

5G and the global power equation

As breakthrough technology starts to become mainstream, countries are competing to set standards and advance the interests of their technology champions. So far, China is winning. By **Colonel Settapong Malisuwan**



A 5G cellular tower at the 5G Mobility Lab of telecommunications company Vodafone in Aldenhoven, Germany. 5G spectrum auctions have been conducted all around the world. REUTERS

5G technology is already powering breakthroughs such as driverless cars and will underpin life-changing advances in futuristic smart cities over the next decade. This has led to fierce competition between countries to determine the direction of 5G mobile internet standards.

5G is poised to become the most influential technology in the history of mankind. Not only will it allow people to download huge amounts of data at high speeds, but also it will enable thousands of devices to connect to one another so efficiently that online work can easily take place any time and anywhere.

Manufacturing is about to undergo a huge transformation. Within the next five years, traditional factories will be modified into automated ones. Here, 5G will play a key role in controlling robots and sensors, with rapid real-time data analysis helping to optimise production.

Disruption will take place across every industry, affecting those who were previously trained for traditional work. Countries will need to accelerate the reskilling of their workforces within this decade. Here are some of the major changes we will see:

Industrial transformation. 5G is enabling the connection of virtual reality and augmented

reality (VR and AR) devices to the cloud, with a latency so low that problems with lag will simply cease to exist, enabling real-time control and command. This will broaden our horizons in terms of game play, education and training in general.

Autonomous driving. 5G will become a cornerstone of the automotive industry by enabling a multitude of efficient connections: to the cloud, car to car, car to object, car to human, and human to object. This will increase the ability of a car to sense other cars and objects. The industry envisions a system of Vehicle to Anything (V-to-X) connections that will underpin the transport networks of smart cities by 2035.

Remote robotic surgery. 5G will enhance medical and public health standards through the emergence of telehealth services. We are already seeing long-distance surgery in which doctors in different countries consult with one another. The emergence of a variety of connected medical devices will give people from all walks of life access to medical care and enhance living standards: no matter what the distance, specialists and patients will always be connected.

Production-line robotics. 5G is capable of allowing sensor data and robotic arms to work

together through real-time data transfer and analysis. As a consequence, organisations will be able to improve their workflow as well as supply chains. That will make 5G a game-changer in various industries in the near future.

Advanced and virtual reality go mainstream. AR and VR are about to experience leapfrog growth in quality because very low latency will reduce problems with lag when playing games. The fast-growing e-sports industry will also fuel demand for head-worn VR and AR devices in a huge way. The quality of such devices will increase and prices will continue to drop.

AUCTION STRATEGIES

The drive to develop 5G networks has led to spectrum auctions being conducted all around the world, using various approaches. Below is a selection of examples:

Britain. An auction took place in March 2018 of 5G spectrum in the 2.3GHz range in Britain. O2 was the winner and it allocated spectrum in the 3.4-3.6GHz bands to four operators: O2, Vodafone, EE and Three. It is expected that spectrum in the 3.6-3.8GHz and 700MHz bands will be auctioned by 2020.

South Korea. In June last year, regulators allocated 280MHz of spectrum in the 3.5GHz band and 2,400MHz in the 28GHz band. Applicants including SK Telecom, KT and LG U+ paid 3.32 trillion won (US\$2.96 billion) in the auction, which was 340 billion won higher than the starting price. 5G services are expected to begin in March this year.

Spain. The government in July last year earned €438 million from auctioning 200MHz of spectrum in the 3.6-3.8GHz bands for domestic commercial 5G services. It set a starting price of €100 million, and after 35 bidding rounds, the spectrum was finally allocated to Movistar, Orange and Vodafone under 20-year licences.

Italy. Regulators needed 14 days to conduct 171 auction rounds for spectrum in the 700MHz, 3.6-3.8GHz and 26GHz bands. Auction prices soared to €6.55 billion, which worried everyone including the government, operators and even users.

Finland. An auction in October of the 3410-3800MHz bands resulted in three winners — Telia Finland, Elisa and DNA — generating €77 million. Finland was the first country in Europe to allocate spectrum in the 3.5GHz band for 5G network services expected to start this year. Spectrum in the 26GHz band is planned to be allocated by 2020.

INDUSTRY COMPETITION

Technology companies from many countries are now competing to showcase their 5G offerings to customers all over the world as network build-outs begin to take shape. The financial stakes are huge, and so too are the security implications in



Because a spectrum of at least 100MHz is required for a single operator, a traditional auction for 5G might push prices up to the point that winners could not afford to actually build their networks.

the view of some analysts.

It is not surprising that 5G is seen as having the potential to cause conflicts among nations. While US President Donald Trump vows to “make America great again”, China continues to declare that it will be the clear leader of AI innovation by 2030. It is also aggressively championing its tech companies in the 5G field.

Competition in the electronics industry is heating up day by day. Chinese companies such as ZTE and Huawei, as well as European peers Nokia and Ericsson, are desperately trying to occupy the 5G market, whereas American world-class microchip manufacturers such as Qualcomm and Intel are competing in the market as well.

Huawei projects that 5G will enable the interconnection of over 100 billion devices by 2025, with each of the world’s 2.5 billion mobile phone users engaged in the transfer of at least 1GB of data monthly.

Companies in the telecommunications industry have been working tirelessly to become the ones that determine the standards for 5G technology and related devices. Any company that achieves this ambition can expect to be hugely successful.

This includes battery technology, which is seeing leapfrog development and has become so miniaturised that cars and electronic devices of all kinds are able to exchange data and do analyses automatically. 5G has become the deep blue ocean of the cyber domain, with a major impact on the entire digital economy.

However, the availability of online intelligence on a huge scale is a threat to great powers like the United States and other economically influential countries in Europe. Some fear that if China continues its rapid development of modern, low-cost devices, many countries will face the increased risk of virtual occupation or even violent cyberattacks.

TECH TRADE WAR

The 5G trade war will continue to increase in severity as a result. Based on an IHS Markit

forecast, the value of 5G in the world economic system will reach \$12.3 trillion by 2035.

In South Korea, Samsung's investment plan for the next three years calls for \$22 billion to be committed to technologies like AI, 5G, and mobile and medical devices. The company also plans to hire 1,000 more AI researchers. It is ramping up to manufacture mobile devices and microchips for a wide variety of industries as a consequence of the huge impact of 5G.

One of the reasons that the United States is so worried about Chinese technology is that America is currently behind in terms of its 5G infrastructure. This is because the system there relies on allocation of spectrum held by independent agencies, including the Federal Communications Commission (FCC). This results in extremely high prices for spectrum, which might force firms to delay infrastructure equipment acquisition and expansion.

However, spectrum management in China differs from the US model. The government can limit allocation to three major state-run operators. Thus, infrastructure can be traded at a very fast pace, without having to deal with spectrum auctions. This works to the country's advantage, since costly, drawn-out auction processes can cause problems for infrastructure investment, as we have seen in the US.

In this regard, it is interesting to note that President Trump is said to be leaning towards the concept of using a common spectrum to solve the problems resulting from the auction system, which is no longer useful or efficient in the 5G era.

This is because a spectrum of at least 100MHz is required for a single operator, so the traditional auction might push prices up to the point that winners could not afford to actually build their networks. If America cannot solve this problem, it risks missing out on the huge economic opportunities 5G represents.

Even close allies of the US, including Britain, have realised this fact. "China will surpass all others when it comes to the efficiency of 5G," former British foreign minister Boris Johnson told *The Guardian*. "Because of a better system, China is set to be the next real global power."

While the US is seeking ways to disrupt and counter Chinese technological breakthroughs, China continues to lead the way through dis-

tribution of technological products to various countries. An example can be seen in Portugal, where Altice, the local telecom operator, has teamed up with Huawei to establish a 5G system.

China is actively providing 5G networks in many countries, and these initiatives are being carried out well ahead of schedule. It is also reported that a 5G system will be set up, with a large number of base stations, in every corner of Germany by December 2019.

CHINA'S AMBITIONS

Based on data from the World Intellectual Property Organization (WIPO), Huawei and ZTE have become the world's largest patent applicants for technology. This clearly underlines China's desire to become the global leader in future technology.

It is therefore no surprise that Chinese telecom operators running businesses in the US are being pressured by the government in Washington. Numerous regulations have been introduced to hinder the set-up of Huawei's and ZTE's networks in the country. As well, many services related to China Mobile have been shut down due to security concerns.

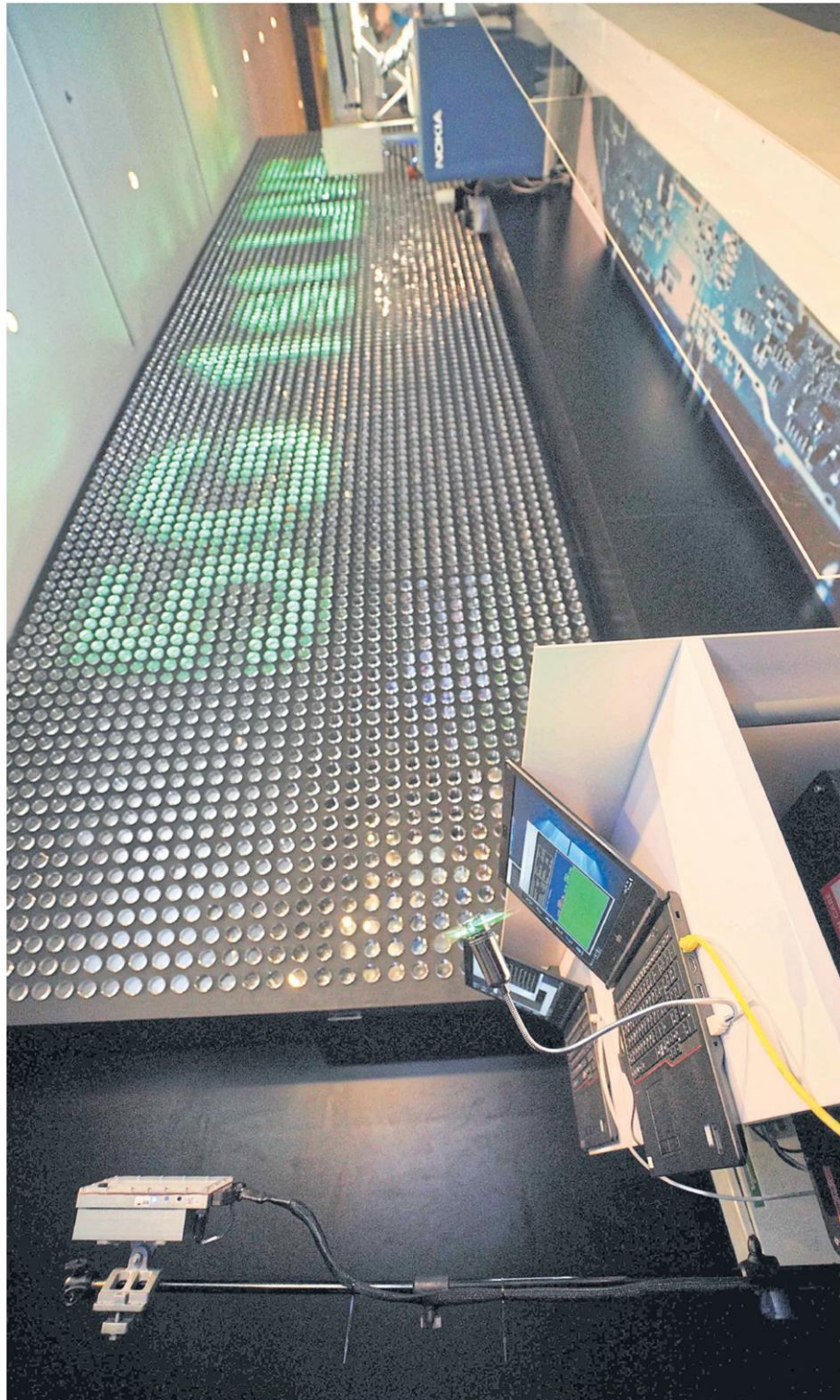
Similar concerns about national security have spread to other nations, including Australia, Canada, New Zealand, Britain and Japan. Australia has banned Huawei from taking part in the development of its 5G network, and Japan says it will stop purchasing Huawei technologies for government and military purposes.

But China is still on course to become the world's leading 5G developer, and its success seems assured at this point. The government in Beijing has made clear that the country expects to have a prominent voice when determining 5G standards at the international level.

The country that first determines these standards will become highly influential in the world economic system.

It is therefore clear that trade wars around the world are only set to grow fiercer. This is especially true of the 5G microelectronics industry.

Col Settapong Malisuwan is a former vice-chairman of the National Broadcasting and Telecommunications Commission.



Advanced Info Service in November began the first 5G demonstration testing on the 2.6GHz spectrum, setting up a booth at The Emporium in Bangkok in collaboration with telecom equipment maker Nokia.

อเล็กซานดรา ไรซ์

ซีอีโอ'ดีแทค'

การพัฒนา 5G สู่อุตสาหกรรม



เทคโนโลยี 5G ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อข้ามผ่านข้อจำกัดบางประการของเทคโนโลยีการสื่อสารไร้สายที่ใช้กันอยู่ในปัจจุบัน การรับส่งข้อมูลปริมาณมากได้อย่างรวดเร็ว มีความน่าเชื่อถือสูง และมีความล่าช้าต่ำมาก อีกทั้งรับส่งข้อมูลในขณะเคลื่อนที่ได้ดีขึ้น เชื่อมต่อเข้ากับอุปกรณ์จำนวนมากพร้อมกัน เทคโนโลยี 5G จึงถือเป็นเทคโนโลยีแห่งความหวัง ทำให้โลกที่เคยเห็นเพียงแค่นิยายวิทยาศาสตร์ ขยับเข้าใกล้โลกแห่งความเป็นจริงได้ไม่ยากนัก นอกจากนี้จะช่วยส่งเสริมให้บริการที่มีอยู่ในปัจจุบันทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นแล้ว ยังเอื้อให้เกิดการพัฒนาต่อยอดนวัตกรรมบริการใหม่ๆ ในอนาคตอันใกล้ ส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต รวมถึงการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจได้อย่างมีนัยสำคัญ

นางอเล็กซานดรา ไรซ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โทเทิลแอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) หรือดีแทค เปิดเผยถึงการสร้าง “รูปแบบการใช้งานจริง” เพื่อก้าวสู่ 5G ว่า การก้าวเข้าสู่ศักราชของ 5G ต้อง

ทำความเข้าใจในศักยภาพการสื่อสารดิจิทัลที่ต่างจากเดิม เพื่อป้องกันการเข้าใจผิด แตกต่างจากการมาของเทคโนโลยีการสื่อสาร 3G และ 4G การมาถึงของ 5G จะไม่ใช่แค่การเปลี่ยนอุปกรณ์การโทรคมนาคมที่จะเปลี่ยนอุปกรณ์โครงข่ายหรือผู้ผลิตอุปกรณ์สื่อสารจะเปิดตัวสมาร์ทโฟนรุ่นใหม่ แต่รวมถึงการมีส่วนร่วมทั้งอุตสาหกรรมสู่การเชื่อมต่อธุรกิจไม่เพียงแต่กับผู้บริโภค รวมไปถึงธุรกิจอื่นด้วยวิธีการใหม่ๆ ให้เกิดประสิทธิภาพและความยั่งยืนสู่กลยุทธ์ 5G ของไทย

“ดีแทคประเมินว่า การทำเกษตรกรรมเป็นความสำคัญหลักที่ 5G จะปลดล็อกมูลค่ามหาศาลให้แก่ประเทศไทยได้ โดยการพัฒนาเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตออฟธิงส์ (ไอโอที) เพื่อการทำเกษตรที่มีความแม่นยำ ส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้นกว่า 20% ในขณะที่สิ่งนี้เกิดขึ้นได้ด้วยเทคโนโลยีเครือข่ายที่มีอยู่แล้ว แต่ 5G ต้องทำให้ผลผลิตจากเกษตรกรมีรายได้ดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจุบันดีแทคได้พัฒนาและให้บริการเชิงพาณิชย์ในรูปแบบแอปพลิเคชัน

เคชั่นฟาร์มเมอร์อินโฟ ด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (เอไอ) และบิ๊กดาต้า ทำให้รวบรวมข้อมูลปัจจัยการเพาะปลูกแบบครบวงจรรายแรกๆ ของประเทศไทย ภายในแอปพลิเคชันประกอบด้วยฟังก์ชันต่างๆ เช่น ข้อมูลช่วยให้เกษตรกรรู้สภาวะอากาศในแต่ละวันในพื้นที่เพาะปลูก ทำให้วิเคราะห์การเพาะปลูกในแปลงอย่างแม่นยำจากภาพถ่ายดาวเทียมแก้ไขปัญหอย่างทันท่วงที”

“ดีแทคได้ร่วมมือกับบริษัทสตาร์ทอัพในโครงการดีแทค แอดเซอเรเตอร์ และบริษัท รักบ้านเกิด พัฒนาขึ้นมา และด้วยเทคโนโลยี 5G ทำให้ใช้โดรนขึ้นบินตรวจ

สอบสภาพอากาศในพื้นที่แปลงเพาะปลูกโดยตรง ใช้ดีโอสตรีมมิ่ง 360 องศา ความละเอียดสูงไปยังเอไอในระบบคลาวด์ ทำให้ประมวลผลข้อมูลได้แม่นยำมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะเพิ่มคุณภาพการเพาะปลูกและรายได้ให้กับเกษตรกร เช่น กรณี น.ส.ปศุณา บุญก่อเกื้อ หรือแก้ว เกษตรกรเจ้าของบ้านสวนเมล่อน จ.ฉะเชิงเทรา”

นางอเล็กซานดรา กล่าวว่า 5G ยังเปลี่ยนรูปแบบการขนส่งที่รวดเร็วขึ้น ลดค่าใช้จ่ายเพิ่มความไวใจมากขึ้น อาทิ การติดต่อสื่อสารระหว่างอุปกรณ์ที่ทำได้รวดเร็วและแม่นยำด้วยค่าความหน่วงของสัญญาณที่ต่ำ การตอบสนองที่เร็วของโครงข่าย 5G ทำให้ออกแบบโซลูชันสให้ยานพาหนะหรือรถบรรทุกสื่อสารระหว่างกันเชื่อมต่อเป็นขบวนวิ่งไปบนทางร่วมกันในระยะใกล้มากขึ้น ลดค่าแรงเสียต่านของอากาศในการขับขี่ ลดค่าใช้จ่ายเชื้อเพลิงลงถึง 12%

“การเดินทางจากธุรกิจสู่ธุรกิจและส่งผลต่อยังผู้บริโภคเป็นกระบวนการสำคัญของ 5G นี้คือเหตุผลที่ดี แทคมองว่าต้องมีแผนพัฒนาสู่ 5G ใน 2 แขนงด้วยกัน ทั้งแผนสร้างความแข็งแกร่งให้กับอุตสาหกรรมที่จะใช้ประโยชน์สูงสุดจาก 5G และแผนดำเนินงานทดสอบเทคโนโลยี 5G”

นางอเล็กซานดรา กล่าวว่าอีกว่า ดีแทคถือเป็นรายแรกที่นำเทคโนโลยีโครงข่ายระบบชุมสายเสมือนมาดำเนินงานซึ่งทันสมัย

ที่สุด รองรับการใช้งาน 5G พร้อมอัปเดตเทคโนโลยี 5G ได้ทันที อีกทั้งดีแทคยังเป็นรายแรกในประเทศไทยที่นำเทคโนโลยีความเร็วสูงของ Massive MIMO 64T 64R ที่สามารถรับส่งได้มากที่สุดขณะนี้ ทำให้สถานการณ์ที่ติดตั้งจะรองรับการใช้เทคโนโลยี 5G อาทิ การออกแบบรับ-ส่งชุดสัญญาณหลากหลายทิศทางในเวลาเดียวกัน รองรับพื้นที่ใช้งานได้หลายรูปแบบจากเสาต้นเดียวกัน ไม่ว่าจะอยู่มุมตึก หรือรองรับการใช้งานแบบเคลื่อนไหว ดีแทคมีความพร้อมเป็นอย่างยิ่งสำหรับเทคโนโลยี 5G ซึ่งสามารถทำการทดสอบใช้งาน 5G เมื่อได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) และเพียงเพิ่มอุปกรณ์บางอย่างติดตั้งให้กับโครงข่ายเท่านั้น

“ดีแทคยังได้ริเริ่มนำ 5G สู่วิศวกรรมสมรรถนะของไทย พร้อมสนับสนุนจากประสบการณ์ของเทลเนอร์ ผู้รับผิดชอบโครงการ 5G ในภาคพื้นยุโรป และเริ่มทดสอบ 5G ที่เมืองคองส์เบิร์ก ประเทศนอร์เวย์ ในรูปแบบโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เครือข่ายแยกส่วน ยานพาหนะไร้คนขับ และระบบการแพทย์ทางไกล”

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร “ดีแทค” เชื่อมั่นว่า ดีแทคจะเป็นผู้นำสู่การทดสอบในโครงการต่างๆ ของประเทศไทย และเมื่อเร็วๆ นี้

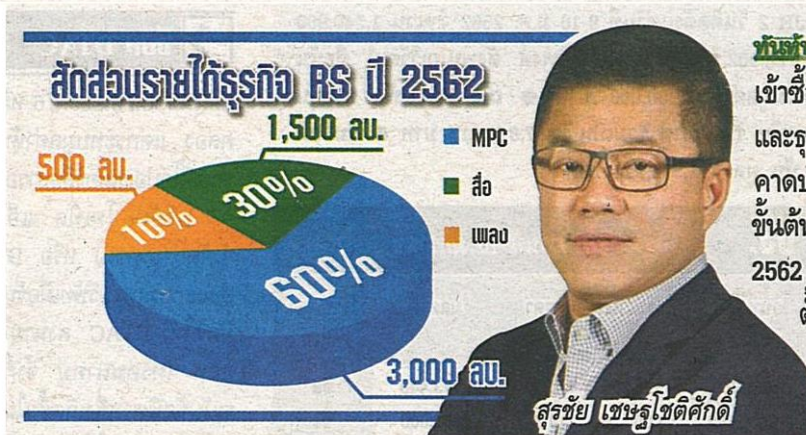
ดีแทคและสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (ดีป้า) ได้ลงนามความร่วมมือเพื่อพัฒนาระบบแจ้งพิกัดความแม่นยำของการระบุตำแหน่งด้วยเทคโนโลยี GNSS RTK เพื่อสนับสนุนบริการ 5G โดยโครงการนี้เริ่มทดลองปรับปรุงค่าส่งสัญญาณ 200 แห่งซึ่งมีพิกัดในสมาร์ตซิตี เมืองอัจฉริยะ ของไทยทั้ง 7 จังหวัด เช่น กรุงเทพฯ ภูเก็ต ชลบุรี ระยอง เพราะสมาร์ตซิตีเป็นเมืองที่ใช้นำร่องในการทดลองใช้งานดิจิทัลรูปแบบใหม่ ต้องใช้ความแม่นยำสูงในการแสดงชุดพิกัดข้อมูลและต่อยอดสู่นวัตกรรม 5G นอกจากนั้น ดีแทคได้นำไอโอทีสู่มาตรวัดอัจฉริยะ จำนวน 8,000 แห่ง และการระบุพิกัดติดตามยานพาหนะ 100,000 คัน โดยในช่วงไตรมาสแรกของปี 2562 ดีแทคจะให้บริการสวิตช์บอร์ดอัจฉริยะ

นางอเล็กซานดรา ยังระบุว่า การนำประเทศไทยสู่โครงสร้างพื้นฐานยุค 5G ต้องใช้งบประมาณที่สูงมาก จึงรู้สึกยินดีที่นายพิเชฐ ดุรงคเวโรจน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (ดีอี) จะส่งเสริมให้มีโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมร่วมกัน คาดว่าจะลดงบประมาณค่าใช้จ่ายในการสร้างโครงข่าย 5G ได้ประมาณ 40% แม้ว่าการใช้โครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมร่วมกันเพียงอย่างเดียวจะยังไม่เพียงพอที่จะสนับสนุนความต้องการในการขยายเสาสัญญาณ 5G ที่ต้องลงทุนเพิ่มอย่างมาก

“ดีแทคเชื่อว่านี่คือโอกาสสำคัญสำหรับความร่วมมือระหว่างภาครัฐกับเอกชนในการเป็นพันธมิตรร่วมกัน นอกจากนี้ ภาครัฐน่าจะสนับสนุนเปิดให้เข้าถึงการใช้งานได้ฟรีในพื้นที่สาธารณะ ลดความซับซ้อนในการขออนุญาตการตั้งเสาสัญญาณใหม่ ถึงเวลาที่จะมีแผนในยุติการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบ 2G ร่วมกัน เนื่องจากการให้บริการทั้ง 2G, 3G, 4G และ 5G พร้อมกันทั้งหมดมีความยุ่งยากในการให้บริการ และมีค่าใช้จ่ายสูง”

“มั่นใจว่ารัฐบาลและสำนักงาน กสทช. จะลดอุปสรรคต่างๆ เพื่อการพัฒนาสู่ 5G อย่างยั่งยืน ประเทศไทยยังคงต้องการคลื่นความถี่เพิ่มขึ้นและอุปกรณ์ในการทดสอบ 5G ทั้งนี้ ดีแทคยังมีการสร้างแผนงานสู่ 5G อย่างยั่งยืน คำนึงถึงความสำคัญในการทำงานร่วมกันของทุกฝ่าย ทั้งรัฐบาล ผู้ประกอบการ ชุมชนท้องถิ่น และคู่ค้าในอุตสาหกรรม อีกทั้งดีแทคยังมีเทคโนโลยีการสื่อสาร ประสิทธิภาพ และความเชี่ยวชาญที่พร้อมจะนำคนไทยสู่ความยั่งยืนของยุค 5G”

RSเจรจาดีลเทกโอเวอร์ เปิดเกมไต่แนวโน้มไฮเสียฮ้อ



กันหัน - เสียฮ้อ เปิดโมเดลใหม่ วางเกม
เข้าซื้อกิจการ หลังสร้างฐานธุรกิจ MPC
และธุรกิจสื่อติดลมบน รับมีเจรจาหลายราย
คาดประกาศได้ไม่เกินกลางปี แยมทำไร
ขึ้นต้นธุรกิจใหม่หรือ สูงเกิน 60% ย้ำชัดปี
2562 รายได้กำไรเกินหน้าออลไทม์แนวโน้มไฮ
ตั้งเป้ารายได้ 5,000 ล้านบาท ธุรกิจ MPC
แข่งหน้าสื่อ ขณะที่ "โลว์ไลน์" ส่ง
สัญญาณเชื่อ → → → **อ่านหน้า 2**



(ต่อจากหน้า 1)

นายสรชัย เชษฐโชติศักดิ์ ประธานเจ้าหน้าที่
บริหาร บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) หรือ RS
เปิดเผยว่า บริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อที่จะเข้า
ซื้อกิจการหรือควบรวมธุรกิจอื่นเพิ่มเติม ตลอด
จนการร่วมทุนเพื่อดำเนินธุรกิจใหม่ ซึ่งมีหลายราย
นับเป็นหนึ่งในแผนในการขยายธุรกิจแนวราบและ
แนวดิ่ง หลังจากบริษัทประสบความสำเร็จจากการ
ดำเนินธุรกิจยอดขายธุรกิจพาณิชย์ค้าปลีก (Multi-
Platform Commerce หรือ MPC) ธุรกิจสื่อ และ
ธุรกิจเพลง

โดยบริษัทมีกระแสเงินสดที่ได้จากธุรกิจ MPC
เข้ามาเป็นจำนวนมากอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับ
แนวคิดของผู้ประกอบการจะต้องมีการขยายธุรกิจจึง
ได้เข้าเจรจาซื้อกิจการ ซึ่งมีการพูดคุยอยู่หลายราย
คาดว่าจะประกาศได้ภายในครึ่งแรก อย่างไรก็ตาม
ในการเข้าซื้อกิจการหรือควบรวมนั้น มีหลายวิธี บาง
ธุรกิจอาจจะไม่ต้องใช้เงิน สามารถแลกหุ้นได้เช่นกัน
"สำหรับธุรกิจใหม่ที่จะเข้าซื้อนั้นไม่มีทั้งต่อยอด
หรือไม่ต่อยอดธุรกิจเดิมก็ได้ แต่ปัจจุบัน RS
สามารถดำเนินธุรกิจได้หลายประเภท เนื่องจากได้
วางรากฐานในธุรกิจ MPC ซึ่งเปรียบเสมือนห้าง

บ่นช่อง 8 แล้ว และมีฐานลูกค้าถึง 1.1 ล้านคน
มีการซื้อซ้ำสูงถึง 25% ขณะเดียวกันการโปรโมต
สินค้าต่างๆ ก็สามารถใช้สื่อของ RS ได้เช่นกัน"

นายสรชัย กล่าวว่า การเตรียมเข้าสู่ธุรกิจใหม่
ของ RS นั้น จะต้องมียอดรายได้ขึ้นต้นมากกว่า
60% ขึ้นไปซึ่งเป็นระดับที่ RS ดำเนินการทั้งในกลุ่ม
ธุรกิจ MPC และสื่อ อยู่แล้ว ส่วนความสามารถ
ในการดำเนินการในธุรกิจใหม่นั้น อาร์เอส ดำเนินมา
โดยตลอดอยู่แล้ว เพราะเจอการดิ้นรนมา 10 ปี
แล้ว ตั้งแต่เทป ซีดี ดาวโหลด สตีมมิ่ง มาสู่ธุรกิจ
ทีวี และการขายสินค้า MPC บริษัทและพนักงานมี
การปรับตัวอยู่ตลอดเวลาที่มีความยืดหยุ่น จึงพร้อม
และกล้าที่จะก้าวเข้าสู่สิ่งใหม่ๆ

"คงไม่ลงไปที่ทำธุรกิจมาร์เก็ตติ้ง เปรียบเสมือน
เราเคยตกปลาทอง ฉะนั้นพอมาลงสู่บ่อใหม่เราก็ต้อง
ตกปลาทองเช่นเดียวกัน เราจะไม่ลงไปตกปลา
ซีว ถ้ามองข้างหน้าไม่มีใครตอบได้ แต่สิ่งหนึ่งที่เรา
พยายามทำก็คือการทำโครงสร้างที่แข็งแกร่งจากนั้น
เป็นการสร้างธุรกิจใหม่เชื่อมโยงขยายฐาน เป็นเกาะ
ป้องกันให้เรามีการกระจายไปสู่หลากหลายธุรกิจ"

สำหรับเป้าปี 2562 บริษัทจะมีรายได้รวม
5,000 ล้านบาท ยังไม่รวมธุรกิจใหม่ แบ่งสัดส่วน
เป็น ธุรกิจ MPC 60% ธุรกิจสื่อ 30% และธุรกิจ

เพลง 10% โดยในส่วนของธุรกิจ MPC จะมีรายได้
3,000 ล้านบาท มาจากการขยายเจ้าหน้าที่เท
เลเซลเพิ่มเติมจาก 500 ราย ส่วนฐานลูกค้าตั้งเป้า
สิ้นปี 1.5 ล้านราย อัตราการซื้อซ้ำยังคงที่ 25%
โดยฐานดาต้าเบสที่นำมาใช้ได้ผลดี และทำให้ลูกค้า
รับโทรศัพท์มากถึง 60%

สัดส่วนสินค้าความงามยังสูงราว 75% ขณะ
เดียวกันยังได้มีการเดินหน้าขยายช่องทางด้าน
ตัวแทนขายตรงขึ้นด้วย หลังจากสำรวจตลาดนี้
แล้วกว่า 1 ปี โดยจะหันมาเน้นการรีครูตนักขาย
เพิ่มขึ้นจาก 200 รายเป็น 1,000 ราย โดยจะปรับ
เปลี่ยนกลยุทธ์มาออกสินค้าที่ขายเฉพาะช่องทาง
ตัวแทน และโปรโมตผ่านสื่อ RS ตั้งเป้ารายได้ 300
ล้านบาท

ด้านธุรกิจสื่อที่ตั้งเป้ารายได้ไว้ 1,500 ล้าน
บาท โดย RS ยังคงเน้นการควบคุมต้นทุน และ
เพิ่มความน่าสนใจของรายการช่อง 8 ต่อเนื่อง แต่
ยอมรับว่าไม่สามารถขึ้นค่าโฆษณาได้เนื่องจากตลาด
เปลี่ยนไป อย่างไรก็ตามเห็นด้วยกับการที่ กสทช.
จะขายคลื่น 700 Mhz เพื่อนำเงินมาเยียวยาทีวี
ดิจิทัล ทั้งการยกเว้นค่าใบอนุญาตในส่วนที่เหลือ
การต่ออายุคลื่น MUX 50% ซึ่งจะช่วยลดภาระ
ผู้ประกอบการได้ ขณะที่รายการวิทยุ FM93

ทับหูน

Thun Hoon
Circulation: 100,000
Ad Rate: 750

Section: First Section/หน้าแรก

วันที่: ศุกร์ 11 มกราคม 2562

ปีที่: 15

ฉบับที่: 3664

หน้า: 1 (กลาง), 2

Col.Inch: 69.01

Ad Value: 51,757.50

PRValue (x3): 155,272.50

คลิป: สีสี่

หัวข้อข่าว: RSเจรจาดีลเทกโอเวอร์เปิดเกมโต้หัวใสเฮียฮ้อ

COOL Radio ยังคงมีกำไรและครองอันดับ 1 ของคลื่นวิทยุได้อย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกับส่วนธุรกิจเพลงก็มีกำไรเช่นกัน

สำหรับผลงานไตรมาส 4 มีโอกาสพุ่งขึ้นสูงสุดหลังจากยอดขายเดือนธันวาคม 2561 ทำสถิติสูงสุดใหม่ หลังจัดแคมเปญ Shop1781 New Year Grand Sales ชูคอนเซ็ปต์ "ยิ่งซื้อยิ่งคุ้ม" ตั้งแต่ 21 ธันวาคม สามารถทำยอดขายพุ่งทะยานเกิน 100% ซึ่งสูงกว่าที่บริษัทคาดหมายไว้ที่ 20% ถือเป็นตัวเลขที่น่าพอใจ นับตั้งแต่บริษัทรุกมาทำธุรกิจ MPC มากกว่า 4 ปี

ทั้งนี้ผู้สื่อข่าวรายงานว่า 9 เดือนแรกปี 2561 RS มีกำไรแล้ว 380 ล้านบาท ซึ่งหากผลประกอบการไตรมาส 4/2561 ธุรกิจ MPC ออกมานิวไฮก็จะมีโอกาสที่จะทำให้ปี 2561 ทั้งปีนิวไฮด้วย

นายสุชัย ระบุว่า ด้วยผลการดำเนินงานของปี 2562 นั้นจะทำสถิติสูงสุดตลอดกาล (All Time New High) ทั้งรายได้และกำไร โดยยอมรับว่านายไสรณ์ วณิชวรากิจ ผู้ถือหุ้นเบอร์ 2 ของ RS ที่เคยขายหุ้นออกไปบางส่วนในช่วงกลางปีที่ผ่านมา ได้มีการเข้ามาเก็บหุ้น RS อย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกับตัวเองที่เก็บหุ้นด้วยเช่นกัน เนื่องจากมองเห็นอนาคตทางธุรกิจ

"คุณเคน (ไสรณ์) เขาเคยขายบางส่วนออกไปด้วยเรื่องส่วนตัว และผมก็เข้ารับด้วยตอนนั้น แต่ตอนนี้เขากลับเข้ามาซื้อหุ้นเรา และเป็นหุ้นเดียวที่ซื้อและเก็บต่อเนื่อง วันนี้สำหรับเราไม่ใช่ VI หรือ Value Investor (นักลงทุนคุณค่า) แต่เขาเป็น VS คือ Value Shareholder (หุ้นส่วนคุณค่า) ของ RS ส่วนผมเองก็ยังคงถือหุ้น RS อย่างต่อเนื่อง เพราะเราเห็นอนาคต" เฮียฮ้อ ระบุ

●บัญชีกลางเพิ่มงบทดลองจ่าย ●ภาคใต้ได้อีกจังหวัดละ 50 ล้านบาท

มือถือ-แบงก์กรุงเทพเยียวยาปาบิก

นางสาวสุทธิดา รัตนโชติ อธิบดีกรมบัญชีกลางเปิดเผยว่า เนื่องจากระบบการชำระเงินผ่านบัญชี "ปาบิก" ได้เคลื่อนขึ้นฝั่งบริเวณอำเภอปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้ก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและชีวิตของประชาชน ดังนั้นเพื่อให้จังหวัดสามารถช่วยเหลือประชาชนผู้ประสบภัยพิบัติได้อย่างรวดเร็ว ทัวถึง และทันต่อสถานการณ์ กรมบัญชีกลางจึงได้อนุมัติขยายวงเงินทดลองราชการเพิ่มเติมอีกจังหวัดละ 50 ล้านบาท ให้แก่ผู้ว่าราชการจังหวัด 14 จังหวัดภาคใต้ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และจังหวัดเพชรบุรี ตั้งแต่วันที่ 3 ม.ค.2562 เป็นต้นไป

นายวุฒิไกร ลีวีระพันธุ์ อธิบดีกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เผยว่า กรมได้จะร่วมกับ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทยเทรดดิ้ง จำกัด และธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) จัดทีมลงพื้นที่ช่วยเหลือร้านค้าที่ได้รับผลกระทบจากพายุโซนร้อนปาบิกใน 4 จังหวัดภาคใต้ ได้แก่ นครศรีธรรมราช สุราษฎร์ธานี ชุมพร และสงขลา เพื่อให้ร้านค้าสามารถฟื้นตัวจากความเสียหายได้อย่างรวดเร็ว โดยร้านค้าได้รับความเสียหายมาก หรือต้องการปรับปรุงร้านค้า ธพว.เสนอสินเชื่ออัตราดอกเบี้ยพิเศษดังนี้ บุคคลธรรมดา ปีที่ 1-3

อัตราดอกเบี้ย 0.42% ต่อเดือน และนิติบุคคล ปีที่ 1-3 อัตราดอกเบี้ย 0.25% ต่อเดือน

ด้านนายฐากร ตัณฑสิทธิ์ เลขาธิการคณะกรรมการการกระจายเสียง การโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เผยภายหลังหารือกับผู้ให้บริการโทรคมนาคมเพื่อหามาตรการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากวาทภัย "ปาบิก" ว่าค่ายมือถือมีมติร่วมกันที่จะขยายระยะเวลาการให้บริการ โทร.ฟรี 50 นาที อินเทอร์เน็ตฟรี 1 กิกะเฮิร์ตซ์ออกไปอีก โดยไปสิ้นสุดในวันที่ 16 ม.ค. เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้บริการมือถือในการติดต่อสื่อสาร

ขณะที่ธนาคารกรุงเทพได้เตรียมมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากพายุโซนร้อนปาบิกเป็น 8 แนวทาง คือ การผ่อนปรนเงื่อนไขการชำระหนี้ การปรับลดอัตราดอกเบี้ย และการสนับสนุนสินเชื่อเพิ่มเติมเพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของลูกค้า โดยผู้ประกอบการสนับสนุนให้สินเชื่อเพิ่มเติมเพื่อเสริมสภาพคล่อง และการซ่อมแซมปรับปรุงสถานประกอบการ ส่วนลูกค้าบุคคลธนาคารสนับสนุนสินเชื่อเพื่อซ่อมแซมปรับปรุงที่พักอาศัย และธนาคารพร้อมให้ความช่วยเหลือต่อเนื่อง โดยจะพิจารณาตามสภาพการณ์และความเดือดร้อนของลูกค้า.

ซาบซึ่งน้ำใจมิตรสหาย



อภิรักษ์ ไยศิริ นักประชาสัมพันธ์ชำนาญการ สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี เป็นตัวแทน พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี นำแจกันดอกไม้ร่วมแสดงความยินดีมิตรสหายที่ 42



สารัชต์ รัตนาวะดี กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลป์เอ็นเนอร์จี ดีไวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) หรือ GULF



ภัญญา ศิลปอาษา หัวหน้าพรรคชาติไทยพัฒนา วราวุธ ศิลปอาษา แกนนำพรรค อวยพร มติชน



สุดารัตน์ เกยุราพันธุ์ ภูมิธรรม เวชยชัย วิทยา บุรณศิริ นำสมาชิกเพื่อไทยร่วมยินดี



สรารวุธ เบญจกุล เลขานุการศาลยุติธรรม มอบดอกไม้ร่วมยินดี



ฐานาร ดันทสิทธิ์ เลขาธิการ กสทช. และคณะ ร่วมสมทบโครงการแบ่งปันความรู้ เชิดชูศาสนา พัฒนาแหล่งน้ำลำคลอง



สมชาย วงศ์สวัสดิ์ พล.ต.ท.วิโรจน์ เปาอินทร์ หัวหน้าพรรคเพื่อไทย พร้อมกระเช้าอวยพร มติชน



ปิยนุตร แสงนกกุล เลขาธิการพรรคอนาคตใหม่ นำสมาชิกพรรคอวยพร



สุรเกียรติ์ เสถียรไทย ประธานคณะกรรมการเพื่อสันติภาพ และความปรองดองเอเชีย และ อดีต
 รองนายกรัฐมนตรี



นพ.ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ ผู้อำนวยการใหญ่ บ.การบินกรุงเทพ และ กรรมการผู้อำนวยการ
 ใหญ่ บมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการ



อนุทิน ชาญวีรกูล หัวหน้าพรรคพร้อมแกนนำภูมิใจไทย ร่วมแสดงความยินดี



วันมูหะมัดนอร์ มะทา หัวหน้าพรรคประชาชาติ พ.ต.อ.ทวี สอดส่อง เลขาธิการ และชาวคณะพรรคประชาชาติ



ร.ท.ปรีชาพล พงษ์พานิช หัวหน้าพรรคไทยรักชาติ จาตุรนต์ ฉายแสง ประธานยุทธศาสตร์พรรค และทีมงานไทยรักชาติ



พ.อ.(หญิง) ศิริจันทร์ งาทอง รองโฆษกกองทัพบก ตัวแทนกองทัพบก ร่วมบริจาคโครงการแบ่งปันความรู้



ร่วมมือกัน พล.อ.อ.ชลิต พุกผาสุข องคมนตรี กก.เลขาธิการมูลนิธิพระดาบส และ ประจักษ์
ตั้งการวคุณ ประธาน กก.บริษัททีโอเอ พื้นที่ ร่วมลงนามใน โครงการร่วมมือทางวิชาการ
โดยมีประกรณ์ เมฆจำเริญ และไพรัช วรปานิ มาร่วมในพิธีด้วย ที่ทำเนียบองคมนตรี วันก่อน.



ร่วมมือกัน พล.อ.อ.ชลิต พุกผาสุข องคมนตรี กก.เลขาธิการมูลนิธิพระดาบส และ ประจักษ์
 ตั้งการวคุณ ประธาน กก.บริษัททีโอเอ พื้นที่ ร่วมลงนามใน โครงการร่วมมือทางวิชาการ
 โดยมีประกรณ์ เมฆจำเริญ และไพรัช วรปานิ มาร่วมในพิธีด้วย ที่ทำเนียบองคมนตรี วันก่อน.