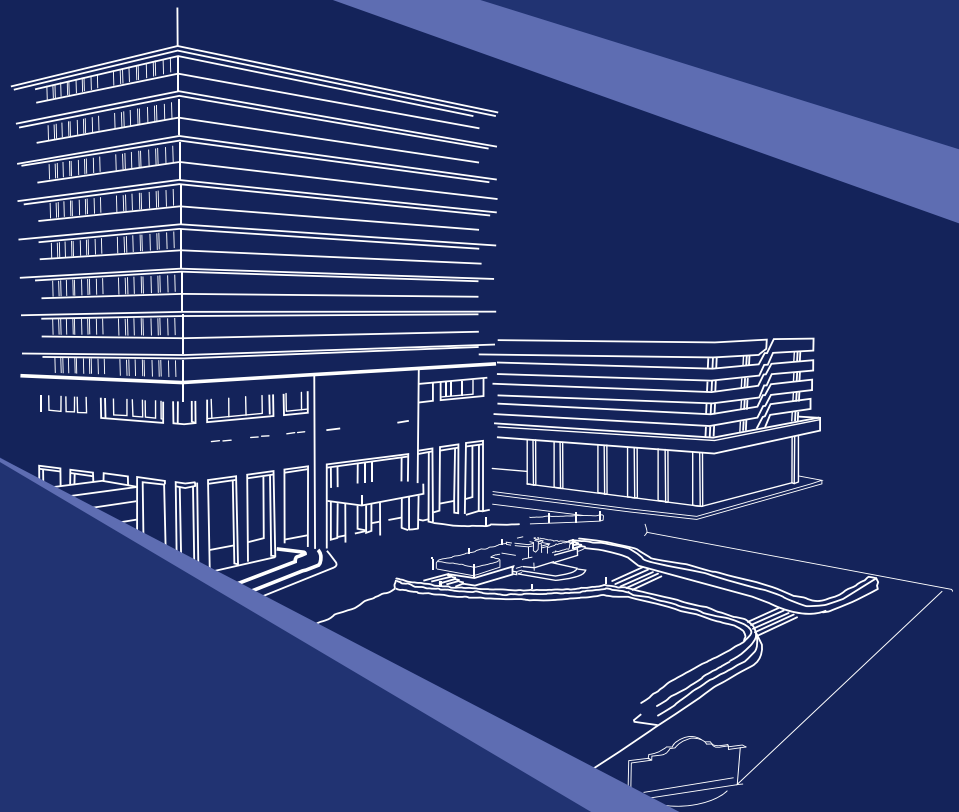




สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์
และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ



รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการ สำนักงาน กสทช.
ประจำปี ๒๕๖๒ (ไตรมาสที่๔)

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ สำนักงาน กสทช. ประจำปี ๒๕๖๒ ไตรมาสที่ ๔

สำนักงาน กสทช. โดยสำนักยุทธศาสตร์และการงบประมาณ (ยย.) ได้ดำเนินการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสำนักงาน กสทช. ประจำปี ๒๕๖๒ โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

๑. เพื่อรวบรวมความก้าวหน้าผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการที่วางไว้ โดยมีการกำหนดกรอบระยะเวลาในการดำเนินงาน วัตถุประสงค์ในการดำเนินการ เพื่อให้สามารถมองเห็นภาพรวมของการดำเนินงานให้สำเร็จตามเป้าหมายเชิงปริมาณ คุณภาพ และเวลาของกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ ได้

๒. เพื่อทราบปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานเป็นระยะๆ นำไปสู่การปรับปรุงแผนการดำเนินงานประจำปีในช่วงเวลาที่เหมาะสมต่อไป

๓. เพื่อต้องการทราบผลสัมฤทธิ์โดยรวมของการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีในระยะต่อไป

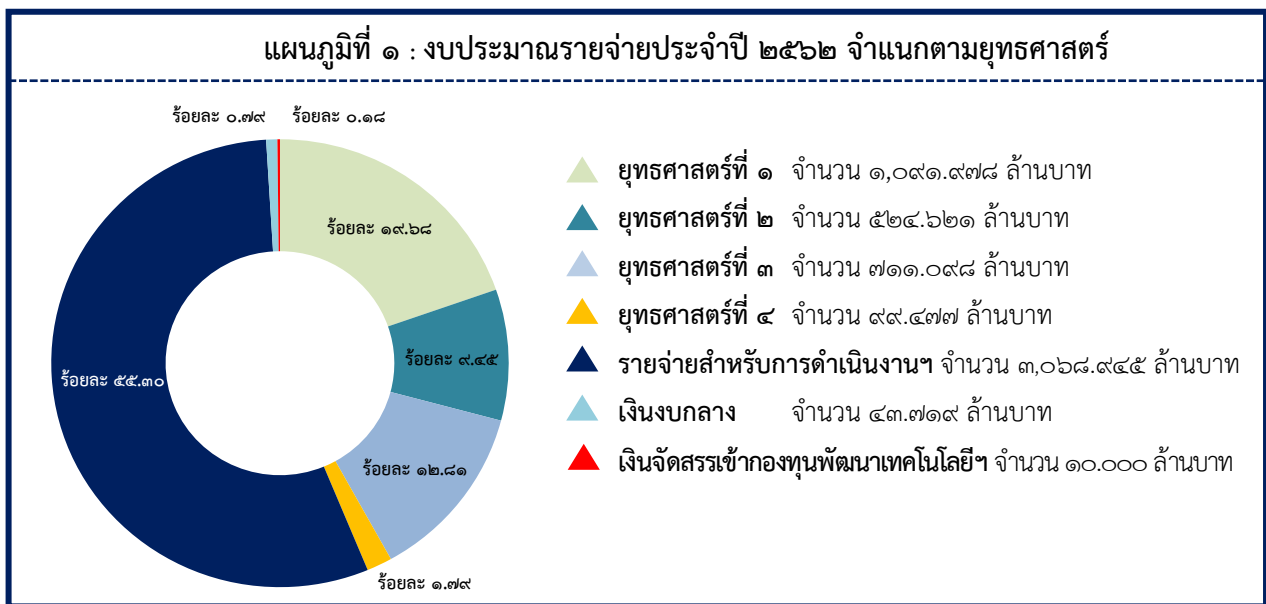
๔. เพื่อต้องการทราบประโยชน์ที่ได้จากแผนปฏิบัติการประจำปี ในด้านการบริหารและการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของสำนักงาน กสทช. จากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้ทราบเป็นระยะ ในการนี้ได้กำหนดแนวทางการรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๒ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานรายไตรมาสให้แก่ ยย. เพื่อดำเนินการรวบรวม วิเคราะห์และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานฯ เพื่อนำเสนอความก้าวหน้าผลการดำเนินงานในภาพรวมของสำนักงานฯ แก่ผู้บริหารต่อไป

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๒ ฉบับนี้ จะได้นำไปใช้เป็นข้อมูลในการวางแผน และปรับปรุงการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปี ตลอดจนวางแผนในการดำเนินการในระยะต่อไปด้วย

สรุปผลการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงาน/โครงการ ตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๒

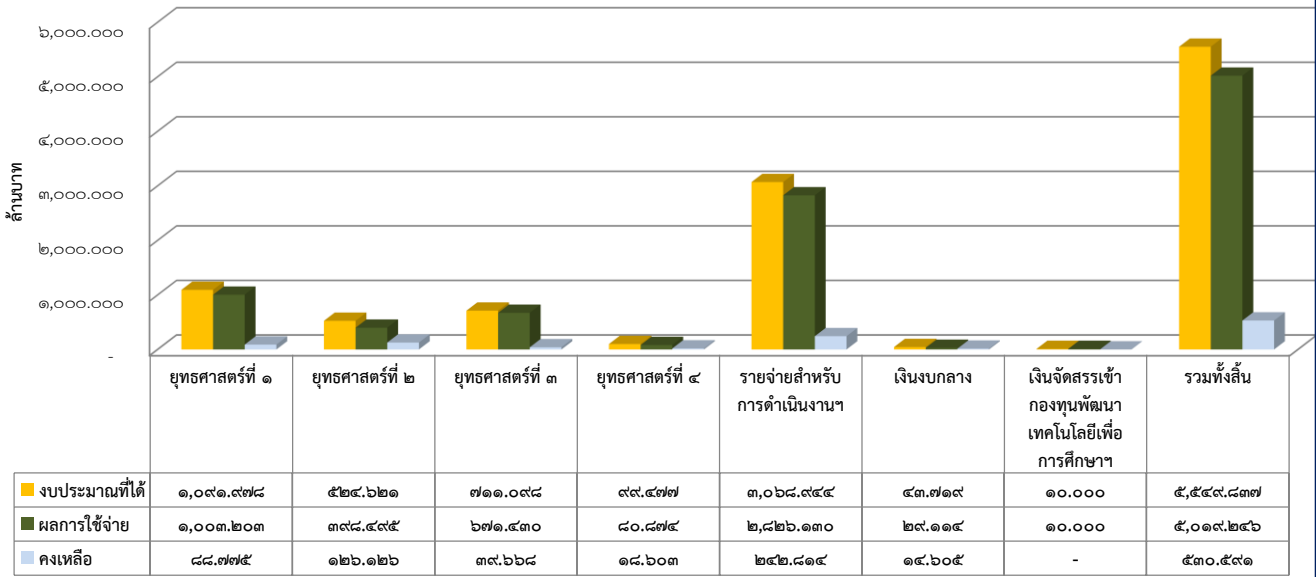
สำนักงาน กสทช. โดยสำนักยุทธศาสตร์และการงบประมาณ (ยย). ได้ดำเนินการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๒ ประจำปีไตรมาสที่ ๔ (ตุลาคม – ธันวาคม ๒๕๖๒) สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

งบประมาณรายจ่ายของสำนักงาน กสทช. ประจำปี ๒๕๖๒ จำนวนทั้งสิ้น ๕,๕๔๙.๘๓๗^๑ ล้านบาท แบ่งเป็นงบประมาณรายจ่ายตามยุทธศาสตร์ สำนักงาน กสทช. จำนวน ๒,๔๒๗.๑๗๓ ล้านบาท งบประมาณรายจ่ายสำหรับการดำเนินงานฯ จำนวน ๓,๐๖๘.๙๔๕ ล้านบาท เงินงบกลาง จำนวน ๔๓.๗๑๙ ล้านบาท และเงินจัดสรรเข้ากองทุนพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาฯ จำนวน ๑๐.๐๐๐ ล้านบาท โดยไตรมาสที่ ๔ ปี ๒๕๖๒ มีผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ดังรายละเอียดปรากฏตามแผนภูมิที่ ๑ และ ๒



^๑ ปรับแผนงบประมาณรายจ่ายตามมติที่ประชุม กสทช. ครั้งที่ ๒๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๑ ธันวาคม ๒๕๖๒

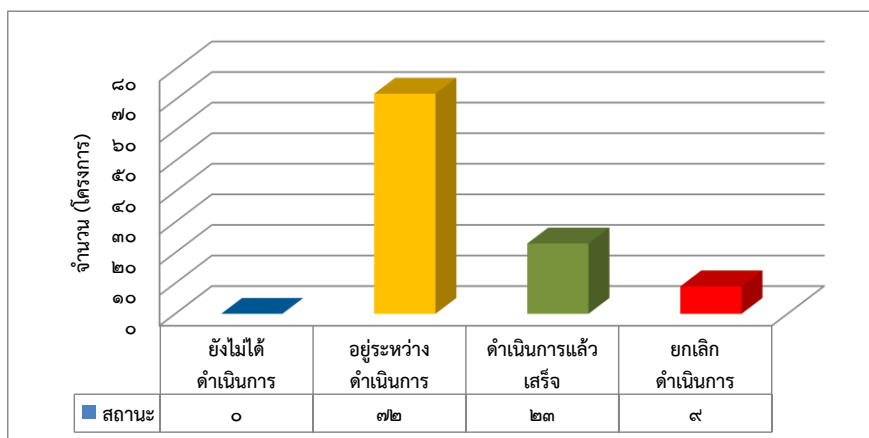
แผนภูมิที่ ๒ : ผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๒



แผนปฏิบัติการสำนักงาน กสทช. ประจำปี ๒๕๖๒ ได้กำหนดแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการขับเคลื่อนนโยบายของ กสทช. และเลขาธิการ กสทช. รวมทั้งแผนแม่บทฯ และแผนยุทธศาสตร์สำนักงาน กสทช. ฉบับที่ ๒ ซึ่งประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ๑๙ กลยุทธ์ ไว้ ๕๓ งาน^๒/๑๐๔ โครงการ รวมทั้งสิ้น ๑๕๗ งาน/โครงการสรุปผลการดำเนินการได้ดังนี้

(๑) ผลการดำเนินงานโครงการ จำนวน ๑๐๔ โครงการ สามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๒๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๒.๑๒ และอยู่ระหว่างดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่กำหนดตามแผนฯ จำนวน ๗๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๒๒ ทั้งนี้มีโครงการที่ยกเลิกดำเนินการ จำนวน ๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘.๖๖ ดังรายละเอียดปรากฏตามแผนภูมิที่ ๓

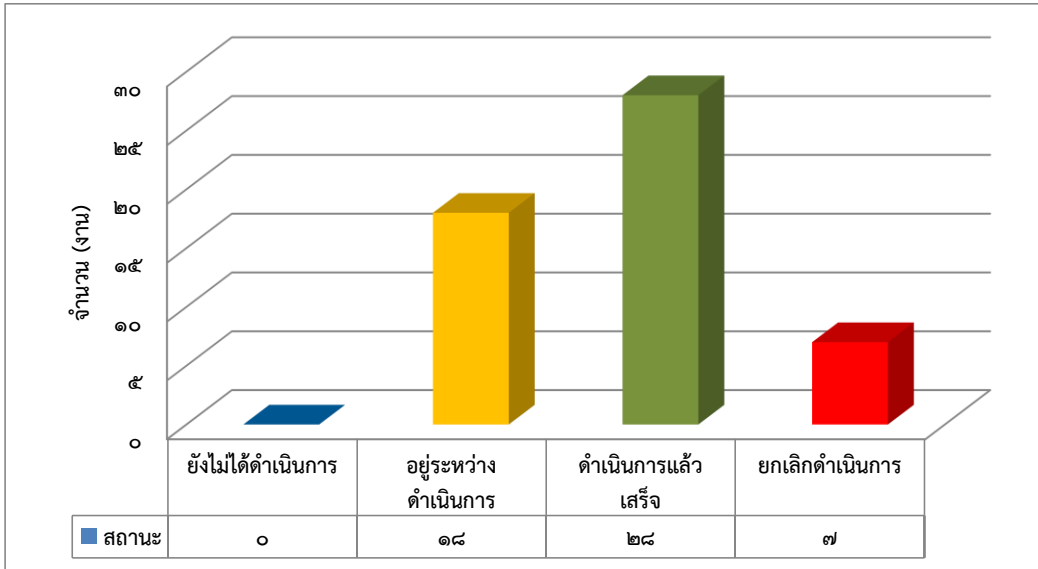
แผนภูมิที่ ๓ : สถานะการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๒ ประจำปีไตรมาสที่ ๔



^๒ ปรับแผนงบประมาณรายจ่ายตามมติที่ประชุม กสทช. ครั้งที่ ๒๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๑ ธันวาคม ๒๕๖๒

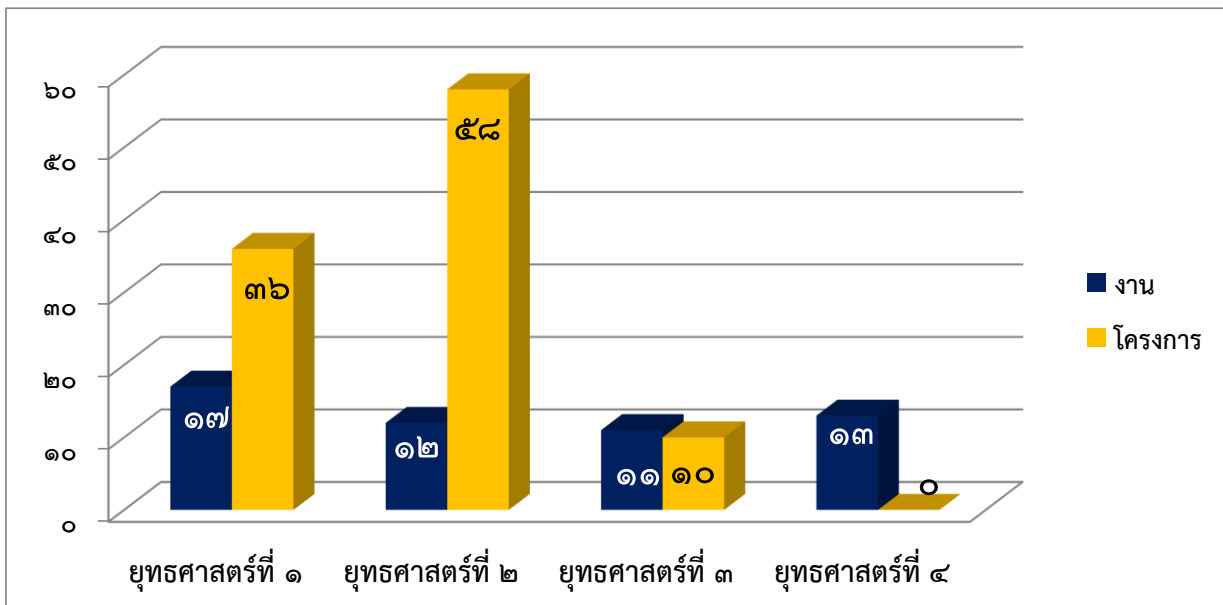
(๒) ผลการดำเนินงาน/กิจกรรม จำนวน ๕๓ งาน สามารถดำเนินการแล้วเสร็จ ๒๘ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๕๒.๘๓ และอยู่ระหว่างดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่กำหนดตามแผนฯ จำนวน ๑๘ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๙๖ ทั้งนี้ มีงานที่ยกเลิกดำเนินการ จำนวน ๗ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๒๐ ดังรายละเอียดปรากฏตามแผนภูมิที่ ๔

แผนภูมิที่ ๔ : สถานะการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๒ ประจำปีไตรมาสที่ ๔



(๓) ผลการดำเนินงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการสำนักงาน กสทช. ประจำปี ๒๕๖๒ จำแนกตาม ยุทธศาสตร์ฯ ดังรายละเอียดปรากฏตามแผนภูมิที่ ๕ และตารางที่ ๑

แผนภูมิที่ ๕ : จำนวนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการสำนักงาน กสทช. ประจำปี ๒๕๖๒



ตารางที่ ๑ : ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๒ ประจำปีไตรมาสที่ ๔

ยุทธศาสตร์	จำนวนงาน/โครงการ ที่ติดตาม					ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกดำเนินการ
	งาน (๑)	คิดเป็นร้อยละของงานทั้งหมด	โครงการ (๒)	คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด	รวม (๑) +(๒)				
ยุทธศาสตร์ที่ ๑	๑๗	๓๒.๐๗	๓๖	๓๔.๖๑	๕๓	๑๒	๓๕	-	๖
ยุทธศาสตร์ที่ ๒	๑๒	๒๒.๖๔	๕๘	๕๕.๗๗	๗๐	๒๗	๓๘	-	๕
ยุทธศาสตร์ที่ ๓	๑๑	๒๐.๗๖	๑๐	๙.๖๒	๒๑	๙	๑๐	-	๒
ยุทธศาสตร์ที่ ๔	๑๓	๒๔.๕๓	-	-	๑๓	๓	๗	-	๓
รวมทั้งสิ้น	๕๓	๑๐๐.๐๐	๑๐๔	๑๐๐.๐๐	๑๕๗	๕๑	๙๐	-	๑๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนางองค์กรให้มีธรรมาภิบาล และสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน

มีจำนวน ๑๗ งาน ๓๖ โครงการ รวม ๕๓ งาน/โครงการ ได้รับงบประมาณทั้งสิ้น ๑,๐๙๑.๙๗๘ ล้านบาท เพื่อเป็นการขับเคลื่อนให้สำนักงาน กสทช. เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล และสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน ตลอดจนมีการบริหารจัดการบุคลากรเพื่อความเป็นเลิศ โดยได้มีการดำเนินการสำคัญๆ อาทิ การพัฒนาระบบและกลไกในการบริหารจัดการบุคลากร การพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงพร้อมตอบสนองต่อภารกิจ การให้ทุนการศึกษาแก่บุคลากรภายในและภายนอกสำนักงาน กสทช. การส่งเสริมธรรมาภิบาลและการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ เป็นต้น

ในไตรมาสที่ ๔ ของปี ๒๕๖๒ สามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑๒ งาน/โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๓๕ งาน/โครงการ ทั้งนี้ได้ยกเลิกการดำเนินการ จำนวน ๖ งาน/โครงการ โดยมีผลการเบิกจ่ายจำนวน ๖๓๗.๒๔๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๕๘.๓๖ และก่อหนี้ผูกพัน จำนวน ๓๖๕.๙๕๕ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๕๑ คงเหลือจำนวน ๘๘.๗๗๕ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๘.๑๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ผลักดันการขับเคลื่อนแผนแม่บทที่เกี่ยวข้องให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในทิศทางที่สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ

มีจำนวน ๑๒ งาน ๕๘ โครงการ รวม ๗๐ งาน/โครงการ ได้รับงบประมาณทั้งสิ้น ๕๒๔.๖๒๑ ล้านบาท เพื่อสนับสนุนและเป็นกลไกให้ กสทช. ในการบริหารจัดการทรัพยากรสื่อสารของชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสรีเป็นธรรม ตลอดจนการมุ่งเน้นให้เป็นองค์กรด้านการบริหารคลื่นความถี่ การกำกับดูแลกิจการฯ ที่ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและสากล โดยได้มีการดำเนินการสำคัญๆ อาทิ การศึกษาความต้องการใช้คลื่นความถี่สำหรับประเทศไทย การสร้างความรู้ความเข้าใจและส่งเสริมศักยภาพให้แก่ผู้ประกอบการและประชาชนด้านการบริหารคลื่นความถี่ ด้านกิจการกระจายเสียงและโทรทัศน์ และด้านกิจการโทรคมนาคม การดำเนินโครงการพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลสำหรับการออกอากาศวิทยุ การศึกษาแนวทางกำกับดูแลการแข่งขันในกิจการโทรทัศน์ในยุค Disruption Technology การศึกษาทิศทางแนวโน้ม รูปแบบการให้บริการและแนวทางกำกับดูแลกิจการกระจายเสียงในอนาคต การดำเนินโครงการปรับปรุงฐานข้อมูลพื้นที่การให้บริการโทรคมนาคม และครอบคลุมจำนวนประชากรของประเทศไทยเพื่อกำกับดูแลตามเงื่อนไขการประมูลคลื่นความถี่ และโครงการพัฒนาฐานข้อมูลการระงับการเข้าถึงเว็บไซต์ที่ผิดกฎหมาย เป็นต้น

ในไตรมาสที่ ๔ ของปี ๒๕๖๒ สามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๒๗ งาน/โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๓๘ งาน/โครงการ ทั้งนี้ มีการยกเลิกการดำเนินการ จำนวน ๕ งาน/โครงการ โดยมีผลการเบิกจ่ายจำนวน ๒๓๔.๕๕๙ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๔๔.๗๑ และก่องหนี่ผู้กพพ่น จำนวน ๑๖๓.๙๓๖ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓๑.๒๕ คงเหลือจำนวน ๑๒๖.๑๒๖ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๐๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านดิจิทัลเพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

มีจำนวน ๑๑ งาน ๑๐ โครงการ รวม ๒๐ งาน/โครงการ ได้รับงบประมาณทั้งสิ้น ๗๑๑.๐๙๘ ล้านบาท เพื่อเป็นการสนับสนุนการพัฒนาบริการกระจายเสียง กิจกรรมโทรทัศน์ และกิจกรรมโทรคมนาคมให้เกิดความยั่งยืน ด้วยการยกระดับขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนาบริการกระจายเสียง กิจกรรมโทรทัศน์และกิจกรรมโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ เพื่อลดช่องว่างในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากดิจิทัล การสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ให้กับประชาชน ตลอดจนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือและการใช้ประโยชน์จากเครือข่ายความร่วมมือในการคุ้มครองผลประโยชน์ของประชาชน โดยได้มีการดำเนินการสำคัญๆ อาทิ การดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการยกระดับความสามารถของประชาชนในการเข้าถึงและการใช้ประโยชน์จากบริการบริการกระจายเสียง กิจกรรมโทรทัศน์ และกิจกรรมโทรคมนาคม การดำเนินโครงการยกระดับสภาพของประเทศไทย ตามดัชนีชี้วัดการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์ของสหภาพโทรคมนาคมระหว่างประเทศ โครงการสื่อสารเส้นทางโทรคมนาคมในพื้นที่ชายขอบ ตลอดจนการสร้างเสริมความเข้มแข็งของเครือข่ายผู้บริโภคในกิจการกระจายเสียงและโทรทัศน์ เป็นต้น

ในไตรมาสที่ ๔ ของปี ๒๕๖๒ สามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๙ งาน/โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๑๐ งาน/โครงการ ทั้งนี้ มีการยกเลิกการดำเนินการ จำนวน ๒ งาน/โครงการ โดยมีผลการเบิกจ่ายจำนวน ๔๙๓.๓๐๗ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๓๗ ก่องหนี่ผู้กพพ่น จำนวน ๑๗๘.๑๒๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒๕.๐๕ คงเหลือจำนวน ๓๙.๖๖๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๕.๕๘

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ยกระดับการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์

มีจำนวน ๑๓ งาน ได้รับงบประมาณทั้งสิ้น ๙๙.๔๗๘ ล้านบาท เพื่อสร้างความเข้าใจ และความตระหนักรู้ร่วมกันถึงปัจจัยความสำเร็จในการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้มีการบูรณาการในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ไปสู่เป้าหมายการพัฒนาอย่างเป็นระบบ อันจะเป็นผลดีต่อการพัฒนาประเทศ โดยได้มีการดำเนินการสำคัญๆ อาทิ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านนโยบายและการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ การพัฒนาระบบการติดตาม ประเมินผล ตลอดจนการดำเนินกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงานเชิงยุทธศาสตร์ เป็นต้น

ในไตรมาสที่ ๔ ของปี ๒๕๖๒ สามารถดำเนินงานแล้วเสร็จ จำนวน ๓ งาน/โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๗ งาน ทั้งนี้ มีการยกเลิกการดำเนินการ จำนวน ๓ งาน โดยมีผลการเบิกจ่ายจำนวน ๓๘.๙๓๗ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓๙.๑๔ ก่องหนี่ผู้กพพ่น จำนวน ๔๑.๙๓๗ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๑๖ คงเหลือจำนวน ๑๘.๖๐๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๘.๗๐

ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะจากการดำเนินงาน

ปัญหา และอุปสรรค

๑. จากการติดตามผลดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสำนักงาน กสทช. ประจำปี ๒๕๖๒ ในภาพรวมพบว่าความสำเร็จของการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ สำนักงาน กสทช. ประจำปี ๒๕๖๒ ขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญหลายประการ ประกอบด้วยความชัดเจนของสาระของแผนฯ การรับรู้ เข้าใจ ความรู้สึกเป็นเจ้าของและความตระหนักถึงภารกิจและความรับผิดชอบร่วมกันของทุกส่วนงาน ภายใต้ทิศทางที่ได้ร่วมกันกำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์สำนักงาน กสทช. ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) โดยที่ แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๒ เป็นแผนที่ได้กำหนดการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานที่สะท้อนถึงการถ่ายทอดจากระดับยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติที่สอดคล้องกันของเป้าหมายในระดับผลผลิต ผลลัพธ์ และผลสัมฤทธิ์ของการพัฒนา แต่อย่างไรก็ตามบุคลากรของสำนักงานฯ ยังไม่มีความเข้าใจในแผนยุทธศาสตร์สำนักงาน กสทช. และแผนปฏิบัติการสำนักงาน กสทช. เท่าที่ควร รวมทั้งยังไม่สามารถบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินการตามแผนฯ

๒. การขับเคลื่อนการดำเนินงาน/โครงการให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาตามแผนการดำเนินงานฯ ที่กำหนด โดยที่การขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนนั้น ยังมีประเด็นด้านกฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องที่ต้องคำนึงถึง ซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินงาน/โครงการไม่เป็นไปตามระยะเวลาตามแผนที่กำหนดไว้ อันได้แก่กรณีการยกเลิกการดำเนินโครงการเนื่องจากในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีคัดเลือก มีจำนวนผู้ยื่นข้อเสนอเพียงรายเดียว ซึ่งตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ข้อ ๑๒๑ กำหนดว่า “เมื่อคณะกรรมการดำเนินการจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีคัดเลือก ได้พิจารณาตามข้อ ๑๒๐ แล้วปรากฏว่ามีที่ปรึกษาเข้ายื่นข้อเสนอเพียงรายเดียวหรือมีที่ปรึกษาเข้ายื่นข้อเสนอหลายรายแต่ผ่านการคัดเลือกเพียงรายเดียว ให้เสนอหัวหน้าหน่วยงานของรัฐผ่านหัวหน้าเจ้าหน้าที่เพื่อยกเลิกการคัดเลือกครั้งนั้น...”

ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

๑. ผู้บริหารระดับสำนัก สถาบัน ส่วนงาน ควรให้การสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญ และพร้อมเข้าร่วมผลักดันและขับเคลื่อนการดำเนินงานของแผนแม่บทที่เกี่ยวข้อง แผนยุทธศาสตร์สำนักงาน ฉบับที่ ๒ และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๒ ต่อไป

๒. กรณีการยกเลิกการดำเนินโครงการเนื่องจากกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เห็นควรให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งรัดดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบที่เกี่ยวข้องใหม่โดยเร็วให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้