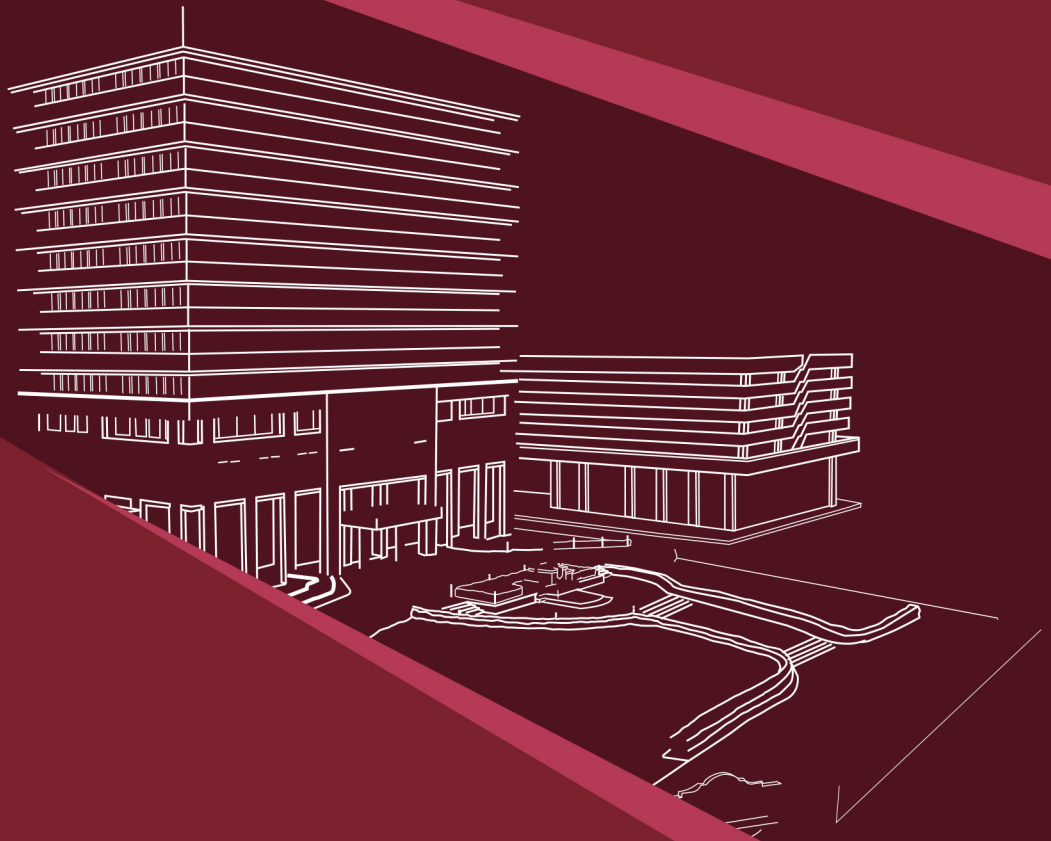




สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์  
และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ



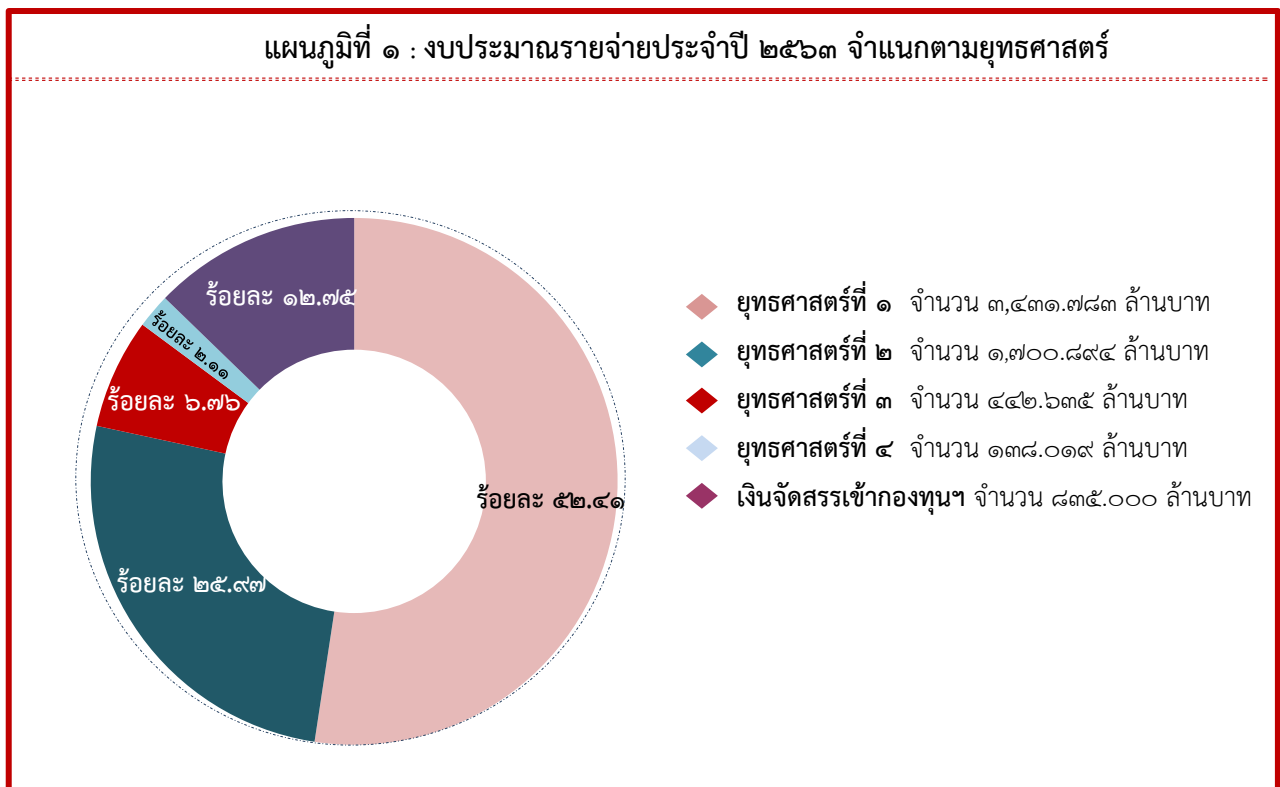
รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน  
ตามแผนปฏิบัติการ สำนักงาน กสทช. ประจำปี ๒๕๖๓  
ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ สำนักงาน กสทช.  
ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)  
ไตรมาสที่ ๒ (ระยะครึ่งปี)

รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ สำนักงาน กสทช.  
ประจำปี ๒๕๖๓ ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ สำนักงาน กสทช. ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)  
ไตรมาสที่ ๒ (ระยะครึ่งปี)

สำนักงาน กสทช. ได้ดำเนินการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสำนักงาน กสทช. ประจำปี ๒๕๖๓ ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ สำนักงาน กสทช. ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ไตรมาสที่ ๒ (ระยะครึ่งปี) โดยมีสาระสำคัญดังนี้

๑. แผนและผลการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงาน/โครงการในภาพรวมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓

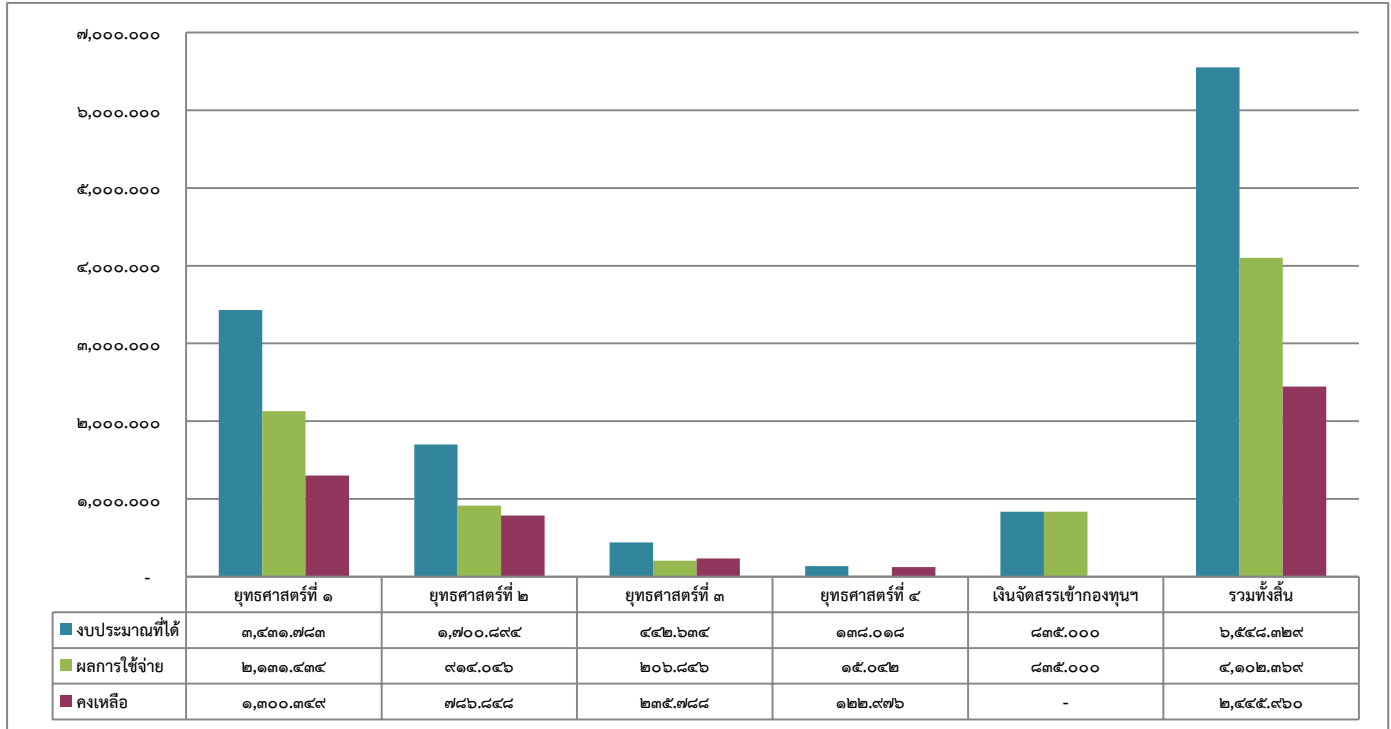
แผนปฏิบัติการสำนักงาน กสทช. ประจำปี ๒๕๖๓ กำหนดงบประมาณรายจ่ายรองรับจำนวนทั้งสิ้น ๖,๕๔๘.๓๒๙<sup>๑</sup> ล้านบาท แบ่งเป็น งบประมาณรายจ่ายตามยุทธศาสตร์ สำนักงาน กสทช. จำนวน ๕,๗๑๓.๓๒๙ ล้านบาท และเงินจัดสรรเข้ากองทุนฯ จำนวน ๘๓๕.๐๐๐ ล้านบาท ดังรายละเอียดปรากฏตามแผนภูมิที่ ๑



<sup>๑</sup> มีการปรับแผนงบประมาณรายจ่ายฯ ตามมติ กสทช. ภายใต้กรอบวงเงินงบประมาณเดิม

ณ ไตรมาสที่ ๒/๒๕๖๓ มีผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในภาพรวมภายใต้ยุทธศาสตร์และการใช้จ่ายงบประมาณฯ จำแนกรายยุทธศาสตร์

แผนภูมิที่ ๒ : ผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ไตรมาสที่ ๒/๒๕๖๓



สำนักงาน กสทช. มีแผนงาน/โครงการสำคัญรองรับการดำเนินการและเป็นการขับเคลื่อนนโยบายของ กสทช. และเลขาธิการ กสทช. ตลอดจนการขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ ๔ ยุทธศาสตร์ ๑๙ กลยุทธ์ จำนวน ๑๑๕<sup>๒</sup> แผนงาน/โครงการ/งาน มีภาพรวมแผนและผลการดำเนินงาน ดังรายละเอียดปรากฏตามตารางที่ ๑ และแผนภูมิที่ ๒ - แผนภูมิที่ ๕

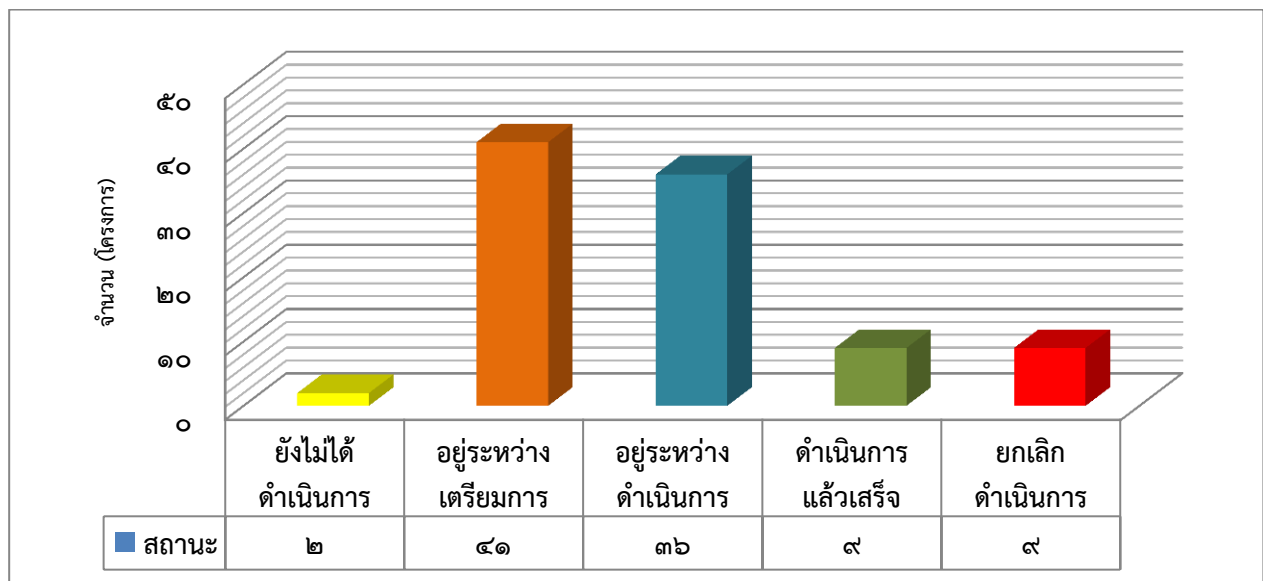
ตารางที่ ๑ : ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้ยุทธศาสตร์ สำนักงาน กสทช. (ไตรมาสที่ ๒/๒๕๖๓)

ยุทธศาสตร์	จำนวนแผนงาน/โครงการ/งานที่ติดตาม							ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างเตรียมการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกดำเนินการ
	แผนงาน (๑)	คิดเป็นร้อยละของแผนงานทั้งหมด	โครงการ (๒)	คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด	งาน (๓)	คิดเป็นร้อยละของงานทั้งหมด	รวมแผนงาน/โครงการ/งาน (๑)-(๓)					
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาองค์กรให้มีธรรมาภิบาลและสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน	๒	๓๓.๓๓๔	๓๕	๓๖.๐๘	๑	๘.๓๔	๓๘	๕	๒๐	๑๐	-	๓

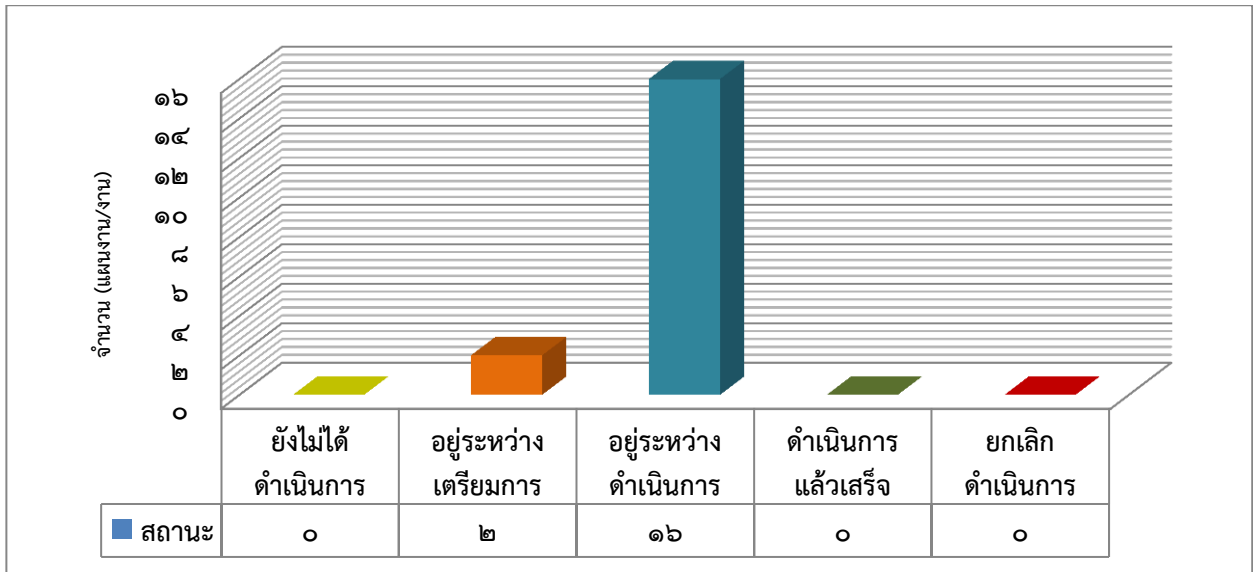
<sup>๒</sup> มีการปรับแผนงบประมาณรายจ่ายฯ ตามมติ กสทช. ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ ครั้งที่ ๖/๒๕๖๓ ครั้งที่ ๘/๒๕๖๓ และครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์	จำนวนแผนงาน/โครงการ/งานที่ติดตาม							ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างเตรียมการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกดำเนินการ
	แผนงาน (๑)	คิดเป็นร้อยละของแผนงานทั้งหมด	โครงการ (๒)	คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด	งาน (๓)	คิดเป็นร้อยละของงานทั้งหมด	รวมแผนงาน/โครงการ/งาน (๑)-(๓)					
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ผลักดันการขับเคลื่อนแผนแม่บทที่เกี่ยวข้องให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในทิศทางที่สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ	๓	๕๐.๐๐	๕๒	๕๓.๖๑	๓	๒๕.๐๐	๕๘	๓	๒๑	๒๗	๒	๕
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านดิจิทัลเพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน	-	-	๑๐	๑๐.๓๑	๕	๔๑.๖๖	๑๕	๑	๗	๖	-	๑
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์	๑	๑๖.๖๖	-	-	๓	๒๕.๐๐	๔	-	๔	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๖</b>	<b>๑๐๐.๐๐</b>	<b>๙๗</b>	<b>๑๐๐.๐๐</b>	<b>๑๒</b>	<b>๑๐๐.๐๐</b>	<b>๑๑๕</b>	<b>๙</b>	<b>๔๖</b>	<b>๔๓</b>	<b>๒</b>	<b>๙</b>

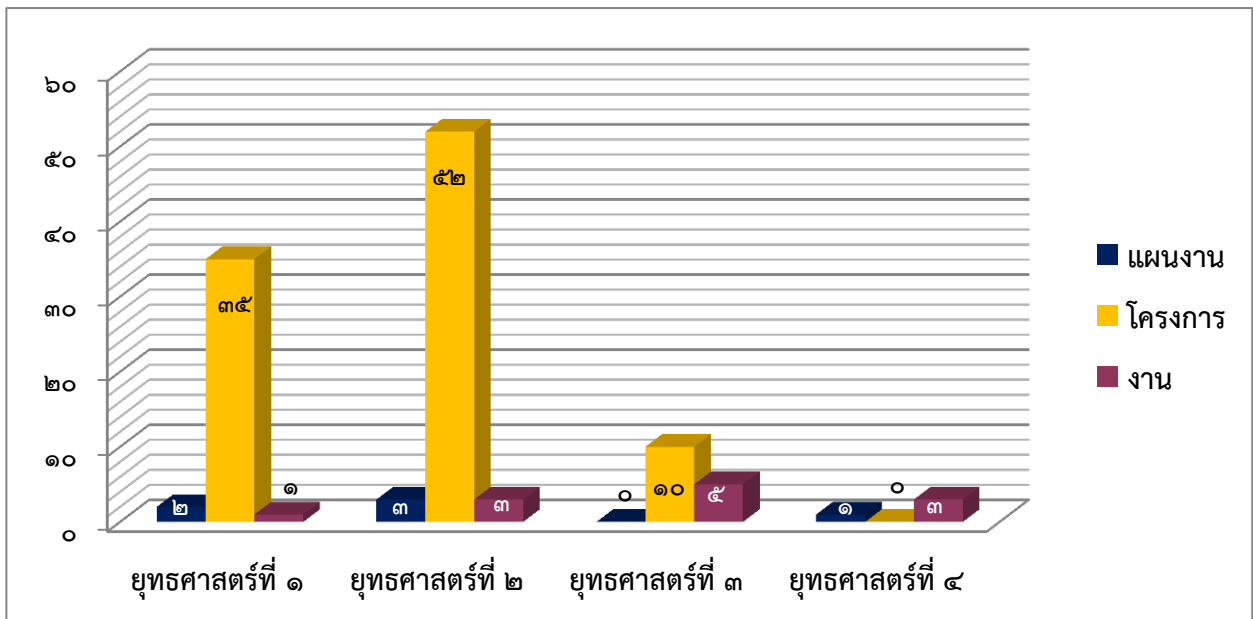
แผนภูมิที่ ๓ : สถานะการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการภายใต้ยุทธศาสตร์สำนักงาน กสทช. (ไตรมาสที่ ๒/๒๕๖๓)



แผนภูมิที่ ๔ : สถานะการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้ยุทธศาสตร์สำนักงาน กสทช. (ไตรมาสที่ ๒/๒๕๖๓)



แผนภูมิที่ ๕ : แผนงาน/โครงการ/งานตามแผนปฏิบัติการภายใต้ยุทธศาสตร์สำนักงาน กสทช.



### สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานในระยะ ๖ เดือนที่ผ่านมา

- (๑) แผนงาน จำนวน ๖ แผนงาน อยู่ระหว่างดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดตามแผนฯ
- (๒) โครงการ จำนวน ๙๗ โครงการ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จและบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย จำนวน ๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙.๒๘ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ซึ่งประกอบด้วยโครงการที่อยู่ระหว่างเตรียมการก่อนเข้าสู่กระบวนการทางพัสดุฯ จำนวนทั้งสิ้น ๗๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๙.๓๙ โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒.๐๗ และยกเลิกดำเนินการ จำนวน ๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙.๒๘

(๓) งาน/กิจกรรม จำนวน ๑๒ รายการ ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ อาทิ การพัฒนาบุคลากรของสำนักงานฯ ให้มีสุขภาวะที่ดีตามช่วงวัย มีทักษะทางภาษา มีความสามารถในการขับเคลื่อนองค์กรสมรรถนะสูงในยุคดิจิทัล การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านนโยบายและการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ การสร้างการรับรู้และความเข้าใจของสาธารณะ ในภารกิจฯ เพื่อประโยชน์สาธารณะ การสนับสนุนและสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศในการกำกับดูแล ภารกิจฯ และงานสนับสนุนภารกิจการให้มีบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม เพื่อลด ช่องว่างความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากดิจิทัล เป็นต้น แม้ว่าระยะครึ่งปีที่ผ่านมา สำนักงานฯ ได้ขับเคลื่อนการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง แต่เนื่องจากการเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของของ เชื้อไวรัสโคโรนา ซึ่งไม่สามารถควบคุมได้จึงส่งผลทำให้การดำเนินการไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด

## ๒. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ จำแนกตามยุทธศาสตร์

### ๒.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนาองค์กรให้มีธรรมาภิบาล และสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน

มีภารกิจรองรับยุทธศาสตร์ฯ จำนวน ๓๘ แผนงาน/โครงการ/งาน จำแนกเป็น ๒ แผนงาน ๓๕ โครงการ และ ๑ งาน/กิจกรรม จำนวนเงินงบประมาณทั้งสิ้น ๓,๔๓๑.๗๘๓ ล้านบาท เพื่อเป็นการ ขับเคลื่อนให้สำนักงาน กสทช. เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล และสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน ยกย่องกระบวนการ บริหารจัดการให้เป็นมาตรฐานสากล พัฒนาระบบการทำงานให้เป็นสำนักงานดิจิทัล ตลอดจนมีการบริหารจัดการ บุคลากรเพื่อความเป็นเลิศ โดยได้มีการดำเนินการสำคัญๆ อาทิ การดำเนินการส่งเสริมธรรมาภิบาลและการ ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการตาม แผนส่งเสริมธรรมาภิบาล สำนักงาน กสทช. ประจำปี ๒๕๖๓ นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของสำนักงานฯ แล้วจำนวน ๔ ครั้ง การจัดอบรมบุคลากรสำนักงานฯ และการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ผู้บริหารและบุคลากรสำนักงานฯ เกี่ยวกับธรรมาภิบาลองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินโครงการปรับปรุงระบบต่างๆ อาทิ ระบบเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารการเงินการบัญชี ระบบการ จัดการรายได้ และระบบการบริหารสินทรัพย์และการพัสดุ ระบบบริหารจัดการบริการสารสนเทศตาม มาตรฐานสากล ISO/IEC ๒๐๐๐๐-๑ :๒๐๑๘ ระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการบริหารจัดการงานบริการเทคโนโลยี สารสนเทศ ระยะที่ ๒ และระบบตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลออนไลน์แล้วเสร็จ ฯลฯ นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการ พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีทักษะที่จำเป็นเพื่อสามารถในการขับเคลื่อนองค์กรสมรรถนะสูงในยุคดิจิทัล ตลอดจน ให้ทุนการศึกษาแก่บุคลากรภายในและภายนอกสำนักงาน กสทช. เป็นต้น

ณ ไตรมาสที่ ๒/๒๕๖๓ มีภารกิจที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๕ งาน/โครงการ และอยู่ระหว่างดำเนินการและการเตรียมการ จำนวน ๓๐ งาน/โครงการ ยกเลิกการดำเนินการ จำนวน ๓ งาน/โครงการ โดยมีการก่อหนี้ผูกพัน จำนวน ๙๖๔.๔๙๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๑๐ เบิกจ่ายแล้ว จำนวน ๑,๑๖๖.๙๔๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓๔.๐๐ รวมเป็นจำนวน ๒,๑๓๑.๔๓๔ ล้านบาท คงเหลือจำนวน ๑,๓๐๐.๓๔๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓๗.๙๐

### ๒.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ผลักดันการขับเคลื่อนแผนแม่บทที่เกี่ยวข้องให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในทิศทางที่สอดคล้อง กับการพัฒนาประเทศ

มีภารกิจรองรับยุทธศาสตร์ฯ จำนวน ๕๘ แผนงาน/โครงการ/งาน จำแนกเป็น ๓ แผนงาน ๕๒ โครงการ ๓ งาน/กิจกรรม จำนวนเงินงบประมาณ ๑,๗๐๐.๘๙๔ ล้านบาท เพื่อสนับสนุนและเป็น กลไกให้ กสทช. ในการบริหารจัดการทรัพยากรสื่อสารของชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสรี เป็นธรรม ตลอดจนการมุ่งเน้นให้เป็นองค์กรด้านการบริหารคลื่นความถี่ การกำกับดูแลกิจการฯ ที่ได้รับการยอมรับทั้ง ในระดับประเทศและสากล โดยได้มีการดำเนินการสำคัญๆ อาทิ การดำเนินการเพื่อสนับสนุนภารกิจบริหารคลื่น

ความถี่ ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการปรับปรุงการใช้งานคลื่นความถี่ย่าน ๓๕๐๐ เมกะเฮิร์ตซ์ โดยการจัดตั้งคณะทำงานพิจารณาเตรียมความพร้อมสำหรับการปรับปรุงการใช้งานคลื่นความถี่ฯ และได้จัดทำ (ร่าง) แนวทางการปรับปรุงการใช้คลื่นความถี่ย่าน ๓๕๐๐ เมกะเฮิร์ตซ์ แล้วเสร็จ และจะได้นำเสนอต่อที่ประชุม กสทช. เพื่อพิจารณาต่อไป การดำเนินการสนับสนุนภารกิจบริหารดาวเทียม ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำแผนงานการจัดทำประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการอนุญาตสิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมในลักษณะจัดชุด เพื่อให้ประเทศไทยมีสิทธิสมบูรณ์ในการเข้าใช้งานวงโคจรดาวเทียม และสามารถรักษาไว้ซึ่งสิทธิของเอกสารข่าวดาวเทียมตามลำดับก่อนหลังของการใช้งานดาวเทียมในวงโคจรดาวเทียม การดำเนินการพัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์สำหรับกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ (Broadcasting GIS) การศึกษาพฤติกรรมและความต้องการของประชาชนในการใช้บริการโทรทัศน์ในยุคภูมิทัศน์สื่อใหม่ และการพัฒนาแนวทางในการส่งเสริมการแข่งขันในอุตสาหกรรมกิจการโทรทัศน์ด้วยมาตรการร่วมผลิตรายการโทรทัศน์ รวมทั้งการดำเนินการโครงการปรับปรุงฐานข้อมูลพื้นที่การให้บริการโทรคมนาคมและครอบคลุมจำนวนประชากรของประเทศไทยเพื่อกำกับดูแลตามเงื่อนไขการประมูลคลื่นความถี่ และการสำรวจพฤติกรรมและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการและผู้ให้บริการต่อรายการส่งเสริมการขายที่คิดค่าบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ตามการใช้งานจริง ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จ

ณ ไตรมาสที่ ๒/๒๕๖๓ มีภารกิจที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๓ งาน/โครงการ ภารกิจที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๒ งาน/โครงการ และอยู่ระหว่างดำเนินการ และการเตรียมการ จำนวน ๔๘ งาน/โครงการ และยกเลิกการดำเนินการ จำนวน ๕ งาน/โครงการ โดยมีการก่อกำหนดผู้กักกัน จำนวน ๔๙๙.๕๔๕ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๓๗ เบิกจ่ายแล้ว จำนวน ๔๑๔.๕๐๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๓๗ รวมเป็นจำนวน ๙๑๔.๐๔๖ ล้านบาท คงเหลือจำนวน ๗๘๖.๘๔๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๔๖.๒๖

### ๒.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านดิจิทัลเพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

มีภารกิจรองรับยุทธศาสตร์ฯ จำนวน ๑๕ แผนงาน/โครงการ/งาน จำแนกเป็น ๑๐ โครงการ ๕ งาน/กิจกรรม จำนวนเงินงบประมาณ ๔๔๒.๖๓๔ ล้านบาท เพื่อเป็นการสนับสนุนการพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมให้เกิดความยั่งยืนด้วยการยกระดับขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ เพื่อลดช่องว่างในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากดิจิทัล การสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ให้กับประชาชน ตลอดจนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือและการใช้ประโยชน์จากเครือข่ายความร่วมมือในการคุ้มครองผลประโยชน์ของประชาชน โดยได้มีการดำเนินการสำคัญๆ อาทิ การสร้างการรับรู้และความเข้าใจของสาธารณะในภารกิจด้านกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ โดยสำนักงานฯ ได้ดำเนินการจัดทำแผนประชาสัมพันธ์ฯ แล้วเสร็จ ซึ่งจะมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานและการสร้างความตระหนักรู้ด้านการใช้งานเทคโนโลยีการสื่อสาร ในรายการต่างๆ ผ่านสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ สื่อสิ่งพิมพ์ และการดำเนินการในรูปแบบการจัดกิจกรรมต่างๆ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนฯ การสนับสนุนและสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศในการกำกับดูแลกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม โดยสำนักงานฯ ได้สร้างความร่วมมือการผลิตข่าวในพระราชสำนัก และการถ่ายทอดสดงานพระราชพิธีและรัฐพิธีสำหรับการให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ประจำปี ๒๕๖๓ แล้วเสร็จ ซึ่งเป็นการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องนับแต่ปี ๒๕๖๐ การสนับสนุนภารกิจคณะกรรมการบริหารกองทุนวิจัยและพัฒนาฯ ในการยกระดับความสามารถของประชาชนในการเข้าถึงและการใช้ประโยชน์จากบริการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม และการวิจัยและพัฒนาฯ ซึ่งได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนวิจัยและพัฒนา ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๖) แล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างดำเนินการติดตามผลของการนำผลงานการให้ทุนไปใช้ประโยชน์เชิงนโยบาย

วิชาการ เชิงการพัฒนาสังคม/ชุมชน และเชิงเศรษฐกิจ/พาณิชย์ ตลอดจนการสนับสนุนภารกิจทำให้มีบริการ โทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม เพื่อลดช่องว่างความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์ จากดิจิทัล เป็นต้น

ณ ไตรมาสที่ ๒/๒๕๖๓ มีภารกิจที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑ งาน/โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการและการเตรียมการ จำนวน ๑๓ เรื่อง และยกเลิกการดำเนินการ จำนวน ๑ เรื่อง โดยมีการก่อกำหนดผู้พัน จำนวน ๑๒๒.๒๒๖ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๖๑ เบิกจ่ายแล้ว จำนวน ๘๔.๖๒๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๑๒ รวมเป็นจำนวน ๒๐๖.๘๔๖ ล้านบาท คงเหลือจำนวน ๒๓๕.๗๘๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๕๓.๒๗

## ๒.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ยกระดับการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์

มีภารกิจรองรับยุทธศาสตร์ฯ จำนวน ๔ แผนงาน/งาน จำแนกเป็น ๑ แผนงาน ๓ งาน/กิจกรรม จำนวนเงินงบประมาณ ๑๓๘.๐๑๘ ล้านบาท เพื่อสร้างความเข้าใจ และความตระหนักรู้ร่วมกันถึง ปัจจัยความสำเร็จในการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้มีการบูรณาการในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ไปสู่ เป้าหมายการพัฒนาอย่างเป็นระบบ อันจะเป็นผลดีต่อการพัฒนาประเทศ การพัฒนาระบบการติดตามประเมินผล การสร้างวัฒนธรรมการทำงานเชิงยุทธศาสตร์ ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ให้เกิดความ เชี่ยวชาญ โดยได้มีการดำเนินการสำคัญๆ อาทิ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านนโยบายและการวิเคราะห์เชิงกล ยุทธ์ การสนับสนุนภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการ ปฏิบัติงาน เป็นต้น ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายต่อไป

ณ ไตรมาสที่ ๒/๒๕๖๓ มีภารกิจที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๔ แผนงาน/งาน โดยมีการก่อกำหนดผู้พัน จำนวน ๒.๕๘๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๘๗ เบิกจ่ายแล้ว จำนวน ๑๒.๔๖๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๙.๐๓ รวมเป็นจำนวน ๑๕.๐๔๒ ล้านบาท คงเหลือจำนวน ๑๒๒.๙๗๖ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๘๙.๑๐

## ๓. ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะจากการดำเนินงาน

### ๓.๑ ปัญหา อุปสรรค

(๑) มีประเด็นด้านกฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องที่ต้องคำนึงถึง ซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินงาน โครงการไม่เป็นไปตามระยะเวลาตามแผนที่กำหนดไว้ เช่น กรณีการยกเลิกการดำเนินโครงการเนื่องจากในกระบวนการ จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีคัดเลือก มีจำนวนผู้ยื่นข้อเสนอเพียงรายเดียว ซึ่งตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ข้อ ๑๒๑ กำหนดว่า “เมื่อคณะกรรมการดำเนินการจ้างที่ปรึกษาโดย วิธีคัดเลือก ได้พิจารณาตามข้อ ๑๒๐ แล้วปรากฏว่า มีที่ปรึกษาเข้ายื่นข้อเสนอเพียงรายเดียว หรือมีที่ปรึกษาเข้ายื่น ข้อเสนอหลายรายแต่ผ่านการคัดเลือกเพียงรายเดียว ให้เสนอหัวหน้าหน่วยงานของรัฐผ่านหัวหน้าเจ้าหน้าที่เพื่อ ยกเลิกการคัดเลือกครั้งนั้น...” เป็นต้น

(๒) เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโรคไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและ สังคมของประเทศ รวมทั้งภารกิจของสำนักงาน กสทช. โดยมีแนวโน้มว่าจะดำเนินการไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้



### ๓.๒ ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

(๑) เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์สำนักงาน กสทช. ฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในไตรมาสที่ ๒/๒๕๖๓ จึงควรเร่งรัดดำเนินแผนงาน/โครงการเพิ่มขึ้น หรือพิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องและมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปนี้

(๒) สำนักงาน กสทช. มีความพร้อมที่จะพัฒนาองค์ความรู้ในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสำนัก สถาบัน ส่วนงาน ควรให้การสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญ และพร้อมเข้าร่วมผลักดันและขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ สำนักงาน ฉบับที่ ๒ และแผนแม่บทที่เกี่ยวข้อง

(๓) หน่วยงานเจ้าของงบประมาณควรเตรียมความพร้อมและเริ่มดำเนินการโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปีให้เป็นไปตามแผนตั้งแต่ไตรมาสที่ ๑ เพื่อขับเคลื่อนโครงการตามยุทธศาสตร์ให้แล้วเสร็จทันตามเป้าหมายที่กำหนดในปีงบประมาณนั้น

(๔) กรณีการยกเลิกการดำเนินโครงการเนื่องจากกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เห็นควรให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งรัดดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบที่เกี่ยวข้องใหม่โดยเร็วให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

---

สำนักยุทธศาสตร์และการงบประมาณ  
ส่วนวิชาการและพัฒนาแผนยุทธศาสตร์  
กรกฎาคม ๒๕๖๓

ภาคผนวก ๑  
ระดับความก้าวหน้าของการดำเนินการฯ

ระดับความก้าวหน้าของการดำเนินการ จำแนกตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนางองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล และสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน จำนวน ๒ แผนงาน ๓๕ โครงการ ๑ งาน โดยมีงาน/โครงการที่สามารถดำเนินการบรรลุเป้าหมาย ๕ โครงการ และอยู่ระหว่างเตรียมการ และดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย ๓๐ โครงการ และยกเลิกดำเนินการจำนวน ๓ โครงการ

ที่	แผนงาน/โครงการ/งาน	ร้อยละความก้าวหน้าในการดำเนินการฯ	หมายเหตุ
๑	แผนงานการบริหารองค์กร	๕๙.๓๗	
๒	แผนงานการบริหารยุทธศาสตร์	๕๒.๓๒	
๓	งานการพัฒนาบุคลากรของสำนักงาน กสทช. ให้มีสุขภาวะที่ดีตามช่วงวัย มีทักษะทางภาษาทักษะที่จำเป็นสำหรับศตวรรษที่ ๒๑ และมีความสามารถในการขับเคลื่อนองค์กรสมรรถนะสูงในยุคดิจิทัล	๓๖.๓๖	
๔	โครงการพัฒนาสารสนเทศรองรับระบบประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการเลื่อนเงินเดือนประจำปีและจัดสรรเงินค่าตอบแทนประจำปีของสำนักงาน กสทช.	๖๐	
๕	โครงการการวิเคราะห์เพื่อกำหนดอัตราค่าจ้างและแผนอัตราค่าจ้างของสำนักงาน กสทช.	๐	
๖	โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน กสทช. แห่งใหม่	๑๔.๐๑	
๗	โครงการก่อสร้างบ้านพักพนักงานของสำนักงาน กสทช. เขต ๒๒	๑๐๐	
๘	โครงการก่อสร้างบ้านพักพนักงานของสำนักงาน กสทช. เขต ๒๑	๔๐	
๙	โครงการก่อสร้างบ้านพักพนักงานของสำนักงาน กสทช. เขต ๓๔	๑๕	
๑๐	โครงการก่อสร้างที่ทำการสำนักงาน กสทช. เขต ๓๔	๑๕	
๑๑	โครงการก่อสร้างอาคารหอประชุม สำนักงาน กสทช. ภาค ๔	๖๕	
๑๒	โครงการก่อสร้างอาคารหอประชุมสำนักงาน กสทช. ภาค ๒	๐	
๑๓	โครงการก่อสร้างที่ทำการสำนักงาน กสทช. ภาค ๓	๐	
๑๔	โครงการบูรณาการระบบรักษาความปลอดภัยของสำนักงาน กสทช. ภาค ๔	๐	
๑๕	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการบริการสารสนเทศตามมาตรฐานสากล ISO/IEC ๒๐๐๐ - ๑ : ๒๐๑๘	๑๐๐	
๑๖	โครงการจัดจ้างที่ปรึกษาจัดทำแนวทางปฏิบัติของส่วนงานภายในสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศภายใต้ร่าง พ.ร.บ. มั่นคงไซเบอร์ พร้อมจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	๐	ยกเลิกดำเนินการ
๑๗	โครงการทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาโทหรือปริญญาเอกภายในประเทศสำหรับพนักงาน ประจำปี ๒๕๖๐	๘๐	
๑๘	โครงการทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาโทของสำนักงาน กสทช. (สำหรับบุคคลทั่วไป) ประจำปี ๒๕๖๐	๘๐	
๑๙	โครงการทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาโทหรือปริญญาเอกภายในประเทศสำหรับพนักงาน ประจำปี ๒๕๖๑	๗๕	
๒๐	โครงการทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาโทต่างประเทศสำหรับพนักงาน ประจำปี ๒๕๖๒	๘๐	
๒๑	โครงการทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาโทภายในประเทศ สำหรับพนักงาน ประจำปี ๒๕๖๓	๐	
๒๒	โครงการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาสมรรถนะและถ่ายทอดประสบการณ์ในการกำกับเนื้อหารายการให้แก่บุคลากร กสทช.	๐	ยกเลิกดำเนินการ

ที่	แผนงาน/โครงการ/งาน	ร้อยละความก้าวหน้าในการดำเนินการฯ	หมายเหตุ
๒๓	โครงการพัฒนาระบบสื่อสารภายในสำนักงาน กสทช. ด้วยเทคโนโลยีบล็อกเชน (Blockchain) ของสำนักงานคณะกรรมการกิจการวิทยุกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ	๐	
๒๔	โครงการบูรณาการระบบ CCTV ของสำนักงาน กสทช. ส่วนภูมิภาค	๙๕	
๒๕	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์และศูนย์ข้อมูลข่าวสาร สำนักงาน กสทช.	๙๐	
๒๖	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการให้บริการประชาชน ด้านการอนุญาตการให้บริการข้อมูลข่าวสาร และการรับเรื่องร้องเรียน	๓๐	
๒๗	โครงการจัดหาระบบบริหารจัดการข้อมูลกลางเพื่อช่วยวิเคราะห์และแสดงผลในลักษณะ Data Visualization	๑๐๐	
๒๘	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการช่องทางรับและจ่ายเงินแบบรวมศูนย์ของสำนักงาน กสทช.	๒๕	
๒๙	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการบริหารจัดการงานบริการเทคโนโลยีสารสนเทศระยะที่ ๒	๑๐๐	
๓๐	โครงการพัฒนาระบบตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลออนไลน์	๑๐๐	
๓๑	โครงการระบบกลางการเชื่อมต่อข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกแบบอัตโนมัติ	๐	
๓๒	โครงการป้องกันการโจมตีเว็บไซต์ สำนักงาน กสทช. ในระดับเครือข่าย	๐	
๓๓	โครงการพัฒนาระบบบริหารการประชุม	๐	
๓๔	โครงการจัดทำเว็บไซต์แสดงข้อมูลคลื่นความถี่ (Spectrum Information Portal)	๐	ยกเลิกดำเนินการ
๓๕	โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพ ระบบบริหารการเงินการบัญชี ระบบการจัดการรายได้ และระบบการบริหารสินทรัพย์และการพัสดุ	๐	
๓๖	โครงการจัดทำระบบเพื่อรองรับการออกใบอนุญาตทดลองประกอบกิจการวิทยุ กระจายเสียง และกิจการโทรทัศน์ผ่านระบบอินเทอร์เน็ต (e-Service) ระยะที่ ๒	๐	
๓๗	โครงการจัดทำระบบเพื่อรองรับการออกใบอนุญาตให้ประกอบกิจการและอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่สำหรับกิจการกระจายเสียง	๐	
๓๘	โครงการจ้างพัฒนาระบบการยื่นคำขออนุญาต/ขึ้นทะเบียนเครื่องวิทยุคมนาคม (Any Registration) และรายงานสถานะการสำรองจำหน่ายเครื่องวิทยุคมนาคมผ่านอิเล็กทรอนิกส์	๕๐	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ผลักดันการขับเคลื่อนแผนแม่บทที่เกี่ยวข้องให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในทิศทางที่สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ จำนวน ๓ แผนงาน ๕๒ โครงการ ๓ งาน มีงาน/โครงการที่สามารถดำเนินการบรรลุเป้าหมาย ๓ โครงการ และอยู่ระหว่างเตรียมการ และดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย ๔๘ โครงการ และยังไม่เริ่มดำเนินการ จำนวน ๒ โครงการ และยกเลิกดำเนินการ จำนวน ๕ โครงการ

ที่	แผนงาน/โครงการ/งาน	ร้อยละความก้าวหน้าในการดำเนินการฯ	หมายเหตุ
๑	แผนงานการบริหารกิจการภูมิภาค	๓๖.๖๐	
๒	แผนงานการบริหารกิจการกระจายเสียงและโทรทัศน์	๕๖.๑๑	
๓	แผนงานการบริหารกิจการโทรคมนาคม	๒๘.๑๘	
๔	งานสนับสนุนการกิจบริหารคลื่นความถี่	๓๗.๒๕	
๕	งานสนับสนุนการกิจบริหารดาวเทียม	๗๐	
๖	งานการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ และทักษะเฉพาะด้านในการปฏิบัติการกิจหลักด้านการบริหารคลื่นความถี่ ด้านกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และด้านโทรคมนาคม ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑๐.๔๕	
๗	โครงการจัดซื้ออุปกรณ์ชุดตรวจสอบการใช้ความถี่วิทยุของระบบจัดเก็บข้อมูลสำหรับงานตรวจสอบควบคุมระยะไกลขนาดเล็ก (Automatic Frequency Monitoring Site) ระยะที่ ๒	๙๕	
๘	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลการตรวจสอบสถานีวิทยุคมนาคม	๙๕	
๙	โครงการจัดการตรวจสอบและหาทิศทางวิทยุ จำนวน ๒๖ คัน	๐	
๑๐	โครงการจัดหาชุดสถานีตรวจสอบการใช้ความถี่วิทยุระบบควบคุมระยะไกล จำนวน ๔ สถานี	๐	
๑๑	โครงการจัดหาเครื่องตรวจวัดคุณสมบัติเครื่องวิทยุคมนาคม พร้อมอุปกรณ์ จำนวน ๒๑ ชุด	๑๐๐	
๑๒	โครงการทดลองใช้งานระบบต้นแบบเพื่อทดแทนระบบบริหารจัดการความถี่วิทยุอัตโนมัติ (ASMS)	๓๐	
๑๓	โครงการระบบตรวจสอบสิ่งผิดกฎหมายจากการออกอากาศทางวิทยุและโทรทัศน์ระดับภูมิภาค	๒๐	
๑๔	โครงการจัดหาและพัฒนารถออกใบอนุญาตเคลื่อนที่ของสำนักงาน กสทช.ส่วนภูมิภาค จำนวน ๑ คัน	๐	
๑๕	โครงการพัฒนาระบบวิเคราะห์และบูรณาการข้อมูลการตรวจสอบความถี่วิทยุ	๐	
๑๖	โครงการศึกษาผลกระทบการประกอบกิจการโทรทัศน์จากการเปลี่ยนผ่านเทคโนโลยี (Disruptive Technology) ต่อการบริหารการเปลี่ยนแปลงด้านการจัดเก็บรายได้ของสำนักงาน	๗๐	
๑๗	โครงการพัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์สำหรับกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ (Broadcasting GIS)	๔๐	
๑๘	โครงการศึกษาพฤติกรรมและความต้องการของประชาชนในการใช้บริการโทรทัศน์ในยุคมุมิทัศน์สื่อใหม่	๐	
๑๙	โครงการเผยแพร่ผังรายการ (TV Guide) และเนื้อหาที่เป็นประโยชน์ในการรับชมโทรทัศน์ดิจิทัลของประชาชน	๐	
๒๐	โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายและหลักเกณฑ์การกำกับดูแลการประกอบกิจการกระจายเสียง สำหรับผู้ประกอบการหน่วยงานของรัฐและประชาชนทั่วไป	๐	
๒๑	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาแนวทางการแก้ไขปรับปรุง และจัดทำร่างประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์การอนุญาตและกำกับดูแลการประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์	๐	

ที่	แผนงาน/โครงการ/งาน	ร้อยละความก้าวหน้าในการดำเนินการฯ	หมายเหตุ
๒๒	โครงการค่ายฝึกอบรมเพื่อก้าวสู่การเป็นผู้ประกาศมืออาชีพ (Announcer Camp) ปีที่ ๔	๐	ยกเลิกดำเนินการ
๒๓	โครงการติดตามและประเมินผลหน่วยงานจัดอบรมหลักสูตรผู้ประกาศในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์	๐	ยกเลิกดำเนินการ
๒๔	โครงการศึกษาวิจัยเพื่อประเมินคุณภาพเนื้อหารายการในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์	๐	ยกเลิกดำเนินการ
๒๕	โครงการประเมินคุณภาพบริการล่ามภาษามือทางโทรทัศน์	๐	
๒๖	โครงการประชุมวิชาการนานาชาติแนวทางการพัฒนาการกำกับสื่อเพื่อต่อต้านการก่อการร้ายสากลในยุคสื่อหลอมรวม	๐	ยกเลิกดำเนินการ
๒๗	โครงการอบรมเสริมสร้างองค์ความรู้การกำกับดูแลสื่อในสถานการณ์ความขัดแย้ง ประจำปี ๒๕๖๓	๕๐	
๒๘	โครงการฝึกอบรมเตรียมความพร้อมการป้องกันเหตุสุดโต่งเชิงเปรียบเทียบภายใต้แผนยุทธศาสตร์ ฉบับที่ ๒ ประจำปี ๒๕๖๓	๐	ยกเลิกดำเนินการ
๒๙	โครงการศึกษาวิเคราะห์เชิงลึกแนวทางการกำกับดูแลในยุคเทคโนโลยีใหม่	๐	
๓๐	โครงการพัฒนาแนวทางในการส่งเสริมการแข่งขันในอุตสาหกรรมกิจการโทรทัศน์ด้วยมาตรการร่วมผลิตรายการโทรทัศน์ (Co-Production)	๐	
๓๑	โครงการมาตรฐานการสื่อข่าวในสถานการณ์ความขัดแย้ง	๐	
๓๒	โครงการการกำกับดูแลตนเองด้านเนื้อหารายการของสถานีโทรทัศน์ในระดับสากล	๐	
๓๓	โครงการจัดทำแนวปฏิบัติในการกำกับโฆษณาแฝงในรายการโทรทัศน์	๐	
๓๔	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำแผนพัฒนาวิชาชีพในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์	๒๐	
๓๕	โครงการส่งเสริมความรู้และพัฒนาทักษะการนำเสนอข่าวอย่างเป็นกลางภายใต้ความหลากหลายทางความคิด	๐	
๓๖	โครงการฝึกอบรมการผลิตและนำเสนอข่าวสารคดีดิจิทัล	๒๕	
๓๗	โครงการจัดอบรมด้านละครโทรทัศน์อย่างเป็นมืออาชีพ	๐	
๓๘	โครงการศึกษาวิจัยประเมินประสิทธิภาพและผลสัมฤทธิ์ของการประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ ประจำปี ๒๕๖๓	๒๐	
๓๙	โครงการศึกษาผลกระทบของ OTT ต่อกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ และแนวทางการส่งเสริมและกำกับดูแล	๑๐	
๔๐	โครงการจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาและพัฒนาต้นแบบผู้ประกอบการกระจายเสียงเพื่อประโยชน์สาธารณะ	๐	
๔๑	โครงการทดลองออกอากาศวิทยุกระจายเสียงในระบบดิจิทัล DAB+ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	๐	
๔๒	โครงการศึกษาผลกระทบของกิจการกระจายเสียง และกิจการโทรทัศน์ต่อสังคมและเศรษฐกิจไทยภายหลังการเปลี่ยนผ่านไปสู่ระบบดิจิทัล	๐	
๔๓	โครงการประชุมเสวนาการประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ Over the Top	๐	
๔๔	โครงการจัดทำฐานความรู้ด้านกฎหมายและการกำกับดูแลกิจการโทรคมนาคม	๐	
๔๕	โครงการตรวจสอบการแพร่กระจายคลื่นของเสาส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยใช้ Drone	๐	
๔๖	โครงการปรับปรุงฐานข้อมูลพื้นที่การให้บริการโทรคมนาคมและครอบคลุมจำนวนประชากรของประเทศไทย เพื่อกำกับดูแลตามเงื่อนไขการประมูลคลื่นความถี่	๑๐๐	

ที่	แผนงาน/โครงการ/งาน	ร้อยละ ความก้าวหน้าในการ ดำเนินการฯ	หมายเหตุ
๔๗	โครงการพัฒนาระบบช่วยปฏิบัติงานด้านสิทธิแห่งทางเพื่อลงฐานข้อมูลแผนที่โครงข่ายสื่อสาร : ท่อร้อยสาย (โครงการพัฒนาระบบ E-doc เพื่อลงข้อมูล GIS โครงข่ายสื่อสาร)	๘๐	
๔๘	โครงการสำรวจพฤติกรรม ความเห็น และความพึงพอใจของผู้ใช้บริการและผู้ให้บริการต่อรายการส่งเสริมการขายที่คิดค่าบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ตามการใช้งานจริง	๑๐๐	
๔๙	โครงการวิเคราะห์ข้อมูลและตรวจสอบพื้นที่ให้บริการโทรคมนาคม และครอบคลุมจำนวนประชากรของประเทศไทย เพื่อกำกับดูแลตามเงื่อนไขการประมูลคลื่นความถี่	๐	
๕๐	โครงการสำรวจพฤติกรรมการใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ด้วยออนไลน์แอปพลิเคชัน(ปีที่ ๒)	๒๕	
๕๑	โครงการจัดทำระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) โครงข่ายสายสื่อสารโทรคมนาคมของประเทศ	๐	
๕๒	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีการ และแบบจำลองต้นทุนการจัดทำรายงานบัญชีแยกประเภทเพื่อรองรับการทบทวนประเภทบริการในกิจการโทรคมนาคมและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป	๐	
๕๓	โครงการจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาการกำกับดูแลอัตราค่าตอบแทนการเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมของบริการโทรศัพท์ประจำที่และเคลื่อนที่ด้วยวิธีการ Pure LRIC	๑๐	
๕๔	โครงการพัฒนาระบบการตรวจสอบใบอนุญาตวิทยุคมนาคมผ่าน Application MoCheck	๕๐	
๕๕	โครงการพัฒนาระบบตรวจสอบการพิสูจน์และยืนยันตัวตนด้วยรูปแบบบัตรประจำตัวอิเล็กทรอนิกส์บนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ระยะทดสอบ ("แทนบัตร") ระยะที่ ๑ (เพิ่มเติม)	๑๐	
๕๖	การจ้างจัดทำระบบติดตามและตรวจสอบข้อมูลการลงทะเบียนผู้ใช้บริการเลขหมายโทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มเติม เพื่อรองรับการดำเนินการแก้ไขปัญหาโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19	๐	
๕๗	โครงการศึกษาเพื่อการพัฒนาแบบดูแลการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตเพื่อครอบครัว ระยะที่ ๒	๐	
๕๘	โครงการแผนการประชาสัมพันธ์การปรับปรุงโครงข่ายโทรศัพท์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลเพื่อรองรับการเรียกคืนคลื่นความถี่ย่าน ๗๐๐ MHz	๕๓.๘๙	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านดิจิทัลเพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน จำนวน ๑๐ โครงการ ๕ งาน มีงาน/โครงการที่สามารถดำเนินการบรรลุเป้าหมาย ๑ โครงการ และอยู่ระหว่างเตรียมการ และดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย ๑๓ โครงการ และยกเลิกดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ

ที่	แผนงาน/โครงการ/งาน	ร้อยละความก้าวหน้าในการดำเนินการฯ	หมายเหตุ
๑	งานการสนับสนุนงบประมาณแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมของประเทศให้เกิดความยั่งยืน	๓๕	
๒	งานการสร้างการรับรู้และความเข้าใจของสาธารณะในภารกิจด้านกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ	๕๕	
๓	งานสนับสนุนภารกิจคณะกรรมการบริหารกองทุนวิจัยและพัฒนาฯ ในการยกระดับความสามารถของประชาชนในการเข้าถึงและการใช้ประโยชน์จากบริการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม และการวิจัยและพัฒนาฯ	๗๕	
๔	งานการสนับสนุนและสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศในการกำกับดูแลกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม	๓๐	
๕	งานสนับสนุนภารกิจทำให้มีบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม เพื่อลดช่องว่างความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากดิจิทัล	๑๐	
๖	โครงการดำเนินงานตามภารกิจการจัดให้มีบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม	๐	
๗	โครงการยกระดับสถานภาพของประเทศไทย ตามดัชนีชี้วัดการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์ของสหภาพโทรคมนาคมระหว่างประเทศ	๗๐	
๘	โครงการความร่วมมือการผลิตข่าวในพระราชสำนัก และการถ่ายทอดสดงานพระราชพิธี และรัฐพิธีสำหรับการให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์	๑๐๐	
๙	โครงการสร้างเครือข่ายภาคประชาชน (ผู้ชมผู้ฟัง) ในกิจการกระจายเสียงและโทรทัศน์	๐	ยกเลิกดำเนินการ
๑๐	โครงการอาเซียนศึกษา เรื่อง นโยบายการส่งเสริมและคุ้มครองผู้บริโภคในกิจการกระจายเสียงและโทรทัศน์ ในยุคสื่อหลอมรวม	๐	
๑๑	โครงการพัฒนาความเข้าใจและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่ายผู้บริโภคในกิจการกระจายเสียงและโทรทัศน์	๐	
๑๒	โครงการพัฒนาเครื่องมือการพัฒนาทักษะการเรียนรู้ของประชาชน เกี่ยวกับกิจการกระจายเสียงและโทรทัศน์ เพื่อการใช้ประโยชน์อย่างรู้เท่าทัน	๐	
๑๓	โครงการศึกษาประเด็นเรื่องร้องเรียนและจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายเพื่อการคุ้มครองผู้บริโภคและกำกับดูแลกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์	๐	
๑๔	โครงการจัดหาและพัฒนาสื่อเพื่อเผยแพร่ภารกิจของสำนักงาน กสทช. ส่วนภูมิภาค	๗๐	
๑๕	โครงการจัดหา Hologram สำหรับใช้งานในภารกิจของสำนักงาน กสทช. ส่วนภูมิภาค	๗๐	



ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ จำนวน ๑ แผนงาน ๓ งาน ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามแผน

ที่	แผนงาน/โครงการ/งาน	ร้อยละความก้าวหน้าในการดำเนินการฯ	หมายเหตุ
๑	แผนงานคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงาน	๘.๑๐	
๒	งานการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านนโยบายและการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์	๒๘.๓๓	
๓	งานการสนับสนุนภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน	๔๐	
๔	งานสนับสนุนภารกิจพัฒนากระบวนการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ ของสำนักงาน กสทช.	๕๐	