

**CROWDED HOUSE**

More than 400 candidates are expected to vie for seven seats on the new NBTC board when the application period starts next month. **B3**

**TELECOM**

The NBTC headquarters. According to a source at the commission, the telecom field is expected to draw the most candidates. SOMCHAI POOMLARD

# NBTC board seats to draw a crowd

**KOMSAN TORTERMOVASANA**

More than 400 candidates are expected to vie for seven seats on the new National Broadcasting and Telecommunications Commission (NBTC) board when the application period kicks off next month, according to a management source at the regulator who requested anonymity.

This first anonymous source said the large number of candidates could be attributed to the immense role the board plays in driving forward economy and society, especially in the digital era.

The submission of the applications is scheduled for Oct 14-28.

The list of qualified candidates is expected to be seen by the end of this



**Based on legislation, the seven seats in the NBTC board must come from seven background fields: telecom, broadcasting, TV business, law, engineering, economics and consumer protection.**

year. The Senate is projected to vote in new NBTC members early next year.

On Sept 9, the Upper House's secretariat office issued the formal announcement on the selection process of new NBTC board members, ranging from their qualifications to the timeline of the application.

The recruitment will be done under the existing NBTC Act, which came into effect in 2017.

Based on legislation, the seven seats in the NBTC board must come from seven background fields: telecom, broadcasting, TV business, law, engineering, economics and consumer protection.

Those who apply must be 40-70 and they must select which fields to apply to.

Of the candidates, 14 shortlisted names from seven fields of expertise must be sought first, two from each field.

The Senate will then vote to select seven of them — one from each field.

According to this source, the telecom field is expected to draw the biggest number of applicants, followed by broadcasting and consumer protection, as these fields have significant roles in the market.

An experienced telecom industry source, who requested anonymity, said some initiatives or solutions in connection with 5G tech adoption should be introduced to revive the sagging economy and create new opportunities in the wake of the pandemic.

The second source said the NBTC needs to tackle vexing tasks, including ushering in a draft for the auction of satellite orbital slot utilisation rights and coming up with a remedy measure for 12.4 million household subscribers of the satellite TV service once the 3500-megahertz spectrum has to be reclaimed from the satellite TV industry for the telecom sector in the future.

More importantly, the telecom

# Bangkok Post

Bangkok Post  
Circulation: 70,000  
Ad Rate: 1,400

**Section:** Business/NATIONAL

**Date:** Monday 21 September 2020

**Volume:** - **No:** -

**Col.Inch:** 51.93 **Ad Value:** 72,702

**Headline:** NBTC board seats to draw a crowd

**Page:** B1 (Top Right), B3

**PRValue (x3):** 218,106

**Clip:** Full Color

source said, the pandemic is beneficial to digital platforms and over-the-top (OTT) businesses, which are currently dominated by foreign players.

The government through the NBTC should adjust policies and measures to prevent benefits from flowing out of the country, the veteran said, adding that there is a paramount need for Thais to develop their own OTT platforms as part of efforts to shore up the local economy.

“This could be done through what is called an ‘infrastructure utilisation fee’, in which foreign OTT platform providers have to pay fees to infrastructure network owners in the country in accordance with the bandwidth or terabytes they use for providing services in Thailand,” the source said.

The NBTC needs to add some clauses to the NBTC Act for the implementation of this fee, as it serves as a direct regulator for the telecom network, the source said.



# ดีอีเอสผนึกไอเอสพีคุมเข้ม ชูปิดแพลตฟอร์มพนันดิจิทัล

กรุงเทพธุรกิจ ● “ดีอีเอส” เร่งปราบพนันออนไลน์ ผนึกทุกภาคส่วน ตำรวจ-ไอเปอเรเตอร์-ไอเอสพี-กสทช เร่งสกัดยอมรับ “ยาก” แต่ต้องทำ ขณะก.ม.พนันล้ำสมัย ไม่ครอบคลุมเก็บพยานหลักฐาน เล่นบนเซิร์ฟเวอร์-ใช้เงินดิจิทัล เร่งเจรจาเจ้าของแพลตฟอร์ม ผู้เผยแพร่ ชัดขึ้นสั่งปิดทันที

นายพุทธิพงษ์ ปุณณกันต์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (ดีอีเอส) กล่าวว่า ได้หารือกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้องระหว่างสำนักงานกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต (ไอเอสพี) และไอเปอเรเตอร์ทุกรายอย่างต่อเนื่อง เพื่อหาแนวทางแก้ปัญหาพนันออนไลน์ที่กำลังแพร่กระจายอย่างกว้างขวาง



พุทธิพงษ์ ปุณณกันต์

“กระทรวงดีอีเอส ตระหนักถึงปัญหาการพนันออนไลน์มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงสร้างความเดือดร้อนแก่คนในครอบครัว จึงได้หารือกับผ.บ.ตร. (พล.ต.อ. จักรทิพย์ ชัยจินดา) และผ.อ.ศปอศ.ตร. (พล.ต.อ. สุวัฒน์ แจ้งยอดสุข)

อ่านต่อหน้า | 4

▶ ต่อจากหน้า 1

## ดีอีเอส

ปราบปรามและสืบสวนจนนำไปสู่การจับกุม”

### ปิดเว็บพนัน-เปิดใหม่ทันที

ทั้งนี้ ในช่วงเดือนที่ผ่านมากระทรวงฯ ได้ประสานงานและทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจนสามารถจับกุมพนันออนไลน์กว่า 20 รายใหญ่ทั่วประเทศ วงเงินหมุนเวียนกว่า 1,000 ล้านบาท ตามกฎหมาย พ.ร.บ.การพนันฯ แต่การจับกุมครั้งนี้เป็นเพียงแค่ส่วนหนึ่งของจำนวนพนันออนไลน์ ที่ยังคงมีอยู่ และเมื่อเราปิดเว็บ ก็จะเปิดเว็บใหม่ขึ้นมาทันที จึงต้องเฝ้าระวังและติดตามเพื่อขยายผลการจับกุมอย่างใกล้ชิด

### พนันออนไลน์ผิดมาตรา 4 ทวิ

รมว.ดีอีเอส กล่าวว่า การแก้ไขปัญหาพนันออนไลน์ ต้องบูรณาการร่วมกับหลายหน่วยงานเพื่อออกมาตรการแก้ไขปัญหาคือปัจจุบันการพนันออนไลน์ถือเป็นความผิดตาม พ.ร.บ.การพนัน พ.ศ. 2478 มาตรา 4 ทวิ และผู้ที่ทำการโฆษณาหรือชักชวนผู้อื่นเล่นพนัน มีความผิดตาม พ.ร.บ.การพนัน และมีความผิดตาม พ.ร.บ.ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 (แก้ไข พ.ศ. 2560) มาตรา 20 (3)

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปัจจุบัน พ.ร.บ.คอมพิวเตอร์ฯ มาตรา 20 ไม่ได้ให้อำนาจกระทรวงดีอีเอสใน

เรื่องนี้ แต่ระบุให้ต้องมีหน่วยงานอื่นต้องมาแจ้งความก่อน และบทลงโทษต้องใช้กฎหมายอื่นมาประกอบ

### เปิดช่องประชาชนชี้เบาะแส

ขณะที่กระทรวงฯ ได้เปิดช่องทางให้ประชาชน แจ้งหากพบเห็นสื่อโฆษณาหรือโพสต์ชักชวนให้เล่นการพนันออนไลน์ สามารถแคปหน้าจอ พร้อมแจ้ง link หรือยูอาร์แอลเว็บนั้นๆ ส่งมาโดยตรงที่เพจ “อาสาจับตาออนไลน์” ทาง inbox คลิก m.me/DESMonitor จะมีเจ้าหน้าที่รับเรื่องตลอด 24 ชั่วโมง

“เราจะนำข้อมูลเบาะแสส่งให้ตำรวจพิจารณาหาตัวผู้กระทำความผิดต่อไป ในส่วนของดีอีเอส เมื่อได้รับการยืนยันความผิดจากตำรวจแล้ว ก็จะดำเนินการปิดเว็บไซต์พนันดังกล่าวทันที”

### “เฟซบุ๊ก” เห็นพนันออนไลน์มากที่สุด

ขณะที่ข้อมูล จากงานเสวนาที่จัดโดยกลุ่มสภาเด็กและเยาวชนแห่งประเทศไทย และเครือข่ายเยาวชนรวม 6 เครือข่าย เกี่ยวกับผลสำรวจพฤติกรรมของเด็กและเยาวชนกับการใช้สื่อออนไลน์ในช่วงโควิด-19 เมื่อเร็ว ๆ นี้ พบว่า ช่องทางที่พบเห็นโฆษณาให้เล่นพนันเป็นเฟซบุ๊กมากที่สุด 76.53 % รองลงมาคือเว็บไซต์หรือแอปพลิเคชันดูหนังฟังเพลง เล่นเกม 70.64 % และไลน์ 32.50%

“เราพยายามบังคับใช้กฎหมายหลายฉบับเพื่อจัดการปัญหานี้ การพนันออนไลน์ ไม่ว่าจะรูปแบบไหนก็ต้องส่งข้อมูลผ่านทางผู้ให้บริการจริงสื่อสารและผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ต กระทรวงขอความร่วมมือหากพบเว็บการพนันจะสามารถปิดกั้นเว็บนั้นได้เลย” นายพุทธิพงษ์ กล่าว

### ผนึก “ไอเอสพี” ช่วยสกัดกั้น

จากนี้กระทรวงจะทำงานใกล้ชิดเพื่อส่งรายชื่อเว็บที่ผิดกฎหมายให้ไอเอสพีช่วยสกัดกั้น และเมื่อ

ดำเนินการแล้วขอให้ส่งรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการกับเว็บไซต์ผิดกฎหมายมาที่กระทรวงทันที

รมว.ตีอีเอสกล่าวขานว่า ขอให้ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตดำเนินการได้ทันทีเพราะสิ่งที่เกิดขึ้นถือว่าผิดกฎหมาย

“การพนันถ้าเข้ามาเล่นที่ไหน คนที่เป็นเจ้าของช่องทางก็ถือเป็นเจ้าของสถานที่ที่กระทำความผิด ถ้าท่านไม่ดำเนินการจะถือว่าท่านละเว้นไม่ทำหน้าที่ที่มีความผิดด้วย”

### ปอท.รับจับยากแรงแก่ 3 มิติ

พ.ต.อ.ศิริวัฒน์ ดีพอ รองผู้บังคับการกองบังคับการปราบปรามการกระทำผิดเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเทคโนโลยี (รอง ผบก.ปอท.) โฆษก บก.ปอท. กล่าวว่า แนวทางการดำเนินการของปอท. เกี่ยวกับการแก้ปัญหาพนันออนไลน์ นั้น ดำเนินการ 3 มิติ

มิติแรก คือ การจับกุมผู้ให้บริการพนันผิดกฎหมาย มิติที่ 2 คือ เสนอไปยังกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (ตีอีเอส) เพื่อปิดตามพรบ.คอมพิวเตอรืมาตรา 20 และมิติที่ 3 คือ การเข้าไปให้ความรู้เกี่ยวกับเว็บไซต์ไม่เหมาะสม เว็บไซต์พนันในสถานศึกษา

### โอนเงินผ่าน“โมบายแบงก์กิ้ง”

ทั้งนี้ยอมรับว่า การดำเนินการป้องกันและปราบปรามดำเนินการยาก เพราะเว็บไซต์ และโซเชียลเหล่านี้เข้าถึงง่ายและเข้าถึงทุกเพศทุกวัย นอกจากนี้ยังมีเทคโนโลยีโมบายแบงก์กิ้ง ทำให้สะดวกในการโอนรับจ่ายเงินได้ง่ายและรวดเร็วขึ้น

ขณะที่ผู้ให้บริการเว็บไซต์พนันออนไลน์ ส่วนใหญ่จะจดทะเบียนเว็บและตั้งเซิร์ฟเวอร์ให้บริการในประเทศเพื่อนบ้าน ที่ไม่มีกฎหมายรองรับแม้ว่าจะปิดกั้น URL ไปแล้วก็จดทะเบียนเว็บใหม่

พ.ต.อ.ศิริวัฒน์ กล่าวต่ออีกว่า ที่ผ่านมา ปอท.ดำเนินการติดตาม

จับกุม และปิดเว็บไซต์ให้บริการพนันออนไลน์ต่อเนื่อง เฉลี่ยปีละประมาณ 1,000-1,500 เว็บไซต์

### “ไอเอสพี”พร้อมร่วมมือ

ด้านนางมรกต กุลธรรมโยธิน กรรมการผู้จัดการ บริษัทอินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด มหาชน ในฐานะนายกสมาคมผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตไทย กล่าวว่า ที่ผ่านมามีไอเอส. กองบังคับการปราบปรามการกระทำผิดเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเทคโนโลยี (ปอท.) และผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต มีคณะทำงานร่วมกันเพื่อปิดกั้นเว็บที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายอยู่แล้ว และมีกระบวนการดำเนินการปิดกั้นเว็บไซต์ตามคำสั่งศาล ซึ่งที่ผ่านมาได้ดำเนินการปิดกั้นไปเป็นจำนวนมาก

“ถามว่าเราสามารถรองเนื้อหาเว็บไซต์ไม่เหมาะสม ผิดพรบ.คอมพิวเตอรื เว็บไซต์พนันออนไลน์ ลามกอนาจาร ตั้งแต่ประตูทางเข้า (Gateway) ได้หรือไม่ในทางเทคนิคทำได้ แต่ก็จะมีคนออกมาต่อต้านเรื่องซึ่งเกิดเทคโนโลยี” นางมรกต กล่าว

### กม.พนันไม่ทันยุคดิจิทัล

นายไพฑูริย์ อมรภิญโญเกียรติ ผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายอิเล็กทรอนิกส์และกฎหมายคอมพิวเตอร์ กล่าวถึงกระแสความนิยมเล่นการพนันออนไลน์ว่า ในมุมมองของนักกฎหมายกฎหมายเกี่ยวกับการพนันที่ใช้อยู่มีความเก่าและล้าสมัยไม่ทันกับความเปลี่ยนแปลงของยุคสมัย มีบังคับใช้มาตั้งแต่พ.ศ.2478 ตัวกฎหมายกำหนดสิ่งที่เป็นการเล่นพนันด้วยการเล่นพนันแบบเก่า ซึ่งบางอย่างไม่นิยมเล่นแล้ว การกำหนดพื้นที่หรือห้องที่ สถานที่เล่นกำหนดเป็นบ้านหรือโรงเล่นพนัน ขณะที่ปัจจุบันการพนันออนไลน์เล่นบนเซิร์ฟเวอร์

### เล่นบนเซิร์ฟเวอร์-ใช้เงินดิจิทัล

สำหรับการเล่นพนันปัจจุบันเปลี่ยนไปมากนอกจากเล่นบนเซิร์ฟเวอร์ยังใช้เงินเป็นดิจิทัลคอยน์ การจะไปเก็บพยานหลักฐานทั้งพ.ร.บ.การพนัน และประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญาไม่มีบทบัญญัติรองรับให้รวบรวมพยานหลักฐานแบบนี้ได้เลยทำให้เจ้าพนักงานหาหลักฐานลำบาก ต้องเอาพ.ร.บ.ว่าด้วยการกระทำความผิดทางคอมพิวเตอร์มาปรับใช้ชั่วคราว การแสวงหาพยานหลักฐานค่อนข้างลำบาก

ทางออกคือควรปรับปรุงกฎหมายการพนันใหม่ให้สอดคล้องครอบคลุมการกระทำความผิด พ.ร.บ.การพนันเดิมให้อำนาจกระทรวงมหาดไทยดูแล ดังนั้นกระทรวงมหาดไทยหรือสำนักงานตำรวจแห่งชาติน่าจะเข้ามาเป็นเจ้าภาพ กฎหมายการพนันเคยแก้ไขครั้งไปแล้วแต่เป็นการแก้ไขเพียงบางส่วนเมื่อปี 2556 เมื่อถึงวันนี้ก็ไม่ทันกับความเปลี่ยนแปลงแล้ว” นายไพฑูริย์ กล่าว



## 3 ความสุข 3 ความทุกข์

### สมชัย เลิศสุทธีวงศ์

ตลอดการทำงาน 23 ปี ที่เอไอเอส

25

# 3 ความสุข 3 ความทุกข์

# สมชัย เลิศสุทธีวงศ์

# ตลอดการทำงาน 23 ปีที่เอไอเอส

รุ่งนภา พิมมะศรี : เรื่อง  
ธนศักดิ์ ธรรมบุตร : ภาพ

“**ค**วามภาคภูมิใจของชาวเอไอเอสตลอด 30 ปีที่ผ่านมา นอกจากสร้าง  
ดิจิทัลอินฟราสตรักเจอร์ให้แก่คนไทยแล้ว ยังได้ส่งมอบเงินให้กับภาครัฐต่าง  
ๆ ที่เกี่ยวข้อง มูลค่ากว่า 915,000 ล้านบาท...ยังไม่รวมการลงทุนกว่า 1.1  
ล้านล้านบาท และการจ้างพนักงานมาทำงานร่วมกับบริษัทตั้งแต่ต้นจนถึงปัจจุบันกว่า  
50,000 คน...”

นี่เป็นข้อมูลจากหน้าแรก ๆ ของหนังสือ “30 ปี เอไอเอส...ธรรมดา  
ที่ไม่ธรรมดา” หนังสือเล่มใหม่ที่ออกมาในวาระครบรอบ 30 ปีการก่อตั้ง  
เอไอเอส ซึ่งจะมีการเปิดตัวหนังสือในวันที่ 28 กันยายนนี้

หนังสือเล่มนี้ไม่ได้พูดแค่เรื่องราว 30 ปีของเอไอเอส แต่ยังให้ข้อมูล  
ภาพรวมการพัฒนาาระบบโทรคมนาคมของประเทศไทย ตั้งแต่เริ่มบุกเบิก  
ในสมัยรัชกาลที่ 5 มาจนถึงปัจจุบัน

ผู้ที่เขียนหนังสือบอกเล่าเรื่องราวเหล่านี้ย่อมไม่ใช่ใครอื่นไกล เขาคือ  
สมชัย เลิศสุทธีวงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์  
เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือชื่ออีกคนปัจจุบันของเอไอเอสที่เป็น “ลูกหม้อ”  
ทำงานอยู่กับเอไอเอสมานานถึง 23 ปี และ 8 ปีก่อนหน้าที่จะมาทำงาน  
กับเอไอเอส เขาทำงานอยู่ที่บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
ดังนั้น นับรวมเวลาที่เขาทำงานให้กับบริษัทในเครือนี้ก็เป็นเวลาานาน  
ถึง 31 ปีแล้ว

สมชัยยึด “ปรัชญา 3 คำ” ในการทำทุกอย่าง ทั้งการดำเนินชีวิต  
ของตัวเอง และในการทำงาน เขาให้เหตุผลว่า 3 คำกำลังดี ไม่มาก  
ไม่น้อย จำง่าย และมีตรงกลาง เช่น มีมาก มีน้อย มีตรงกลาง และมีซ้าย  
มีขวา มีตรงกลาง เขาเปิดเผยด้วยว่า คำ 3 คำที่เขายึดถือปฏิบัติมา  
ตั้งแต่เด็ก คือ “ขยัน ซื่อสัตย์ พัฒนาตัวเอง”

ในชีวิตการทำงานยาวนาน 23 ปี ย่อมต้องผ่านมาทั้งความสุขและ  
ความทุกข์ ดังนั้น เพื่อให้เข้ากับคอนเซ็ปต์ “ปรัชญา 3 คำ” ที่เขายึดถือ  
มาตลอด “ดีไลฟ์-ประชาชาติธุรกิจ” จึงขอให้สมชัย เลิศสุทธีวงศ์  
เลือกเหตุการณ์ที่เป็น 3 ความสุขที่สุด และ 3 ความทุกข์ที่สุด ตลอด  
การทำงาน 23 ปีที่เอไอเอส มาเล่าให้ฟัง ซึ่งในเรื่องราวความสุข  
และความทุกข์ของผู้บริหารเอไอเอสน่าจะให้เห็นภาพการต่อสู้  
ในอุตสาหกรรมนี้ด้วย

และต่อไปนี่คือความสุขและความทุกข์ 3 อันดับแรก ที่ชื่อโอ

# ประชาชาติ ธุรกิจ

Prachachat Turakij  
Circulation: 120,000  
Ad Rate: 1,350

Section: ดีไลฟ์/หน้าแรก

วันที่: จันทร์ 21 - พุธ 23 กันยายน 2563

ปีที่: 43

ฉบับที่: 5290

Col.Inch: 193.94 Ad Value: 261,819

หน้า: 1 (กลาง), 25

PRValue (x3): 785,457

คลิป: สีสี่

หัวข้อข่าว: 3 ความสุข 3 ความทุกข์ สมชัย เลิศสุทธิวงค์ ตลอดการทำงาน 23 ปีที่เอไอเอส



“เอไอเอส” จัดอันดับและเล่าออกมาอย่างสนุกสนาน

## 3 ความสุข

**ความสุขที่ 1 : เปิดให้บริการโทรศัพท์เติมเงินได้**

ความสุขอันดับที่ 1 ที่สมชัยเลือกมา คือ การมีส่วนในการนำเสนอให้องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย (ทศท.) แก่ไข “สัญญาความร่วมมือ” ให้สามารถเปิดให้บริการ prepaid ได้

หลังจากปลดล็อกข้อจำกัดได้แล้ว เอไอเอสได้ออกแบรนดใหม่สำหรับบริการ prepaid หรือที่เรียกกันว่า โทรศัพท์มือถือระบบเติมเงิน ในชื่อ “วัน-ทู-คอล” เมื่อปี 2542 นั้นเป็นจุดเปลี่ยนที่ทำให้คนไทยสามารถเข้าถึงการใช้โทรศัพท์มือถือได้มากขึ้น และทำให้เอไอเอสมีฐานลูกค้าทั้งทางคู่แข่งรายสำคัญอย่าง “ดีแทค” มากขึ้นเรื่อย ๆ จนเป็นผู้นำแบบนำโด่ง “เราสามารถขยายบริการ ทำให้ลูกค้าสามารถเข้ามาใช้บริการได้มากมายขึ้น ทำให้โทรศัพท์มือถือเติบโตเพราะสามารถเข้าถึงผู้ใช้บริการได้อย่างเต็มที่จริง ๆ นี่ก็คือความสุขแรก ในการทำงานที่เอไอเอส”



## ความสุขที่ 2 : เปิดตัว “น้องอุ่นใจ” ได้เห็นพลังของทีม

ความสุขลำดับที่ 2 ของซีอีโอ “เอไอเอส” เกิดขึ้นเมื่อปี 2548

ตอนที่เอไอเอสเปิดตัวมาสคอตชื่อน่ารักว่า “น้องอุ่นใจ” สืบเนื่องจากเอไอเอสรู้ตัวว่าแบรนด์เอไอเอสเริ่มแก่ ตอนนั้นสมชัยในตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการสายงานฝ่ายการตลาด

มีแนวคิดว่ายากมีอะไรมาเป็นตัวเชื่อมระหว่าง

แบรนด์กับผู้บริโภค จึงออกมาเป็นมาสคอตชื่อ

“น้องอุ่นใจ” ตัวสีน้ำเงิน (ตอนหลังเปลี่ยนเป็นสีเขียว)

ที่มาพร้อมสโลแกน “อยู่เคียงข้างคุณ”

“ความสุขที่ 2 คือตอนที่เราเปิดตัว “น้องอุ่นใจ” สีน้ำเงิน เป็นตอนที่เซลเลนจ่มาก ๆ เลยที่เรามีความสุข ไม่ใช่แค่น้องอุ่นใจเป็นที่รับรู้ เป็นที่ติดตลาด แต่เพราะได้เห็นพลังของเอไอเอสว่าเวลาเราอยากทำอะไรขึ้นมา ทุกคนร่วมมือร่วมใจกันทำ ตอนนั้นทุกฝ่ายทุกแผนกออกมาต้อนรับน้องอุ่นใจ และเราจัดการร้องเพลงที่สยามสแควร์ เอานักร้องดัง ๆ มาหลายคน เป็นอีเวนต์ที่เป็น talk of the town เป็น event marketing อีกแบบหนึ่งที่ไม่ใช่แค่เวทีคอนเสิร์ตเวทีเดียว แต่เรามีหลากหลายเวที ซึ่งเมื่อ 10 กว่าปีที่แล้วเรารู้สึกว่าดีมาก”

## ความสุขที่ 3 : ประมูลคลื่น 5G ได้เต็มไม้เต็มมือ

“ความสุขที่ 3 ก็คือการประมูลคลื่นความถี่ที่เราไปประมูลมา ถึงแม้ว่าจะมีการแข่งขันราคาขึ้นสูงบ้าง แต่ก็ไม่ได้สูงแบบไร้เหตุผล และการที่เราประมูลในวันนั้นทำให้คู่แข่งคิดด้วยซ้ำเพราะ CAT หมดแรงก็ทำให้คลื่น 2600 MHz เบบางลง ทำให้อุตสาหกรรมโดยรวมดี”

สมชัยเล่าไว้ในหนังสือว่า นับตั้งแต่ที่เขาขึ้นมาเป็นซีอีโอ เอไอเอส เข้าร่วมประมูลคลื่นความถี่แล้วทั้งหมด 5 ครั้ง ช่วง 2 ปีแรกของการเป็นซีอีโอเขาต้องอยู่กับการประมูลคลื่นความถี่ และดูแลลูกค้า ในช่วงเปลี่ยนผ่านจาก “สัญญาร่วมการงาน” มาสู่ระบบ “ใบอนุญาต” ปีที่ 3 จึงเป็นช่วงที่เร่งสร้างเน็ตเวิร์ก 4G และสรรหาลิงค์ ๆ ให้ลูกค้า

การประมูลครั้งล่าสุดที่เป็นความสุขอันดับที่ 3 ของเขา คือ การประมูลคลื่นความถี่ 700 MHz, 2600 MHz และ 26 GHz หรือที่เรียกกันว่า การประมูลคลื่น 5G เมื่อต้นปี 2563 ที่ผ่านมา ซึ่งเอไอเอสเป็นโอเปอเรเตอร์เพียงเจ้าเดียวที่คว้าใบอนุญาตมาได้ครบทั้ง 3 คลื่นความถี่

## 3 ความทุกข์

### ความสุขที่ 1 : พลาดคลื่น 900

(เกือบ) ต้องปล่อยซิมดับ 10 ล้านเลขหมาย

“คลื่นความถี่เป็นปัญหาบกรวจใจการทำงานของเราเอไอเอสมานาน ต้องสูญเสียเวลาและสมาธิในการทำงานเพื่อแก้ปัญหาบ่อย ๆ” สมชัยเล่าไว้ในหนังสือ ซึ่งความทุกข์อันดับที่ 1 ของเขาก็คือเรื่องนี้เอง

“ความทุกข์ขั้นแรกแน่นอน ก็คือ การประมูลคลื่น 900 MHz ซึ่งเราไม่เคยคิดเลยว่ามันจะเกิดเรื่องอย่างนี้ขึ้นมา หนึ่งในคือ ราคาสูงโดยไม่มีเหตุผลสมผล เราเชื่อว่าเราเองเป็นคนที่ทำให้ราคาสูงได้มากที่สุดแล้ว

เพราะเรามีฐานลูกค้ามากที่สุด แต่ทำไมคนอื่นเขาสามารถให้ได้สูงกว่าเรา อันนี้ถือว่าไม่สมเหตุผลสมผลมาก แต่ธุรกิจก็ต้องเดินต่อไป และเรารู้ว่า มันไม่จริงหรอก ราคาอย่างนี้นั้นเหมือนติดกระดุมเม็ดแล้วก็ต้องถือ ๆ กันไป แล้วก็ต้องมี ม.44 มาแก้ไข แสดงว่าสิ่งที่เกิดขึ้นในตอนนั้น มันบิดอวดสาหรณมมาก อันนี้ก็คือความทุกข์ขั้นหนึ่งซึ่งก็ต้องแก้ไขไป”

การประมูลคลื่น 1800 MHz และ 900 MHz เกิดขึ้นไล่เลี่ยกันในช่วงปลายปี 2558 เอไอเอสต้องการคลื่นทั้งสองช่วงความถี่ หลังจากประมูลคลื่น 1800 MHz ผ่านไปแล้ว ยังเหลือคลื่น 900 MHz ที่ต้องคว้าให้ได้ เพราะถ้าเอไอเอสไม่มีใบอนุญาตคลื่น 900 MHz ลูกค้าของเอไอเอสเกือบ 10 ล้านคนจะมีปัญหาการสื่อสาร และถูกปิดซิมในที่สุด

ในการประมูลครั้งนั้น สิ่งที่เกิดขึ้นอย่างไม่มีใครคาดคิด คือ การเคาะราคาเพิ่มขึ้นสูงมากจนเกิน 7.5 หมื่นล้านบาท เอไอเอสสู้ราคาไม่ไหว ต้องตัดใจปล่อยออกมาเมื่อเปลา่ แม้จะต้องการใช้คลื่น 900 MHz มากเพียงใดก็ตาม !

### ความทุกข์ที่ 2 : ข้อพิพาทละเมิดลิขสิทธิ์บอลโลก 2018

“ความทุกข์ที่ 2 คือ ตอนที่ กสทช.สั่งให้เราเป็น Must Carry ถ่ายทอดสดฟุตบอลโลก 2018 เราก็กทำการ Must Carry ออกไป เพื่อให้เป็นประโยชน์ของประชาชน ขณะเดียวกัน อีกหลายหน่วยงานบอกว่าทำแบบนี้ไม่ได้ อันนี้เป็นความทุกข์ที่ว่าขนาดบริษัทเราใหญ่นขนาดนี้ยังโดนแบบนี้ แต่งานนี้ก็ดันทำให้ผมมีมิตรเต็มไปหมด”

กรณีนี้เกิดขึ้นเมื่อปี 2561 เรื่องราวมีอยู่ว่า AIS PLAY และ AIS PLAY BOX ได้ออกอากาศสดการแข่งขันฟุตบอลโลก 2018 ตามประกาศของ กสทช.เรื่องหลักเกณฑ์การเผยแพร่กิจการโทรทัศน์ที่ให้บริการเป็นการทั่วไป (ประกาศ Must Carry) แต่ทางบริษัทเจ้าของลิขสิทธิ์ถ่ายทอดสดฟุตบอลโลก 2018 แย้งว่า AIS PLAY เป็น OTT หรือคอนเทนต์ทีวีผ่านอินเทอร์เน็ต ซึ่งประกาศ Must Carry ไม่ได้ครอบคลุมถึงบริการประเภทนี้ จึงได้ยื่นคำร้องต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางให้เอไอเอสยุติแพร่ภาพต่อมาศาลมีคำสั่งให้เอไอเอสยุติการแพร่ภาพ ข้อพิพาทจึงจบลงที่เอไอเอสยอมจอดำตามคำสั่งศาล

### ความทุกข์ที่ 3 : การบริหารคน การเปลี่ยนแปลงองค์กรช้ากว่าที่คิด

สมชัยพูดมาหลายปีว่า เขาอยากเปลี่ยนแปลงองค์กรให้เป็นองค์กรของรุ่นใหม่ แต่เรื่องนี้ไม่่ง่าย มันจึงกลายเป็นความทุกข์อันดับที่ 3 ของเขา

“ความทุกข์ที่ 3 คือเรื่องการบริหารคน ผมตั้งใจจะเปลี่ยนแปลงองค์กรให้เสร็จภายใน 5 ปี แต่ผ่านมา 6 ปีแล้วผมยังทำไม่ได้ถึงครึ่งหนึ่งเลย เหตุผลเพราะว่าเอไอเอสเป็นองค์กรที่ประสบความสำเร็จมาก การไปบอกให้คนที่ประสบความสำเร็จเปลี่ยนแปลงเป็นเรื่องที่ยากมาก นี่ขนาดผมทำเพียง 50% เพื่อจะพยายามรักษาคนรุ่นเก่า ๆ เอาไว้ให้มากที่สุด ผลสะท้อนกลับมา ก็คือ คนรุ่นเก่า ๆ ไม่เข้าใจสิ่งที่ผมทำ พุดง่าย ๆ คือ ผมผิดหวังที่ผมทำไม่สำเร็จ และผลของการทำไม่สำเร็จแทนที่จะได้รับการชื่นชมว่าเราดูแลเขา กลับไม่ใช่อย่างนั้น หลายคนยังมองผม



# ประชาชาติ ธุรกิจ

Prachachat Turakij  
Circulation: 120,000  
Ad Rate: 1,350

Section: ดีไลฟ์/หน้าแรก

วันที่: จันทร์ 21 - พุธ 23 กันยายน 2563

ปีที่: 43

ฉบับที่: 5290

หน้า: 1 (กลาง), 25

Col.Inch: 193.94 Ad Value: 261,819

PRValue (x3): 785,457

คลิป: สีสี่

หัวข้อข่าว: 3 ความสุข 3 ความทุกข์ สมชัย เลิศสุทธิวงค์ ตลอดการทำงาน 23 ปีที่เอไอเอส

ด้วยสายตาที่แปลก ๆ ไป”

เมื่อพูดถึงความทุกข์แล้วก็อดถามถึงวิธีคลายทุกข์ไม่ได้ แน่ละว่าปัญหาขององค์กรใหญ่ขนาดนี้ ย่อมไม่สามารถแก้ได้ภายในวันสองวันแล้วระหว่างที่ต้องอยู่กับปัญหาที่ยังแก้ไม่ได้ ซื่อโออย่างเขาคลายความเครียดและลดความทุกข์ของตัวเองอย่างไร

“ผมเองอาจจะโชคดีที่ผมเป็นคนไม่ยึดติด” เขาตอบทันทีแล้วอธิบายต่อว่า “อย่างตอนที่ผมอกหัก มันแย่มาก ๆ เลย โทรมหมดเลย แย่มากเลย แต่พอถึงเวลากินผมก็หิวข้าว ผมก็ต้องกินพอกินเสร็จผมก็อกหัก เศร้า แต่ว่าถึงเวลานอนผมก็นอน หลับสนิทไม่ได้เป็นอะไร แต่ว่าตื่นมาก็อกหักต่อ ไม่ได้เป็นแบบกินไม่ได้นอนไม่หลับ นี่คือแบ็กกราวด์ของผม ผมเป็นอย่างนี้มาตั้งแต่หนุ่ม ๆ เหมือนกันกับตอนที่ผมเครียด ๆ เรื่องซิมดับ เรื่องอะไรต่าง ๆ แต่ถึงบ้านผมก็นอน ไม่มีอะไร ผมเป็นคนที่ไม่ยึดติดมาก เป็นคนปล่อยวาง อะไรจะเกิดก็เกิด”

นี่คือ 3 ความสุข และ 3 ความทุกข์ ของซีโอโอบริษัทักษ์ใหญ่ในอุตสาหกรรมซึ่งแข่งขันกันอย่างดุเดือด พร้อมด้วยวิธีการคลายความทุกข์แบบธรรมดาที่ไม่ธรรมดา เหมือนจะง่ายแต่ไม่ง่าย...(แค่) ปล่อยวาง ไม่ยึดติด





## ประกาศการสรรหากรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กรรมการ กสทช.)

ด้วยสำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา ขอเชิญชวนบุคคลผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่ประสงค์จะสมัครเข้ารับการสรรหาเป็นบุคคลผู้สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็น “กรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ” (กรรมการ กสทช.) ตามพระราชบัญญัติองค์การจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2553 และที่แก้ไขเพิ่มเติม จำนวน 7 ด้าน โดยสามารถยื่นใบสมัครด้วยตนเอง ได้ตั้งแต่วันที่ 14 - 28 ตุลาคม 2563 ในเวลาราชการ โดยไม่เว้นวันหยุดราชการ ณ สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา เลขที่ 499 อาคารสุทธารพตติ บริเวณท้องโถง ชั้น 1 ถนนประชาธิปไตย เขตบางซื่อ กทม.

โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติม  
พร้อมทั้งดาวน์โหลดใบสมัครได้ที่ [www.senate.go.th](http://www.senate.go.th)  
หรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่  
โทร. 0 2831 9338-9 (ในวันและเวลาราชการ)



ประกาศการสรรหากรรมการกิจการกระจายเสียง  
กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ  
(กรรมการ กสทช.)

ด้วยสำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา ขอเชิญชวนบุคคลผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่ประสงค์จะสมัครเข้ารับการสรรหาเป็นบุคคลผู้สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็น “กรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ” (กรรมการ กสทช.) ตามพระราชบัญญัติองค์การจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2553 และที่แก้ไขเพิ่มเติม จำนวน 7 ด้าน โดยสามารถยื่นใบสมัครด้วยตนเอง ได้ตั้งแต่วันที่ 14 - 28 ตุลาคม 2563 ในเวลาราชการ โดยไม่เว้นวันหยุดราชการ ณ สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา เลขที่ 499 อาคารสุทธารพตฤติ บริเวณท้องโถง ชั้น 1 ถนนประชาธิปไตย เขตบางซื่อ กทม.

โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติม  
พร้อมทั้งดาวน์โหลดใบสมัครได้ที่ [www.senate.go.th](http://www.senate.go.th)  
หรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่  
โทร. 0 2831 9338-9 (ในวันและเวลาราชการ)



# ข่าวสด

Khao Sod  
Circulation: 950,000  
Ad Rate: 1,550

Section: First Section/สังคม

วันที่: จันทร์ 21 กันยายน 2563

ปีที่: 30

ฉบับที่: 10890

Col.Inch: 16.47 Ad Value: 25,528.50

หน้า: 4(บนซ้าย)

PRValue (x3): 76,585.50

คลิป: สีสี่

ภาพข่าว: ข่าวชั้นคนเข้ม: สู่สุดติ

## ข่าวชั้น คนเข้ม



สู่สุดติ - พล.อ.ไพบูลย์ คุ้มฉายา องคมนตรี ประธานพิธีพระราชทานเพลิง สวาสดี  
มานะกิจ มารดา สุชาดา ยมจินดา, อรพินธ์ บุญชูเศรษฐ์, พล.ต.ชาญชัย มานะกิจ และ  
พล.ท.ดร.พีระพงษ์ มานะกิจ ที่วัดพระศรีมหาธาตุวรมหาวิหาร

## ข่าวชั้น คนเข้ม



สู้อุคติ - พล.อ.ไพฑูริย์ คุ้มฉายา องคมนตรี ประธานพิธีพระราชทานเพลิง สวัสดิ์  
มานะกิจ มารดา สุชาดา ยมจินดา, อรพินธ์ บุญชูเศรษฐ์, พล.ต.ชาญชัย มานะกิจ และ  
พล.ท.ดร.พีระพงษ์ มานะกิจ ที่วัดพระศรีมหาธาตุวรมหาวิหาร