมิตร ชูชีวิตเน็ตบ้าน**

ทั้งนี้หากพูดถึง 'ธุรกิจอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์' NT ถือเป็นผู้นำให้บริการแถวหน้า แต่ต้องยอมรับความจริงว่า ธุรกิจนี้กลับไม่สามารถทำอะไรได้เลย โดยมีขาดทุนสะสมรวมกันอยู่ที่ประมาณ 2,500 ล้านบาท ทั้งที่ใน กทม.และปริมณฑล มีสายไฟเบอร์ออปติกปูพรอมไปทั่วเกือบ 2,400 กิโลเมตร และด้วยพนักงานที่พร้อมให้บริการกว่า 2,000-3,000 คน ทว่า ความพยายามนั้นดูจะไม่เพียงพอที่จะแข่งขันกับเอกชนที่มีกลยุทธ์ราคาและโปรโมชั่นที่ดึงดูดใจลูกค้าได้มากกว่า

ดังนั้น จึงเกิดความคิดที่จะหาพันธมิตรเพื่อร่วมมือกันปรับปรุง และเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน หวังว่าด้วยโครงสร้างพื้นฐานที่พร้อม จะช่วยให้เพิ่มสัดส่วนของลูกค้าและรายได้ให้มากขึ้น เพราะในปัจจุบันต้องยอมรับว่า การแข่งขันที่รุนแรงเรื่องราคาจากฝั่งเอกชนนั้น เป็นอุปสรรคที่ไม่สามารถมองข้ามได้

นอกจากนี้ บริการรัฐบาลดิจิทัล' ที่ NT ได้รับหน้าที่สำคัญในการเป็นผู้ให้บริการแพลตฟอร์มดิจิทัล สำหรับหน่วยงานภาครัฐ เช่น หน่วยงานฉุกเฉินทางการแพทย์ และองค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) 16 แห่งทั่วประเทศ โดยจะทดลองให้บริการฟรีก่อน และหวังว่าหน่วยงานเหล่านี้จะเปลี่ยนมาเป็นลูกค้าถาวร ซึ่งเป็นกลยุทธ์หนึ่งในการขยายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น และไม่หยุดอยู่แค่นั้น ยังวางแผนที่จะสร้างบริษัทย่อยร่วมกับพันธมิตร 2-3 รายในปีนี้ โดยแนวคิดหลักคือการเปลี่ยนจากการจ้างบริษัทภายนอกมาดูแลงานต่างๆ ไปสู่การตั้งบริษัทร่วมทุนกับพันธมิตรที่มีความสนใจร่วมกัน การตั้งบริษัทร่วมทุนนี้ไม่เพียงแต่ช่วยให้ NT สามารถรับมือกับงานภายในได้ดีขึ้น แต่ยังเปิดโอกาสให้บริษัทร่วมทุนใหม่สามารถเข้าถึงลูกค้ารายอื่นๆ นอกเหนือจาก NT มีได้อีกด้วย

NT ที่เกิดจากการควบรวมกิจการ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) หรือ CAT และบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) หรือ TOT หากนับอายุรวมกันก็ราวๆ 112 ปี จึงหวังใจว่าอายุพรรษาที่คร่ำหวอดในวงการโทรคมนาคมมานานนม จะช่วยให้ NT พลิกฟื้นธุรกิจและเติบโตอย่างยั่งยืน ทำกำไรอีกหนบนเส้นทางธุรกิจที่ซับซ้อนได้สำเร็จในอนาคตที่กำลังรออยู่.