



## ขอบเขตของงาน (Terms of Reference)

การจ้างที่ปรึกษาศึกษาผลกระทบจากการรวมธุรกิจระหว่าง  
บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด และบริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน)

### ๑. หลักการและเหตุผล

สำนักงาน กสทช. มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการโทรคมนาคม เพื่อส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสรีโดยเป็นธรรม โดยมุ่งเน้นประโยชน์ของผู้ใช้บริการ หนึ่งในมาตรการสนับสนุนนโยบายดังกล่าว คือ การกำกับดูแลการรวมธุรกิจในกิจการโทรคมนาคม เพื่อป้องกันผลกระทบในแง่ลบที่อาจเกิดกับอุตสาหกรรมและผู้ให้บริการโทรคมนาคม สอดคล้องกับหลักการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการแข่งขันและพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคมอย่างยั่งยืน โดยอาศัยอำนาจมาตรา ๒๑ และมาตรา ๒๒ แห่ง พ.ร.บ. การประกอบกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. ๒๕๔๔ กสทช. จึงได้ออกประกาศ กสทช. เรื่อง มาตรการกำกับดูแลการรวมธุรกิจในกิจการโทรคมนาคม ขึ้นในปี ๒๕๖๑ ซึ่งเป็นการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการรวมธุรกิจในกิจการโทรคมนาคม

เมื่อวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด มีหนังสือถึงเลขาธิการ กสทช. เพื่อแจ้งความประสงค์ที่จะเข้าซื้อหุ้นในบริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) และนำส่งรายงานการรวมธุรกิจของบริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด และบริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) ตามประกาศ กสทช. ข้างต้น และประกาศ กทช. เรื่อง มาตรการเพื่อป้องกันมิให้มีการกระทำความผิดเป็นการผูกขาดหรือก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมในการแข่งขันในกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. ๒๕๔๔ การรวมธุรกิจของทั้งสองบริษัทดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญกับประเทศไทยเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากทั้งสองบริษัทเป็นผู้ให้บริการในกิจการโทรคมนาคม รวมถึงในตลาดบริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ประจำที่ ซึ่งมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมโทรคมนาคมและเกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ผู้บริโภคประชาชนทั่วไป และธุรกิจต่าง ๆ ในประเทศ ดังนั้น สำนักงาน กสทช. จึงมีความจำเป็นต้องศึกษาในเชิงลึกต่อกรณีการรวมธุรกิจในตลาดบริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ประจำที่ ซึ่งถือเป็นครั้งแรกที่เกิดขึ้นในประเทศไทยที่มีการรวมธุรกิจขนาดใหญ่ ในตลาดดังกล่าว อีกทั้ง ยังมีประเด็นที่ต้องวิเคราะห์ผลกระทบของการรวมธุรกิจที่มีต่ออุตสาหกรรมโทรคมนาคมและเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ด้วยวิธีทางเศรษฐศาสตร์เชิงปริมาณแบบจำลองดุลยภาพทั่วไป ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีที่ปรึกษาไทยที่ขึ้นทะเบียนกับสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะสามารถดำเนินการได้

ด้วยเหตุผลตามที่กล่าวมาข้างต้น สำนักงาน กสทช. จึงมีความจำเป็นต้องดำเนินการจ้างที่ปรึกษาเพื่อวิเคราะห์และทำการศึกษาในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจของทั้งสองบริษัทอย่างละเอียดรอบคอบ และครอบคลุมในประเด็นที่สำคัญทุก ๆ ประเด็นทุกด้าน เพื่อให้ กสทช. และสำนักงาน กสทช.

ทพ.ดร.กมล  
กมล  
มนรัตน์  
บุร  
Kone

ใช้เป็นพื้นฐานในการตัดสินใจ เพื่อให้การกำกับดูแลสอดคล้องกับหลักการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนและเศรษฐกิจของประเทศไทยต่อไป

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อจ้างที่ปรึกษาศึกษาผลกระทบจากการรวมธุรกิจระหว่างบริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด และบริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน)

๒.๒ เพื่อให้ได้ซึ่งผลการศึกษาผลกระทบจากการรวมธุรกิจระหว่างบริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด และบริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) ทางเศรษฐศาสตร์ สังคม รวมทั้งทางเทคโนโลยีที่จะเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจ และข้อเสนอแนะมาตรการการกำกับดูแลที่เหมาะสมสำหรับประเทศไทย

## ๓. คุณสมบัติของที่ปรึกษา

๓.๑ ต้องเป็นนิติบุคคล ที่ประกอบอาชีพเป็นที่ปรึกษาในสาขาที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย และการประเมินผล โดยมีความเชี่ยวชาญด้านการวิเคราะห์เกี่ยวกับการรวมธุรกิจในกิจการโทรคมนาคม ในต่างประเทศ

๓.๒ ต้องมีประสบการณ์ในการด้านอุตสาหกรรมโทรคมนาคม โดยเคยร่วมดำเนินงานกับหน่วยงาน กำกับดูแล และ/หรือผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม รวมทั้งมีผลงานเกี่ยวกับการวิเคราะห์การ แข่งขันในกิจการโทรคมนาคม

๓.๓ ต้องไม่อยู่ในระหว่างการรับจ้างศึกษาเกี่ยวกับการรวมธุรกิจกิจการ ของผู้รับใบอนุญาตประกอบ กิจการโทรคมนาคมในประเทศไทย ตลอดระยะเวลาการจ้าง

๓.๔ ต้องเสนอบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ รวมทั้งสามารถรับผิดชอบการปฏิบัติงาน ร่วมกับสำนักงาน กสทช. ตลอดระยะเวลาโครงการ ในจำนวนที่เหมาะสม

๓.๕ มีความสามารถตามกฎหมาย

๓.๖ ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย

๓.๗ ไม่อยู่ในระหว่างการเลิกกิจการ

๓.๘ ไม่เป็นผู้มีผลประโยชน์ร่วมกันกับที่ปรึกษาอื่นที่เข้ายื่นข้อเสนอให้แก่สำนักงาน กสทช. ณ วันยื่น ข้อเสนอ หรือไม่เป็นผู้กระทำการอันเป็นการขัดขวางการแข่งขันราคาอย่างเป็นธรรม ในการยื่นข้อเสนอ ครังนี้

๓.๙ ไม่เป็นผู้ได้รับเอกสิทธิ์หรือความคุ้มกัน ซึ่งอาจปฏิเสธไม่ยอมขึ้นศาลไทย เว้นแต่รัฐบาลของที่ปรึกษา ได้มีคำสั่งให้สละสิทธิความคุ้มกันเช่นนั้น

๓.๑๐ ไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมกับตลาดบริการอินเทอร์เน็ต บรอดแบนด์ประจำที่ของประเทศไทย ตลอดระยะเวลาการจ้าง

## ๔. ขอบเขตการดำเนินงาน

๔.๑ ศึกษาข้อมูลในมิติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ผลกระทบกรณีการรวมธุรกิจ ของบริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด และบริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) อาทิ ศึกษาโครงสร้างผู้ถือหุ้นและสิทธิออกเสียงเฉพาะกิจการโทรคมนาคมทั้งก่อนและหลังการรวมธุรกิจ ศึกษาตลาดที่เกี่ยวข้อง ศึกษาข้อมูลผู้รับใบอนุญาตรายอื่นซึ่งเป็นคู่แข่งในตลาดที่เกี่ยวข้อง ศึกษาผลกระทบ ที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจแบบแนวนอน และแนวดิ่ง ศึกษาอุปสรรคการเข้าสู่ตลาดที่เกี่ยวข้องหลังการ รวมธุรกิจ ศึกษาการครอบครองโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นหลังการรวมธุรกิจ ศึกษากรณีการรวมธุรกิจระหว่าง บริษัทโทรคมนาคมในประเทศต่างๆ ศึกษาการรวมธุรกิจที่มีผลกระทบต่อด้านต่างๆ เช่น ด้านราคาของผู้บริโภค

วิจิตรพงศ์

๓๓

๓๓

๓๓

๓๓



ในตลาดค้าปลีก ด้านอุตสาหกรรมโทรคมนาคมและเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ด้วยวิธีทางเศรษฐศาสตร์เชิงปริมาณ ด้านการเข้าถึงเทคโนโลยีการสื่อสารต่อการพัฒนานำเอาเทคโนโลยีใหม่ๆ ศึกษาความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) ที่มีผลต่อการรวมธุรกิจ และศึกษาวิธีการกำกับดูแลอัตราค่าบริการ เป็นต้น

๔.๒ จัดทำรายงานกรณีการรวมธุรกิจระหว่างบริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด และบริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเสนอแนะแนวทางหรือมาตรการเฉพาะเพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับการแข่งขันในอุตสาหกรรม และผู้ใช้บริการ ตามประเด็นดังต่อไปนี้

๔.๒.๑ วิเคราะห์โครงสร้างผู้ถือหุ้นและสิทธิออกเสียงเฉพาะกิจการโทรคมนาคมทั้งก่อนและหลังการรวมธุรกิจ

๔.๒.๒ วิเคราะห์ตลาดที่เกี่ยวข้อง

๔.๒.๓ วิเคราะห์ผู้รับใบอนุญาตรายอื่นซึ่งเป็นคู่แข่งในตลาดที่เกี่ยวข้อง

๔.๒.๔ วิเคราะห์ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจแบบแนวนอน (แล้วแต่กรณี)

๔.๒.๔.๑ วิเคราะห์ว่าผลของการรวมธุรกิจจะเพิ่มส่วนแบ่งตลาดหรืออำนาจในการกำหนดทิศทางในตลาดที่เกี่ยวข้องอันจะส่งผลให้เกิดการผูกขาดในตลาดที่เกี่ยวข้องหรือไม่

๔.๒.๔.๒ วิเคราะห์ว่าผลของการรวมธุรกิจจะก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อการแข่งขันของผู้รับใบอนุญาตรายอื่นซึ่งเป็นคู่แข่งในตลาดที่เกี่ยวข้องนั้นหรือไม่ เช่น อำนาจในการกำหนดราคา

๔.๒.๕ วิเคราะห์ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจแบบแนวตั้ง (แล้วแต่กรณี)

๔.๒.๕.๑ วิเคราะห์ว่าผลของการรวมธุรกิจมีความเป็นไปได้ที่จะขัดขวางการแข่งขันของผู้รับใบอนุญาตรายอื่น ซึ่งเป็นคู่แข่งในตลาดที่เกี่ยวข้องนั้นหรือไม่

๔.๒.๕.๒ วิเคราะห์ว่าผลของการรวมธุรกิจเป็นการลดหรือขัดขวางการเข้าถึงปัจจัยการผลิตสินค้าหรือบริการโทรคมนาคม ที่จำเป็นต้องใช้ในขั้นตอนก่อนการผลิต (Upstream) หรือขั้นตอนหลังการผลิต (Downstream) หรือไม่

๔.๒.๖ วิเคราะห์อุปสรรคการเข้าสู่ตลาดที่เกี่ยวข้องหลังการรวมธุรกิจ

๔.๒.๗ วิเคราะห์การครอบครองโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นหลังการรวมธุรกิจ

๔.๒.๘ เสนอเงื่อนไขหรือมาตรการเฉพาะที่เหมาะสมให้สอดคล้องกับผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจ

๔.๒.๙ ศึกษากรณีศึกษาการรวมธุรกิจระหว่างบริษัทโทรคมนาคมในประเทศต่าง ๆ อย่างน้อย ๕ ประเทศ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัวอย่างศึกษาขององค์กรกำกับดูแลในประเทศเหล่านั้นว่ามีการดำเนินการอย่างไร มีการกำหนดนโยบายหรือมาตรการเฉพาะอย่างไร วิเคราะห์รวบรวมผลกระทบข้อดี/ข้อเสียที่เกิดขึ้นจากแนวทางของประเทศต่าง ๆ เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาในการรวมธุรกิจของประเทศไทย และแบ่งเป็น ๒ กรณี คือ ๑) กรณีที่มีการแข่งขันคล้ายคลึงกับสถานการณ์ปัจจุบันก่อนมีการรวมธุรกิจ และ ๒) กรณีที่มีการใช้อำนาจเหนือตลาดของผู้ประกอบการรายหลักที่เหลืออยู่หลังจากการรวมธุรกิจ ทั้งนี้ หากไม่มีกรณีศึกษาที่มีสถานการณ์ตาม ๒ กรณีข้างต้น ให้เลือกกรณีศึกษาที่ใกล้เคียงที่สุด

๔.๒.๑๐ วิเคราะห์ผลกระทบของการรวมธุรกิจ โดยในแต่ละหัวข้อย่อยการวิเคราะห์ให้แบ่งเป็น ๒ กรณีได้แก่ ๑) กรณีที่มีการแข่งขันคล้ายคลึงกับสถานการณ์ปัจจุบันก่อนมีการรวมธุรกิจ และ ๒) กรณีที่มีการใช้อำนาจเหนือตลาดของผู้ประกอบการรายหลักที่เหลืออยู่หลังจากการรวมธุรกิจ ดังนี้

สมเกียรติ มนวิทย์ ๕.๖ ๒๐๒๑

๔.๒.๑๐.๑ วิเคราะห์ผล กระทบของการรวมธุรกิจที่มีต่อผลกระทบด้านราคาของผู้บริโภคในตลาดค้าปลีก โดยรวมถึงผลกระทบด้านต้นทุนของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ทั้งนี้ การคาดการณ์ผลกระทบต่อราคาจากการรวมธุรกิจ อาจใช้วิธี Upward Pricing Pressure (UPP) หรือ Merger Simulation เพื่อศึกษาในเรื่องของต้นทุนส่วนเพิ่ม (Marginal Cost) ที่เปลี่ยนไปของธุรกิจที่จะรวมธุรกิจกัน หรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม เป็นต้น

๔.๒.๑๐.๒ วิเคราะห์ผลกระทบของการรวมธุรกิจที่มีต่ออุตสาหกรรมโทรคมนาคม และเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ด้วยวิธีทางเศรษฐศาสตร์เชิงปริมาณ ได้แก่ แบบจำลองดุลยภาพทั่วไป (Computable General Equilibrium: CGE) ตารางปัจจัยการผลิตและผลผลิต (Input-Output Table) และวิธีทางเศรษฐมิติ (Econometrics) เพื่อนำมาแสดงและวิเคราะห์ถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นกับภาคส่วนอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจต่าง ๆ และผลกระทบต่ออัตราประโยชน์ของสังคม และของผู้บริโภคที่ประเมินได้จากแบบจำลองทั้ง ๒ กรณี ข้างต้น

๔.๒.๑๑ วิเคราะห์ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) ที่เกิดขึ้นของการรวมธุรกิจว่าจะเกิดประสิทธิภาพในด้านใดบ้าง และหากไม่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น ประสิทธิภาพดังกล่าวยังสามารถเกิดขึ้นได้หรือไม่

๔.๒.๑๒ วิเคราะห์ผลกระทบของการรวมธุรกิจที่มีต่อการเข้าถึงเทคโนโลยีการสื่อสารต่อการพัฒนาการนำเอาเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ เช่น เทคโนโลยีสำหรับการให้บริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ เป็นต้น ทั้งนี้ การศึกษาถึงผลกระทบดังกล่าวอาจใช้วิธีดำเนินการสัมภาษณ์เชิงลึกหรือวิธีอื่นแล้วแต่กรณี และความเหมาะสมต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๔.๒.๑๓ เสนอทางเลือกเชิงนโยบายที่ชัดเจนอย่างน้อย ๓ ทางเลือกให้กับ กสทช. และสำนักงาน กสทช. โดยนำเสนอถึงผลดี/ผลเสียต่าง ๆ ในทางเลือกต่าง ๆ ซึ่งผลดี/ผลเสียเหล่านี้จะประมวลจากการศึกษาจาก ๔.๒.๙ - ๔.๒.๑๒ ทั้งนี้ ให้เสนอเงื่อนไขหรือมาตรการเฉพาะที่เหมาะสมให้สอดคล้องกับผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจเพื่อรักษาระดับการแข่งขันไว้ให้น้อยอยู่ระดับเดียวกับก่อนการรวมธุรกิจ และวิเคราะห์ความมีประสิทธิภาพของมาตรการเฉพาะแต่ละข้อด้วย

๔.๒.๑๔ เสนอแนะแนวทางและวิธีการกำกับดูแลอัตราค่าบริการ (ในระดับค้าส่งและค้าปลีก) ในตลาดโทรคมนาคมหากต้องมีการกำกับดูแลภายหลังการรวมธุรกิจ

## ๕. คุณสมบัติของบุคลากร

บุคลากรของที่ปรึกษาต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญเพื่อดำเนินการตามขอบเขตของงาน โดยต้องเป็นบุคลากรที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ และจำนวน ดังนี้

ลำดับ	ตำแหน่ง	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์ อย่างน้อย (ปี)	จำนวน คนไม่เกิน	ระยะเวลา (เดือน/คน)
๑	หัวหน้าโครงการ มีประสบการณ์ด้านเศรษฐศาสตร์ หรือด้านโทรคมนาคม หรือด้านวิจัย หรือด้านวิศวกรรม หรือด้านกฎหมาย	ตั้งแต่ปริญญาโทขึ้นไป	๒๐/	๑	๓/

หญิงสาวเล็ก ๑ คน มนโธน์ ๑ คน ๑๖ ๑๐๐



ลำดับ	ตำแหน่ง	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์ อย่างน้อย (ปี)	จำนวน คนไม่เกิน	ระยะเวลา (เดือน/คน)
๒	ผู้เชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ด้าน เศรษฐศาสตร์ หรือด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร หรือ ด้านโทรคมนาคม หรือด้านบริหาร และธุรกิจ หรือด้านบัญชีและ การเงิน หรือด้านวิศวกรรม หรือ ด้านวิจัย หรือด้านการวิเคราะห์ ข้อมูล หรือด้านกฎหมาย	ตั้งแต่ปริญญาโท ขึ้นไป	๑๑	๙	๓

หมายเหตุ

- (๑) ประสบการณ์นับรวมประสบการณ์ทั้งก่อนและหลังวันที่จบการศึกษาระดับสูงสุด
- (๒) บุคลากรตามข้อ ๒. ต้องมีบุคลากรไทยร่วมงานด้วย เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีให้แก่บุคลากรไทย เว้นแต่สาขาบริการหรืองานจ้างที่ไม่อาจมีบุคลากรไทยได้
- (๓) กรณีใช้บุคลากรไทยตามข้อ ๒. ให้สามารถเสนอคุณสมบัติ และประสบการณ์ ตามอัตราค่าตอบแทนที่ปรึกษาไทย

**๖. ระยะเวลาการดำเนินงาน**

ภายใน ๙๐ วัน นับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญาจ้าง

**๗. ระยะเวลาการส่งมอบงาน**

ส่งมอบงานจำนวน ๓ งวด โดยมีรายละเอียดดังนี้

งวดที่	วันที่ครบกำหนดส่งงาน	ผลงานที่ต้องส่งมอบ
๑	ภายใน ๓๐ วัน นับถัดจาก วันลงนามในสัญญา	๑. รายงานการดำเนินงานเบื้องต้น (Inception Report) ในรูปแบบ Soft Copy ซึ่งประกอบด้วย หลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์ ขอบเขตการดำเนินงาน แผนการดำเนินงาน และโครงสร้างทีมที่ปรึกษา พร้อมทั้งประวัติของทีมที่ปรึกษา (CV) ๒. รายงานความก้าวหน้าของการศึกษา ครั้งที่ ๑ (Progress Report 1) ในรูปแบบ Soft Copy ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลบทวิเคราะห์ตามขอบเขตการดำเนินงาน ๔.๒.๑ - ๔.๒.๘
๒	ภายใน ๖๐ วัน นับถัดจาก วันลงนามในสัญญา	รายงานความก้าวหน้าของการศึกษา ครั้งที่ ๒ (Progress Report 2) ในรูปแบบ Soft Copy ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลบทวิเคราะห์ตามขอบเขตการดำเนินงานข้อ ๔.๒.๙ - ๔.๒.๑๓
๓	ภายใน ๙๐ วัน นับถัดจาก วันลงนามในสัญญา	รายงานฉบับสมบูรณ์ (Final Report) ในรูปแบบ Soft Copy ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลบทวิเคราะห์ตามขอบเขตการดำเนินงานตามข้อ ๔.๒

วิภากร วัฒนกุล มนรัตน์ งาม ๒๐๒๕

#### ๘. วงเงินที่ใช้ในการจัดหา

ภายในวงเงินงบประมาณไม่เกิน ๑๐,๐๐๐,๐๐๐.๐๐.- บาท (สิบล้านบาทถ้วน) ซึ่งได้รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และค่าใช้จ่ายทั้งปวงไว้ด้วยแล้ว โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณรายการเงินงบกลางประจำปี ๒๕๖๖

#### ๙. เงื่อนไขในการชำระเงิน

สำนักงาน กสทช. จะจ่ายเงินค่าจ้างที่ปรึกษาตามผลงานที่ส่งมอบเป็นงวดงาน ดังนี้

งวดที่ ๑ กำหนดจ่ายร้อยละ ๓๐ ของเงินค่าจ้างที่ปรึกษาทั้งหมด เมื่อที่ปรึกษาส่งผลงาน งวดที่ ๑ และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุในงานจ้างที่ปรึกษาได้ตรวจรับเรียบร้อยแล้ว

งวดที่ ๒ กำหนดจ่ายร้อยละ ๔๐ ของเงินค่าจ้างที่ปรึกษาทั้งหมด เมื่อที่ปรึกษาส่งผลงาน งวดที่ ๒ และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุในงานจ้างที่ปรึกษาได้ตรวจรับเรียบร้อยแล้ว

งวดที่ ๓ กำหนดจ่ายร้อยละ ๓๐ ของเงินค่าจ้างที่ปรึกษาทั้งหมด เมื่อที่ปรึกษาส่งผลงาน งวดที่ ๓ และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุในงานจ้างที่ปรึกษาได้ตรวจรับเรียบร้อยแล้ว

#### ๑๐. การจัดทำข้อเสนอของที่ปรึกษา

ที่ปรึกษาจะต้องจัดทำข้อเสนอ ประกอบด้วย ข้อเสนอด้านคุณภาพ และข้อเสนอด้านราคา โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### ๑๐.๑ ข้อเสนอด้านคุณภาพ ประกอบด้วย

๑๐.๑.๑ ข้อมูลประวัติบริษัท (Company profile)

๑๐.๑.๒ ผลงานและประสบการณ์ของที่ปรึกษา ประกอบด้วย ผลงานเชิงคุณภาพ และผลงานเชิงปริมาณ

๑๐.๑.๓ วิธีการบริหารและวิธีปฏิบัติงาน นำขอบเขตของงานที่กำหนด ว่างมาจัดทำเป็นแผน และวิธีการดำเนินงาน ที่สอดคล้องกับระยะเวลาดำเนินงานของสำนักงาน กสทช. ได้ชัดเจนและเป็นรูปธรรมมากที่สุด

๑๐.๑.๔ คุณสมบัติของบุคลากรที่เข้าร่วมงาน โดยต้องประกอบด้วยรายละเอียดประวัติ คุณวุฒิ และประสบการณ์การทำงานของที่ปรึกษาที่ผ่านมา ของบุคลากรที่ได้เสนอมาในโครงการ ซึ่งสอดคล้องตามข้อ ๕ คุณสมบัติของบุคลากร

๑๐.๑.๕ หนังสือรับรองตนเองว่าไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมกับตลาดบริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ประจำที่ของประเทศไทย ตลอดระยะเวลาการจ้าง

##### ๑๐.๒ ข้อเสนอด้านราคา ประกอบด้วย

ราคาที่จะเสนอจะต้องแสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่จะต้องใช้ในการดำเนินการตามขอบเขตของงานแต่ละรายการ ซึ่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และค่าใช้จ่ายทั้งปวงแล้ว และเสนอสรุปเป็นราคาค่าบริการทั้งหมด

##### ๑๐.๓ วิธีการยื่นข้อเสนอ ผู้ยื่นข้อเสนอต้องยื่นข้อเสนอ ดังนี้

จัดส่งข้อเสนอด้านคุณภาพ และข้อเสนอด้านราคา รวมทั้งหนังสือนำส่งข้อเสนอถึงประธานกรรมการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษา ภายในกำหนดตามหนังสือเชิญชวน

ศิริพร วิเศษ - มณี มนรัตน์ บุณย ๐๐๐



### ๑๑. เกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกข้อเสนอ

๑๑.๑ สำนักงาน กสทช. จะพิจารณาข้อเสนอของที่ปรึกษาทุกราย เว้นแต่ที่ปรึกษาที่ยื่นเอกสารหลักฐานไม่ครบถ้วนตามข้อ ๑๐.๑ ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ หรือครบถ้วนแต่ไม่ถูกต้อง จะไม่รับพิจารณาข้อเสนอของที่ปรึกษารายนั้น และในการพิจารณาคัดเลือกข้อเสนอจะคำนึงถึงความคุ้มค่าและวัตถุประสงค์ของงานจ้างที่ปรึกษาเป็นสำคัญ โดยพิจารณาเกณฑ์ด้านคุณภาพ ดังนี้

- |                                       |                        |
|---------------------------------------|------------------------|
| (๑) ผลงานและประสบการณ์ของที่ปรึกษา    | ๑๐๐ คะแนน (น้ำหนัก ๓๐) |
| (๒) วิธีการบริหารและวิธีปฏิบัติงาน    | ๑๐๐ คะแนน (น้ำหนัก ๓๐) |
| (๓) คุณสมบัติของบุคลากรที่เข้าร่วมงาน | ๑๐๐ คะแนน (น้ำหนัก ๔๐) |

ทั้งนี้ การประเมินคะแนนตามเกณฑ์ด้านคุณภาพแต่ละหัวข้อ มีรายละเอียดคะแนนหัวข้อย่อย และการให้คะแนนตามเอกสารแนบท้ายขอบเขตของงาน (ภาคผนวก ๑) ข้อเสนอของที่ปรึกษาที่ผ่านการพิจารณาด้านคุณภาพจะต้องได้คะแนนประเมินเมื่อถ่วงน้ำหนักแล้วรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

๑๑.๒ สำนักงาน กสทช. จะพิจารณาคัดเลือกข้อเสนอของที่ปรึกษาที่ผ่านเกณฑ์พิจารณาด้านคุณภาพตามข้อ ๑๑.๑ และได้คะแนนประเมินเกณฑ์ด้านคุณภาพสูงสุด ทั้งนี้ สำนักงาน กสทช. จะพิจารณาความเหมาะสมของข้อเสนอด้านราคาของที่ปรึกษาที่ได้รับการคัดเลือก รวมทั้งเจรจาต่อรองอัตราค่าจ้างที่ปรึกษาและอื่น ๆ ตามความเหมาะสมและเป็นไปตามหลักเกณฑ์การคำนวณอัตราค่าจ้างที่ปรึกษารายละตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

### ๑๒. เงื่อนไขอื่น ๆ

๑๒.๑ ที่ปรึกษาต้องเก็บรักษาข้อมูลของสำนักงาน กสทช. ข้อมูลของผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม และข้อมูลที่ได้รับจากการศึกษาโครงการนี้ ไว้เป็นความลับ จะเปิดเผยให้ผู้ใดทราบมิได้และไม่นำไปใช้ในวัตถุประสงค์อื่น นอกเหนือจากการดำเนินการในโครงการนี้

๑๒.๒ ลิขสิทธิ์ในผลงานและเอกสาร รวมถึงไฟล์ดิจิทัลที่ได้รับจากผลการศึกษา ให้ตกเป็นของสำนักงาน กสทช. แต่เพียงผู้เดียว การเผยแพร่เอกสารหรือจัดทำสำเนาเพิ่มเติมจากที่จ้างเป็นสิทธิชอบธรรมของสำนักงาน กสทช.

๑๒.๓ ในกรณีที่ปรึกษามีเหตุจำเป็นต้องเปลี่ยนตัวบุคลากรดำเนินงานในโครงการนี้ ที่ปรึกษาจะต้องเสนอขอความเห็นชอบจากสำนักงาน กสทช. ก่อน โดยบุคลากรใหม่ต้องมีคุณสมบัติเทียบเท่าหรือดีกว่าบุคลากรเดิม ทั้งนี้ สำนักงาน กสทช. สงวนสิทธิ์ในการพิจารณาปรับลดอัตราค่าจ้างบุคลากรที่ปรึกษาได้ตามความเหมาะสม

๑๒.๔ หากที่ปรึกษาไม่สามารถทำงานให้แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา และผู้ว่าจ้างยังมิได้บอกเลิกสัญญา ที่ปรึกษาจะต้องชำระค่าปรับให้แก่ผู้ว่าจ้างในอัตราร้อยละ ๐.๑ ของวงเงินค่าจ้างฯ นับถัดจากวันที่กำหนดแล้วเสร็จตามสัญญา หรือวันที่ผู้ว่าจ้างได้ขยายระยะเวลาตามสัญญาจนถึงวันที่ทำงานแล้วเสร็จจริง นอกจากนี้ ที่ปรึกษายอมให้ผู้ว่าจ้างเรียกค่าเสียหายอันเกิดจากการที่ที่ปรึกษาทำงานล่าช้า เฉพาะส่วนที่เกินกว่าจำนวนค่าปรับ และค่าใช้จ่ายดังกล่าวได้อีกด้วย

ครุฑพักษิต  
๗/๖  
๗/๖  
๗/๖

ภาคผนวก ๑

เอกสารแนบท้ายขอบเขตของงาน

เกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกการจ้างที่ปรึกษา

ศึกษาผลกระทบจากการรวมธุรกิจระหว่างบริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด

และบริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน)

(๑) ผลงานและประสบการณ์ของที่ปรึกษา ๑๐๐ คะแนน จะพิจารณาดังนี้

ผลงานเชิงคุณภาพ: พิจารณาจากลักษณะของผลงานที่มีขอบเขตและวิธีการนำเสนอที่สอดคล้องหรือใกล้เคียงกับลักษณะงานตามขอบเขตของงานและวัตถุประสงค์มากที่สุด จำนวน ๙๐ คะแนน

เกณฑ์การพิจารณา	เกณฑ์คะแนน		
	มีข้อ (ก)	มีข้อ (ข)	มีข้อ (ก) และ (ข)
(ก) ที่ปรึกษาเคยร่วมดำเนินงานกับหน่วยงานกำกับดูแลและ/หรือผู้ประกอบการโทรคมนาคม	๗๐ คะแนน	๘๐ คะแนน	๙๐ คะแนน
(ข) ที่ปรึกษามีผลงานเกี่ยวกับการวิเคราะห์การแข่งขันในกิจการโทรคมนาคม			

ผลงานเชิงปริมาณ: พิจารณาจากผลงานจำนวนผลงานที่มีลักษณะงานสอดคล้องหรือใกล้เคียงกับงานตามขอบเขตของงาน จำนวน ๑๐ คะแนน

เกณฑ์การพิจารณา		เกณฑ์คะแนน			
พิจารณาจากจำนวนผลงานที่ผ่านมาที่มีความสอดคล้องหรือใกล้เคียงกับขอบเขตของงานที่ยื่นขอเสนอ	จำนวนโครงการ	๐	๑	๒	≥๓
	คะแนน	๐ คะแนน	๔ คะแนน	๘ คะแนน	๑๐ คะแนน

(๒) วิธีการบริหารและวิธีปฏิบัติงาน ๑๐๐ คะแนน จะพิจารณาดังนี้

พิจารณาการให้คะแนนจากข้อเสนอที่สามารถนำขอบเขตของงานที่กำหนดไว้มากจัดทำเป็นแผนและวิธีการดำเนินงาน ที่สอดคล้องกับระยะเวลาดำเนินงานของสำนักงาน กสทช. ได้ชัดเจนและเป็นรูปธรรมมากที่สุด เกณฑ์การให้คะแนนในหัวข้อนี้ จะขึ้นอยู่กับการจัดทำ/อธิบาย/รายละเอียด แผนและวิธีดำเนินงานได้ครอบคลุมครบถ้วนตามขอบเขตของงาน นอกจากจะพิจารณารายละเอียดและความครอบคลุมครบถ้วนดังกล่าวแล้ว จะพิจารณาเปรียบเทียบระหว่างข้อเสนอของผู้ยื่นข้อเสนอแต่ละราย โดยกรณีข้อเสนอที่มีความครบถ้วน ชัดเจน และเหมาะสม จะได้คะแนนในเกณฑ์ “ดีมาก” กรณีข้อเสนอที่มีความครบถ้วนแต่มีความชัดเจนรองลงมา จะได้คะแนนในเกณฑ์ “ดี” กรณีข้อเสนอที่มีความครบถ้วน แต่อธิบายรายละเอียดเพียงบางส่วน จะได้คะแนนในเกณฑ์ “พอใช้” และกรณีไม่อธิบายหัวข้อใดก็จะได้ไม่ได้รับคะแนนในหัวข้อย่อยนั้น

สพ.อ.ก.ท. ๐๖๖ มนรัตน์ ๒๖๖ ๒๖๖



เกณฑ์การพิจารณา	เกณฑ์คะแนน			
	ไม่มี	พอใช้	ดี	ดีมาก
(ก) ความรู้และความเข้าใจในภาพรวมการรวมธุรกิจ	๐	๑๓	๒๐	๒๕
(ข) กรอบแนวคิด (Conception Framework)	๐	๑๓	๒๐	๒๕
(ค) วิธีการดำเนินการ (Methodology) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ	๐	๑๓	๒๐	๒๕
(ง) แผนการดำเนินงานและการบริหารโครงการ (ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรม ระยะเวลา หน้าที่รับผิดชอบของบุคลากรที่ร่วมงาน ที่สอดคล้องกับขอบเขตของงาน)	๐	๑๓	๒๐	๒๕

(๓) คุณสมบัติของบุคลากรที่เข้าร่วมงาน ๑๐๐ คะแนน จะพิจารณาดังนี้

ที่ปรึกษาจะต้องแสดงรายละเอียดคุณวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญหรือประสบการณ์ของบุคลากรหลักแต่ละคนที่รับผิดชอบ พร้อมเอกสารหลักฐานอ้างอิง โดยมีคะแนนทั้งสิ้น ๑๐๐ คะแนน ซึ่งผู้ประเมินจะให้คะแนนแก่ผู้ยื่นข้อเสนอ โดยแบ่งเป็น ๒ ส่วน คือ

(๓.๑) คุณสมบัติของหัวหน้าโครงการ (คะแนนรวมทั้งสิ้น ๓๐ คะแนน)

(๓.๑.๑) ด้านคุณวุฒิการศึกษา ตามที่กำหนดตามข้อ ๕

(๓.๑.๒) ด้านประสบการณ์ ตามที่กำหนดข้อ ๕

(๓.๒) คุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญ (คะแนนรวมทั้งสิ้น ๗๐ คะแนน)

(๓.๒.๑) ด้านคุณวุฒิการศึกษา

- กรณีจำนวนผู้เชี่ยวชาญที่ยื่นข้อเสนอ มีวุฒิการศึกษาตรงตามข้อ ๕. ครบทุกคน และมีจำนวนผู้เชี่ยวชาญตั้งแต่กึ่งหนึ่งขึ้นไป มีวุฒิการศึกษามากกว่าข้อกำหนด จะได้รับคะแนนในเกณฑ์ “มากกว่าข้อกำหนด”

- กรณีจำนวนผู้เชี่ยวชาญที่ยื่นข้อเสนอ มีวุฒิการศึกษาตรงตามข้อ ๕. ครบทุกคน จะได้รับคะแนนในเกณฑ์ “ตรงตามข้อกำหนด”

(๓.๒.๒) ด้านประสบการณ์

- กรณีจำนวนผู้เชี่ยวชาญที่ยื่นข้อเสนอ มีประสบการณ์ตรงตามข้อ ๕. ครบทุกคน และมีจำนวนผู้เชี่ยวชาญตั้งแต่กึ่งหนึ่งขึ้นไป มีประสบการณ์มากกว่าข้อกำหนด จะได้รับคะแนนในเกณฑ์ “มากกว่าข้อกำหนด”

- กรณีจำนวนผู้เชี่ยวชาญที่ยื่นข้อเสนอ มีประสบการณ์ตรงตามข้อ ๕. ครบทุกคน จะได้รับคะแนนในเกณฑ์ “ตรงตามข้อกำหนด”

ศุภณัฐ. นพ. ม.ร.ต. น.ร. ๐๙

คุณสมบัติบุคลากรหลักของ ที่ปรึกษาตามข้อกำหนด	เกณฑ์คะแนน					
	พิจารณาจากคุณวุฒิ			พิจารณาจากประสบการณ์		
	ไม่ตรงตาม ข้อกำหนด	ตรงตาม ข้อกำหนด	มากกว่า ข้อกำหนด	ไม่ตรงตาม ข้อกำหนด	ตรงตาม ข้อกำหนด	มากกว่า ข้อกำหนด
๑. หัวหน้าโครงการ มีประสบการณ์ ด้าน เศรษฐศาสตร์ หรือด้าน โทรคมนาคม หรือด้านวิจัย หรือด้านวิศวกรรม หรือด้าน กฎหมาย วุฒิการศึกษา ปริญญาโท มีประสบการณ์ อย่างน้อย ๒๐ ปี	๐ คะแนน	๑๒ คะแนน	๑๕ คะแนน	๐ คะแนน	๑๒ คะแนน	๑๕ คะแนน
๒. ผู้เชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ ด้าน เศรษฐศาสตร์ หรือด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร หรือด้าน โทรคมนาคม หรือด้าน บริหารและธุรกิจ หรือด้าน บัญชีและการเงิน หรือด้าน วิศวกรรม หรือด้านวิจัย หรือ ด้านการวิเคราะห์ข้อมูล หรือ ด้านกฎหมาย วุฒิการศึกษา ปริญญาโท มีประสบการณ์ อย่างน้อย ๑๑ ปี	๐ คะแนน	๒๘ คะแนน	๓๕ คะแนน	๐ คะแนน	๒๘ คะแนน	๓๕ คะแนน

รศ.ดร.สุวิทย์ ๑๖/๖ มนรัตน์ ๐๖/๖ ๐๖/๖





## Terms of Reference

### Consultancy Service for the Project titled “A Study on the Impact of the Acquisition of Triple T Broadband Public Company Limited by Advanced Wireless Network Company Limited”

#### 1. Rationale

The NBTC has a policy to regulate the telecommunications to foster free and fair competition for the benefit of consumers. One of the policy measures is to regulate mergers and acquisitions to prevent any potential negative impacts on the telecommunications industry and consumers, adhering to the principle of free and fair competition, and to ensure sustainable competitiveness and development in the telecommunications industry. By virtue of Section 21 and Section 22 of the Telecommunications Business Act B.E. 2544 (2001), the NBTC has issued Notification of NBTC Re: Measures to Regulate Mergers and Acquisitions in the Telecommunications Business in 2018, which prescribes involved rules and procedures for regulating mergers and acquisitions.

On 22 November 2022, Advanced Wireless Network Company Limited has sent a letter to notify the Secretary General of the NBTC of its intent to purchase Triple T Broadband Public Company Limited's share and to send a report on the acquisition pursuant to the Notification, and Notification of NTC Re: Measures to Prevent Monopolistic and Unfair Competition Practice in Telecommunications Business B.E. 2549 (2006). This acquisition is a vital issue in Thailand because it involves two parties who are service providers in telecommunications markets including Fixed Broadband Internet market. It would also affect the telecommunications industry and have an implication on the economy, technological development, consumers, general public and other businesses in Thailand. Therefore, it is necessary for the Office of the NBTC to have in-depth research on the acquisition case which is considered the large-scale case of acquisition in Fixed Broadband Internet market ever been occurring in Thailand. The research includes an impact analysis of the acquisition on the telecommunications industry and the country's economy using Computable General Equilibrium. There is no Thai consultant registered with the Public Debt Management Office ever conducted analysis on a similar issue using this model before.

With the reason mentioned above, the Office of the NBTC intends to employ a consultant to meticulously and thoroughly perform analysis and conduct research in various aspects related to the acquisition of Triple T Broadband Public Company Limited, considering all important issues. Thus, the NBTC board has information used as a basis for regulatory

วิษณุ เครืองาม  
อ.ก.ค.ช.  
อ.ก.ค.ช.  
อ.ก.ค.ช.

decision-making, in accordance with the principle of free and fair competition, that will contribute to the greatest benefits to citizens and the economy of Thailand.

## **2. Objectives**

2.1 To employ the consultant to study the impact resulted from the acquisition of Triple T Broadband Public Company Limited by Advanced Wireless Network Company Limited.

2.2 To have study results on the impact caused by the acquisition of Triple T Broadband Public Company Limited by Advanced Wireless Network Company Limited on the economy, society and new technology acquired by the acquisition, and make suggestions on suitable regulatory measures for Thailand.

## **3. Qualification of the Consultant**

3.1 Must be a legal entity who has worked as a consultant providing research and evaluation specializing in acquisition analysis in telecommunications in foreign countries.

3.2 Must have experiences in the telecommunications Industry, past work experiences with a telecommunications regulatory authority and/or a telecom operator, and works related to competition analysis in telecommunications.

3.3 Must not provide a research service regarding an acquisition of telecommunications operators in Thailand during the contract period.

3.4 Must propose staffs who have knowledge, competency, and experiences, and are able to dedicate their responsibility to work with the Office of the NBTC at all time during this project in the appropriate amount.

3.5 Has legal capacity.

3.6 Has not been declared bankrupt.

3.7 Has not in the process of closing a business.

3.8 Do not have mutual benefits with other consultants who submit a proposal to the Office of the NBTC on the submission date or do not act as a barrier to fair competition on price in submitting a proposal.

3.9 Do not have a privilege or immunity which may decline to go to Thai court, unless the consultant's government has ordered a waiver of such immunity.

3.10 Must not be a stakeholder or receive any benefits, in a direct or indirect way, in association with Fixed Broadband Internet market in Thailand during the contract period.

## **4. Scope of Work**

4.1 Studying information in any aspects related to the impact of the acquisition of Triple T Broadband Public Company Limited such as shareholder structure and voting rights regarding telecommunications businesses before and after the acquisition, impact arising from the horizontal and vertical acquisition, barrier to entry into relevant markets after the acquisition, possession of necessary telecommunications infrastructure after the acquisition, telecommunications merger and acquisition case studies from other countries, and the impact

นางสาววิมลรัตน์  
21/12/2563  
นางสาววิมลรัตน์ ๒๒ ธอน



of the acquisition on various aspects - retail prices, the telecommunications industry and the country's economy, etc.

4.2 Creating a report on the acquisition of Triple T Broadband Public Company Limited undertaken by Advanced Wireless Network Company Limited, which provides guidelines or specific measures to prevent the negative impact that might occur on competition in the industry and consumers. The issues on the report are as follows:

4.2.1 Analysing shareholder structure and voting rights regarding telecommunications businesses before and after the acquisition

4.2.2 Analysing relevant markets

4.2.3 Analysing other licensees that are competitors in relevant markets

4.2.4 Analysing impact arising from the horizontal acquisition (as the case may be)

4.2.4.1 Analysing whether the results of the acquisition increase market share or market power to control the direction of relevant markets resulted in monopoly in relevant markets

4.2.4.2 Analysing whether the results of the acquisition cause negative effects on competition of other licensees that are competitors in relevant markets such as the power to control prices

4.2.5 Analysing impact arising from the vertical acquisition (as the case may be)

4.2.5.1 Analysing whether the results of the acquisition possibly hinder competition of other licensees that are competitors in relevant markets

4.2.5.2 Analysing whether the results of the acquisition reduce or hinder access to factors of telecom commodity and service production necessary for the pre-production (Upstream) or post-production (Downstream) processes

4.2.6 Analysing barrier to entry into relevant markets after the acquisition

4.2.7 Analysing possession of necessary telecommunications infrastructure after the acquisition

4.2.8 Proposing conditions and specific measures that correspond to effects arising from the acquisition

4.2.9 Studying on telecommunications merger and acquisition case studies from at least 5 countries. The case studies will be used as references to support the regulators' processes, relevant policies as well as the proposed remedies. These case studies will be analysed on the impact, advantages and disadvantages, and will be used to support the analysis of the case in Thailand. That analysis consists of two aspects which are 1) The case of the competition after the acquisition similar to pre-acquisition, and 2) The case of the remaining telecommunications operators abusing their market power after the acquisition. If there is no case as described above, the consultant is assigned to use the cases which are as close as possible

4.2.10 Analysing the impact of the acquisition in each subtopic below which can be divided into 2 cases which are 1) The case of the competition after the acquisition similar

วิภาดาพร  
อ.วิภาดาพร  
อ.วิภาดาพร

to pre-acquisition, and 2) The case of the remaining telecommunications operators abusing their market power after the acquisition. The analysis consists of:

4.2.10.1 Analysing the impact of the acquisition on retail prices including the impacts on costs of small and medium-sized enterprises (SMEs). The estimation of the impacts on prices in the analysis may apply upward pricing pressure (UPP) or merger simulation model, or any other appropriated modelling.

4.2.10.2 Analysing the impact of the acquisition on the telecommunications industry as well as the economy of the country using quantitative analysis which are Computable General Equilibrium (CGE), Input-Output Table and Econometrics. The analysis will be used to estimate the impact on other industries, the economy, social utility and consumers.

4.2.11 Analysing the efficiency occurring from the acquisition and in the case of no acquisition.

4.2.12 Analysing the impact of the acquisition on the access of new communication technology such as wire technologies. In-depth interview or any approaches appropriate for related organizations can be used for this impact study.

4.2.13 Recommending at least 3 policy options for the NBTC and the office of the NBTC by considering the advantages and disadvantages from the analysis from 4.2.9 - 4.2.12. In addition, the consultant is assigned to propose conditions or specific remedies that correspond to effects arising from the acquisition which can be applied to balance the competition in post-acquisition to be the same level as pre-acquisition, and analyse the efficiencies of these specific remedies.

4.2.14 Recommending appropriated price regulations (wholesale and retail) in telecommunications markets (if necessary) after the acquisition.

## 5. Qualification of Team Members

The members of the consultant team must have knowledge and specialisation to be able to work in accordance with TOR. Requirements for degree qualifications and experiences of the members, and the number of members are specified as follows:

No.	Job Title	Degree Qualification	Minimum Years of Experience (years)	The number of members shall not exceed the following numbers	Man-Month (months/person)
1	Project Manager - Having experiences in the area of economics or telecommunications or research or engineering or law	At least master's degree	20	1	3

on the requirement must be done



No.	Job Title	Degree Qualification	Minimum Years of Experience (years)	The number of members shall not exceed the following numbers	Man-Month (months/person)
2	Specialists - Having experiences in the area of economics or ICT or telecommunications or business administration or accounting and finance or engineering or research or data analysis or law	At least master's degree	11	9	3

Note:

(1) Experiences include experiences before and after the graduation date for the highest degree.

(2) Members indicated in No.2 must include a Thai person so that knowledge and technology would be transferred to the said person, unless this service or consultancy service could not have a Thai person to take part in it.

(3) In the case of a Thai person who is a part of members indicated in No.2, the consultant can provide his/her degree qualification and experiences pursuant to pay rate for Thai Consultant

**6. Project Duration**

Within 90 days after the date of signing agreement

**7. The deliverables**

There are 3 phases that the deliverables shall be submitted, as follows:

Phase	Due Date of Submission	The deliverables
1	Within 30 days after the date of signing agreement	1. A soft copy of Inception Report which includes rationale, objectives, scope of study, work plan, and research team structure with CVs of team members. 2. A soft copy of Progress Report 1 which includes research information as indicated in No. 4.2.1 – 4.2.8 in Scope of Work
2	Within 60 days after the date of signing agreement	A soft copy of Progress Report 2 which includes research information as indicated in 4.2.9 – 4.2.13 in Scope of Work
3	Within 90 days after the date of signing agreement	A soft copy of Final Report which includes research information as indicated in 4.2 in Scope of Work

Approved:   



## 8. Budget

The budget, derived from central budget for the 2023 fiscal year shall not exceed 10,000,000 Thai baht. This already includes VAT and all other expenses.

## 9. Payment Terms

The Office of the NBTC shall pay to the consultant for the deliverables submitted in each phase, as follows:

Phase 1 pay 30% of the total contract amount, after the consultant has submitted all the deliverables of phase 1 and the inspection committee has given their approval to the deliverables.

Phase 2 pay 40% of the total contract amount, after the consultant has submitted all the deliverables of phase 2 and the inspection committee has given their approval to the deliverables.

Phase 3 pay 30% of the total contract amount, after the consultant has submitted all the deliverables of phase 3 and the inspection committee has given their approval to the deliverables.

## 10. The Consultant's Proposal Submission

The consultant must create the Project Proposal which includes the Technical Proposal and the Financial Proposal, detailed as follows:

### 10.1 Technical Proposal shall comprise of quality and quantity of works

#### 10.1.1 Company Profile

#### 10.1.2 Consultant Work and Experience composed of quality and quantity of works

10.1.3 Management and Working Procedure – streamlining TOR into work plan and methodology that correspond to timelines of the Office of the NBTC in the clearest and most concrete manner.

10.1.4 Qualification of Team Members composed of profile, degree qualification, past work experience of the members proposed to work on the project in accordance with No.5 Qualification of Team Members.

10.1.5 Self-signed certificate clarifying that the consultant is not a stakeholder and would not receive any benefits, in a direct or indirect way, in association with Fixed Broadband Internet market in Thailand during the contract period.

### 10.2 Financial Proposal shall comprise of the following:

Price quotation shall provide the cost of conducting each task indicated in TOR, VAT and all other expenses, and total project cost.

10.3 Proposal Submission Procedure - the consultants must submit the following proposal:

Submitting the Technical Proposal, the Financial Proposal, and letter to Head of Procurement Committee informing the submission of these proposals within the timeline prescribed in an invitation letter.

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom right of the page.

## 11. Selection Criteria to Evaluate the Proposal

11.1 The Office of the NBTC will evaluate the proposals of all the consultants, unless the submitted proposal documents do not meet the requirements indicated in No. 10.1. Failures of the requirements include submitting insufficient documents or sufficient but error documents. When evaluating the proposals, we will consider whether the consultancy service is worthwhile or be able to meet the project's objectives by using the following qualitative criteria:

- |                                      |                        |
|--------------------------------------|------------------------|
| (1) Consultant Work and Experience   | 100 points (weigh 30%) |
| (2) Management and Working Procedure | 100 points (weigh 30%) |
| (3) Qualification of Team Members    | 100 points (weigh 40%) |

Detailed information on scoring using these qualitative sub-criteria is described in Appendix 1 attached to this TOR. The proposals of the consultants that pass minimum requirements for qualitative criteria must receive the weighed score of at least 80%

11.2 The Office of the NBTC will select the proposal of the consultant that pass minimum requirements for qualitative criteria indicated in No. 11.1 and obtain the highest score. We will examine the appropriateness of the Financial Proposal of the selected consultant and negotiate pay rate for the consultancy service and other things, as deemed appropriate and pursuant to criteria to calculate pay for the consultant indicated in related regulations and laws.

## 12. Other Conditions

12.1 The consultant must keep confidential of information of the Office of the NBTC, operators and other information received in this study project, and shall not disclose such information to any third person or use it for any other purposes beyond this project.

12.2 The copyright of all works and documents including electronic file received from the results of the study is solely owned by the Office of the NBTC. The distribution of documents or duplicating extra copies beyond the amount of the agreement is the Office of the NBTC's equitable right.

12.3 In case of need to change a team member of this project, the consultant shall ask permission from the Office of the NBTC before changing that team member. A substitute must have the same or better qualifications than the replaced member. However, the Office of the NBTC reserves the right to reduce pay for the member, as deemed appropriate.

12.4 If the consultant is unable to complete tasks by the due date specified in the contract and the Hiring Party still does not terminate the contract, it must pay a fine of 0.1% of the contract price starting from the date after the due date specified in the contract or the date that the Hiring Party expands the contract period till the day the tasks are completed. In addition, the consultant agrees to let the Hiring Party claim for damages resulting from delays caused by the consultant fails to perform the work punctually on the excess amount that is not covered by the fine and pay for it.

Handwritten signatures and stamps in Thai script at the bottom right of the page.

## Appendix 1

Document attached to TOR

### Criteria to Select the Consultant

A Project titled “A Study on the Impact of the Acquisition of Triple T Broadband Public Company Limited Undertaken by Advanced Wireless Network Company Limited”

(1) Consultant Work and Experience: 100 points, the aspects of consideration are as follows:

**Quality of Works:** considering whether works of the consultant are most correspond or close to scope of work and objectives of this project. The maximum possible score is 90 points.

Criteria for Consideration	Scoring		
	(a)	(b)	(a) and (b)
(a) Having work experiences with a telecommunications regulatory authority and/or a telecom operator (b) Having research or projects related to competition in telecommunications market	70 points	80 points	90 points

**Quantity of Works:** considering the number of works of the consultant that has scope correspond or close to work described in TOR. The maximum possible score is 10 points.

Criteria for Consideration		Scoring			
		0	1	2	≥3
Considering the number of previous works that has scope correspond or close to this TOR that the consultant submits the proposal to.	The number of projects	0	1	2	≥3
	Score	0 points	4 points	8 points	10 points

(2) Management and Working Procedure: 100 points, the aspects of consideration are as follows:

Considering scoring based on whether the proposal be able to streamline TOR into work plan and methodology that correspond to timelines of the Office of the NBTC in the clearest and most concrete manner.

The consultant's score for this topic depends on whether or not its work plan and methodology wholly meet TOR's requirements. In addition, the comparison between each consultant will be considered in scoring. Only one proposal that completely fulfils TOR's requirements, and provides details in the clearest and most appropriate way will get “very good” score. The other proposals that completely fulfils TOR's requirements but providing

အချက်အလက်များကို  
အတိအကျ ဖော်ပြ  
နိုင်ရန် လိုအပ်ပါသည်။



details in less clear way will get “good” score, and proposals meeting TOR’s requirements but giving too little details will get “fair” score. The proposal that does not give any details on a topic prescribed in Criteria for Consideration will not receive the score.

Criteria for Consideration	Scoring			
	Poor	Fair	Good	Very Good
(a) Knowledge and Understanding an Overview of the Acquisition	0	13	20	25
(b) Conceptual Framework	0	13	20	25
(c) Methodology to achieve the project’s objectives	0	13	20	25
(d) Work Plan and Project Management (This includes tasks, timelines and team member accountability that correspond to requirements prescribed in TOR)	0	13	20	25

(3) Qualification of Team Members: 100 points, the aspects of consideration are as follows:

The consultant must provide information regarding degree qualification and experience of the consultant’s all team members, and evidence to support such information. The maximum possible score for qualification of team members is 100 points. The points divide into two following portions.

(3.1) Qualification of a Project Manager (30 points)

(3.1.1) Degree Qualification as Indicated in No.5

(3.1.2) Experiences as Indicated in No.5

(3.2) Qualification of Specialists (70 points)

(3.2.1) Degree Qualification

- In case that all specialists proposed have degree qualifications meeting requirements indicated in no.5 and half of which hold degree higher than the prescribed qualification, the consultant will get “above the requirements” score.

- In case that all specialists proposed have degree qualifications meeting requirements indicated in no.5, the consultant will get “meet the requirements” score.

(3.2.2) Experiences

- In case that all specialists proposed have the number of years of experience meeting requirements indicated in no.5, and half of which have the number of years greater than the prescribed number, the consultant will get “above the requirements” score.

*Handwritten signature and notes in blue ink.*

- In case that all specialists proposed have the number of years of experience meeting requirements indicated in no.5, the consultant will get "meet the requirements" score.

Qualification of Members of the Consultant Meeting the Requirements	Scoring					
	Considering Degree Qualification			Considering Experiences		
	Not Meet the Requirements	Meet the Requirements	Above the Requirements	Not Meet the Requirements	Meet the Requirements	Above the Requirements
1. Project Manager - Having experiences in the area of economics or telecommunications or research or engineering or law. Obtaining master's degree. Having at least 20 years of experience.	0 points	12 points	15 points	0 points	12 points	15 points
2. Specialists - Having experiences in the area of economics or ICT or telecommunications or business administration or accounting and finance or engineering or research or data analysis or law Obtaining master's degree. Having at least 11 years of experience.	0 points	28 points	35 points	0 points	28 points	35 points

අපේක්ෂා කෙරේ. නිමැවුණු අය 90% වනු ඇතැයි සිතමු.