



รายงานผล

การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
ของสำนักงาน กสทช.

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

สรุปผลการดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๘

สำนักทรัพยากรบุคคล

๑. ผลการดำเนินงานที่สำคัญ ประจำปี ๒๕๖๘ ที่สอดคล้องกับศาสตร์ของสำนักงาน กสทช. แผนยุทธศาสตร์สำนักงาน กสทช. พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐

สำนักงานทรัพยากรบุคคลดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ สำนักงาน กสทช. พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐ ฉบับที่ ๓ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับการพัฒนาธรรมาภิบาลและเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงในยุคดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและพัฒนาธรรมาภิบาลของสำนักงาน กสทช. อย่างยั่งยืนและป้องกันการทุจริต

- แนวทางการดำเนินงาน

พัฒนาระบบการบริหารจัดการภายใน การบริหารความเสี่ยง และยกระดับคุณภาพชีวิตบุคลากร

- ผลการดำเนินงาน

การประเมินบริหารความเสี่ยงในงานทรัพยากรบุคคล ได้ดำเนินการจัดทำและเสนอผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว ในช่วงเดือนมกราคม ๒๕๖๘

กลยุทธ์ที่ ๒ ยกระดับองค์กรให้เป็นดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบและมีมาตรฐานสากล

- แนวทางการดำเนินงาน

พัฒนาระบบและกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย และรองรับการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล

- ผลการดำเนินงาน

โครงการจ้างพัฒนาระบบทรัพยากรบุคคล ประจำปี ๒๕๖๘ เพื่อปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยได้ดำเนินการจัดทำจ้างเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินโครงการในช่วงเดือนมิถุนายน ๒๕๖๘ ถึง เดือนกันยายน ๒๕๖๘

งบประมาณการดำเนินการ จำนวนเงิน ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท

กลยุทธ์ที่ ๓ ปรับโครงสร้างองค์กรและยกระดับระบบการบริหารงานบุคคลให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล

- แนวทางการดำเนินงาน

พัฒนาระบบบริหารงานบุคคล ปรับปรุงกฎ ระเบียบ และหลักเกณฑ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้ทันสมัยและสอดคล้องกับบริบทการเปลี่ยนแปลง

- ผลการดำเนินงาน

๑. การดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของคณะทำงานทบทวนแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อเลื่อนเงินเดือนประจำปีของสำนักงาน กสทช. และเสนอเลขาธิการ กสทช. เพื่อทราบเรียบร้อยแล้ว
๒. การศึกษาและจัดทำแนวทางสวัสดิการยืดหยุ่น (Flexible Benefits) อย่างเป็นทางการ โดยได้สรุปผลการศึกษาและจัดทำแผนการดำเนินงานในช่วงปี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ และเสนอเลขาธิการ กสทช. เพื่อทราบเรียบร้อยแล้ว
๓. การปรับปรุงกฎ ระเบียบ และหลักเกณฑ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลหลายฉบับ อาทิ (ร่าง) ระเบียบ กสทช. เรื่องเกียรติบัตรและเข็มเชิดชูเกียรติผู้ปฏิบัติงานของสำนักงาน กสทช. ระเบียบ กสทช. ว่าด้วยบัตรประจำตัว พ.ศ. ๒๕๖๘ ระเบียบ กสทช. ว่าด้วยเครื่องแบบและการ

แต่งกายของ กสทช. (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๘ ระเบียบ กสทช. ว่าด้วยเครื่องแบบและการแต่งกายของเลขาธิการ กสทช. พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงานของสำนักงาน กสทช. (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๘ รวมถึงประกาศโครงสร้างองค์กร สถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสารของสำนักงาน กสทช. และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคลมีความทันสมัย โปร่งใส และสอดคล้องกับภารกิจขององค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความเป็นเลิศในด้านการกำกับดูแล ให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล
กลยุทธ์ที่ ๑ เพิ่มสมรรถนะในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักงาน กสทช. ให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

- แนวทางการดำเนินงาน
ส่งเสริมการสรรหาและสร้างเครือข่ายกับสถาบันการศึกษา เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีศักยภาพและตอบสนองต่อความต้องการขององค์กรในอนาคต

ผลการดำเนินงาน

การจัดกิจกรรม NBTC Career Day และการเข้าร่วมงาน Job Fair ของมหาวิทยาลัยต่าง ๆ
โดยได้เข้าร่วมกิจกรรม Engineering Career Day ๒๐๒๕ ณ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๘ เพื่อประชาสัมพันธ์องค์กรและสร้างโอกาสในการเข้าถึงบุคลากรที่มีศักยภาพ
งบประมาณการดำเนินการ จำนวนเงิน ๓๕๗,๒๐๐ บาท

กลยุทธ์ที่ ๒ เสริมสร้างสำนักงาน กสทช. ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างยั่งยืน

- แนวทางการดำเนินงาน
ส่งเสริมการพัฒนาองค์ความรู้ การถ่ายทอดประสบการณ์ และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อการเรียนรู้และการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- ผลการดำเนินงาน
 ๑. การเข้าร่วมประเมินองค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace) ร่วมกับกระทรวงสาธารณสุขและมหาวิทยาลัยมหิดล โดยได้ดำเนินการประเมินเรียบร้อยแล้วในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๘
 ๒. การศึกษาการจัดทำระบบพี่เลี้ยง (Mentoring System) เพื่อเป็นกลไกในการถ่ายทอดองค์ความรู้ ประสบการณ์ และพัฒนาศักยภาพบุคลากรภายในองค์กร โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูล และแนวปฏิบัติที่เหมาะสม มีกำหนดดำเนินการในช่วงเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๘ ถึงเดือนธันวาคม ๒๕๖๘

ปัญหา อุปสรรค.

- โครงสร้างองค์กรมีงานที่ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงเพราะการหลอมรวมของเทคโนโลยี
- การจัดอบรมบางครั้งเป็นไปตามรูปแบบเดิม ๆ ไม่ช่วยพัฒนาทักษะของบุคลากรให้ตรงกับทิศทางขององค์กร

ข้อเสนอแนะ

- ปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้ทันกับการหลอมรวมของเทคโนโลยี
- จัดการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะของบุคลากรให้ตรงกับทิศทางขององค์กร

O14 รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘					
ลำดับ	รายการ/ กิจกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล	ผลการดำเนินการของแต่ละรายการหรือกิจกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินการ ของแต่ละรายการหรือกิจกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล	ดำเนินการแล้วเสร็จ	หมายเหตุ
๑	โครงการจ้างพัฒนาระบบทรัพยากรบุคคล	ดำเนินการจ้างแล้วเสร็จ	มี.ย. ๖๘ - ก.ย. ๖๙	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
๒	ศึกษาการจัดทำระบบพี่เลี้ยง (Mentoring System) ของสำนักงาน กสทช.	อยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูล	พ.ย ๖๘ - ธ.ค. ๖๙	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
๓	กิจกรรม NBTC Career Day รวมถึงการเข้าร่วมงาน Job Fair ต่างๆ ของมหาวิทยาลัย	เข้าร่วมกิจกรรม Engineering Career Day ๒๐๒๕ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	๒๘ พ.ย. ๖๘	✓	
๔	ศึกษาและจัดทำสวัสดิการแบบยืดหยุ่นเป็นรูปธรรม	สรุปผลการศึกษาและจัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อจัดสวัสดิการรูปแบบใหม่ให้มีประสิทธิภาพ ปี ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ เสนอ ลสทช. ทราบ	ก.ย. - ต.ค. ๖๘	✓	
๕	ดำเนินการพัฒนา ปรับปรุงระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน	รายงานผลการดำเนินงานของคณะทำงาน ทบทวนแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อเลื่อนเงินเดือนประจำปีของสำนักงาน กสทช. เสนอ ลสทช. เพื่อทราบ	เม.ย - ธ.ค. ๖๘	✓	
๖	การประเมินบริหารความเสี่ยงในงานทรัพยากรบุคคล	ดำเนินการเสนอ ยย. เรียบร้อยแล้ว	ม.ค. ๖๙	✓	
๗	เข้าร่วมประเมินองค์กรแห่งความสุขต่อหน่วยงานกระทรวงสาธารณสุขร่วมกับมหาวิทยาลัยมหิดล	ดำเนินการประเมินเรียบร้อยแล้ว	ก.พ. ๖๘	✓	

O14 รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘					
ลำดับ	รายการ/ กิจกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล	ผลการดำเนินการของแต่ละรายการหรือกิจกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินการ ของแต่ละรายการหรือกิจกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล	ดำเนินการแล้วเสร็จ	หมายเหตุ
๘	ปรับปรุง กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ด้านการบริหารทรัพยากร	<p>๑. (ร่าง) ระเบียบ กสทช. เรื่อง เกียรติบัตรและเข็มเชิดชูเกียรติผู้ปฏิบัติงานของสำนักงาน กสทช. พ.ศ.</p> <p>๒. ระเบียบ กสทช. ว่าด้วยบัตรประจำตัว พ.ศ. ๒๕๖๘</p> <p>๓. ระเบียบ กสทช. ว่าด้วยเครื่องแบบและการแต่งกายของ กสทช. (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๘</p> <p>๔. ระเบียบ กสทช. ว่าด้วยเครื่องแบบและการแต่งกายของเลขาธิการ กสทช. พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงานของสำนักงาน กสทช. (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๘</p> <p>๕. ประกาศโครงสร้างองค์กร สถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสารของสำนักงาน กสทช.</p> <p>๖. ประกาศโครงสร้างองค์กร สถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสารของสำนักงาน กสทช. ฉบับที่ ๒</p> <p>๗. คำสั่งกำหนดชื่อเรียกตำแหน่ง และส่วนงาน ภายใน (ภาษาอังกฤษ)</p> <p>๘. (ร่าง) ระเบียบ กสทช. ว่าด้วยค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติงานในตำแหน่งวิชาการ</p>	ม.ค. ๖๘ - ธ.ค. ๖๘	✓	

O14 รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘					
ลำดับ	รายการ/ กิจกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล	ผลการดำเนินการของแต่ละรายการหรือกิจกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินการ ของแต่ละรายการหรือกิจกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล	ดำเนินการแล้วเสร็จ	หมายเหตุ
		๙. (ร่าง) ระเบียบ กสทช. ว่าด้วยค่าตอบแทน ผู้ปฏิบัติงานในตำแหน่งบริหาร ๑๐. (ร่าง) ระเบียบ กสทช. ว่าด้วยการ บริหารงานบุคคล (ฉบับที่ ...) ๑๑. (ร่าง) ระเบียบ กสทช. ว่าด้วยการ รักษาพยาบาลของพนักงานและลูกจ้าง พ.ศ. ๒๕๕๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ๑๒. (ร่าง) หลักเกณฑ์ วิธีการ และการรับสมัคร คัดเลือกรองเลขาธิการ กสทช.			

ข้อมูลสถิติกรอบอัตรากำลัง กรอบมีเงิน กรอบคนครองจำแนกตามประเภทตำแหน่ง
(ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๘)

ประเภท	กรอบอัตรากำลัง กรอบมีเงิน (คน)	กรอบคนครอง (คน)
บริหาร	๓๖๕	๓๑๔
วิชาการ	๔๕	๑๙
ปฏิบัติการและลูกจ้างประจำ	๑,๗๓๘	ปฏิบัติการ ๑,๔๑๓ ลูกจ้างประจำ ๑๓๓
ลูกจ้างชั่วคราว	๒๘๕	๒๒๖

รายงานผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากรประจำปี 2568 จำแนกตามแผนยุทธศาสตร์สำนักงาน กสทช. ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2565 - 2570)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นเลิศในด้านการกำกับดูแลให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1. บุคลากรของสำนักงาน กสทช. ทุกระดับมีขีดสมรรถนะสูงเพื่อรองรับนโยบายของ กสทช. การติดตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และยุทธศาสตร์สำนักงาน กสทช. ได้อย่างมีประสิทธิภาพและพร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล
 2. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม รวมทั้งประชาชนให้มีองค์ความรู้ในด้านที่เกี่ยวข้องให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

- ตัวชี้วัด:
- ระดับความสำเร็จในการพัฒนาบุคลากรของสำนักงาน กสทช. ทั้งในและต่างประเทศ
 - ระดับความสำเร็จของการพัฒนาบุคลากรในกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมให้พร้อมเข้าสู่ยุคสังคมดิจิทัล
 - ระดับความสำเร็จของการเสริมสร้างสำนักงาน กสทช. ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างยั่งยืน

กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการที่ทำให้เกิดผลผลิตในปี 2568						หมายเหตุ
	ลำดับที่	ชื่อกิจกรรม/โครงการ	จำนวนผู้ผ่านกิจกรรม (คน)	วันที่จัดกิจกรรม/จัดอบรม	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่ายจริง (บาท)	
กลยุทธ์ที่ 1 เพิ่มสมรรถนะในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักงาน กสทช. ให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล	1	หลักสูตรการพัฒนาทักษะในการบังคับใช้กฎหมายเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม	40	ก.ย. - พ.ย. 68	3,000,000.00	2,899,999.60	
	2	หลักสูตรพื้นฐานสำหรับการปฏิบัติงาน ประจำปี 2568	68	ส.ค. 68	1,800,000.00	1,695,000.00	
	3	หลักสูตรพนักงานปฏิบัติการระดับสูง ประจำปี 2568	60	ส.ค. 68	2,200,000.00	2,181,380.00	
	4	หลักสูตรผู้อำนวยการส่วนหรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่า ประจำปี 2568	70	ส.ค. 68	3,000,000.00	2,900,000.00	
	5	หลักสูตรผู้อำนวยการสำนัก ประจำปี 2568	50	ก.ย. 68	3,300,000.00	2,781,684.00	
	6	กิจกรรม NBTC Academy Upskill 2025			700,000.00	871,387.00	
	7	7.1 การฝึกอบรมหลักสูตรการเขียนบันทึก/จดหมายติดต่อกัน และการเขียนรายงานการประชุม					
		7.1.1 รุ่นที่ 1 วันที่ 13-14 มี.ค. 68	64	13 - 14 มี.ค. 68	121,600.00	121,600.00	
		7.1.2 รุ่นที่ 2 วันที่ 27 - 28 มี.ค. 68	64	27 - 28 มี.ค. 68	121,600.00	121,600.00	
		7.2 การจัดฝึกอบรมหลักสูตรการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพในหัวข้อการสื่อสารภายในองค์กร	65	17 - 18 พ.ย. 68	219,200.00	196,600.00	
		9+C42.7.10 หลักสูตรการเขียนโปรแกรม+C22	53	28 - 30 เม.ย. 68	282,587.00	282,587.00	
		7.4 การจัดฝึกอบรมหลักสูตรการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ในหัวข้อการสื่อสารสำหรับผู้บริหาร	36	27 - 28 พ.ย. 68	166,000	149,000.00	เพิ่มจากแผน
	8	One NBTC ประจำปี 2568 (นอกแผน)	337	12 ก.ย. 68	850,000.00	839,300.00	

กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการที่ทำให้เกิดผลผลิตในปี 2568						หมายเหตุ
	ลำดับที่	ชื่อกิจกรรม/โครงการ	จำนวนผู้ผ่านกิจกรรม (คน)	วันที่จัดกิจกรรม/จัดอบรม	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่ายจริง (บาท)	
9		หลักสูตรเฉพาะทางตามข้อเสนอความจำเป็นของแต่ละสายงาน	2900	ม.ค. - ธ.ค. 68	14,563,300.00	13,789,071.79	
	9.1	หลักสูตรเฉพาะทางสายงานยุทธศาสตร์และกิจการองค์กร	469	ม.ค. - ธ.ค. 68	565,036.00	561,781.85	
	9.2	หลักสูตรเฉพาะทางสายงานบริหารองค์กร	520	ม.ค. - ธ.ค. 68	2,042,868.00	1,773,224.67	
	9.3	หลักสูตรเฉพาะทางสายงานภูมิภาค	797	ม.ค. - ธ.ค. 68	2,844,200.00	2,844,160.00	
	9.4	หลักสูตรเฉพาะทางสายงานกิจการกระจายเสียงและโทรทัศน์	312	ม.ค. - ธ.ค. 68	1,073,200.00	948,000.00	
	9.5	หลักสูตรเฉพาะทางสายงานกิจการโทรคมนาคม	316	ม.ค. - ธ.ค. 68	2,308,414.00	2,037,359.85	
	9.6	หลักสูตรเฉพาะทางสายงานวิชาการ	250	ม.ค. - ธ.ค. 68	185,963.00	80,926.42	
	9.7	หลักสูตรเฉพาะทางสำหรับทุกสายงานโดยสถาบันวิชาการ	236	ม.ค. - ธ.ค. 68	5,543,619.00	5,543,619.00	
	9.7.1	หลักสูตรการบริหารจัดการอารมณ์ ปรับสมดุลชีวิตเสริมสมรรถนะในการทำงาน	35	27 - 28 ก.พ. 68	341,522.00	267,304.00	
	9.7.2	หลักสูตร “การประสานงานและการเจรจาต่อรอง (Coordination and Negotiation Skills) รุ่นที่ 2”	31	29 - 30 พ.ค. 68	476,650.00	466,900.00	
	9.7.3	หลักสูตร “จิตวิทยาเพื่อการปฏิบัติงาน (Psychological Insight for Professional Practice)”	40	26 - 27 มิ.ย. 68	607,220	583,620.00	
	9.7.4	หลักสูตร “การพัฒนาทักษะงานสายสื่อสารในกิจการภูมิภาค”	42	30 - 31 ก.ค. และ 1 ส.ค. 68	633,380.00	586,430.00	
	9.7.5	หลักสูตร “การตรวจสอบเนื้อหารายการและแนวปฏิบัติในการทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง”	55	22-ต.ค.-68	4,500.00	4,500.00	
	9.7.6	หลักสูตร “การเขียนบันทึก/จดหมายติดต่อกันและการเขียนรายงานการประชุม”	64	จำนวน 2 รุ่น ได้แก่ รุ่นที่ 1 วันที่ 18 - 19 ก.ย. 68 และ รุ่นที่ 2 วันที่ 6 - 7 ต.ค. 68	857,450.00	857,450.00	
	9.7.7	หลักสูตร CompTIA Server+	1	17 - 20 มิ.ย. 68	42,130.00	42,130.00	
	9.7.8	หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงด้านการให้บริการสารสนเทศ	12	3 - 4 ก.ค. 68	121,980.00	121,980.00	
	9.7.9	หลักสูตร CompTIA Security+	2	5 - 7 ส.ค. 68	33,470.00	33,470.00	
	9.7.10	หลักสูตรการเขียนโปรแกรม	19	27 - 29 ส.ค. 68	282,587.00	282,578.00	
	9.7.11	หลักสูตรการบริหารโครงการตามแผนพัฒนาบุคลากรเฉพาะทางตำแหน่งนักวิชาการเทคโนโลยีสารสนเทศและบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	22	15 - 16 ก.ย. 68	145,520.00	119,583.20	
9.7.12	หลักสูตรจิตวิทยาภาพลักษณ์และศิลปะการเจรจาต่อรองเชิงสร้างสรรค์	31	6 - 8 พ.ย. 68	414,010.00	344,309.80		
9.7.13	หลักสูตรทักษะเฉพาะทางเพื่อเป็นองค์กรชั้นนำในยุคดิจิทัล	106	30 ก.ย. - 2 ต.ค. 68	2,000,000.00	1,785,000.00		

กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการที่ทำให้เกิดผลผลิตในปี 2568						หมายเหตุ
	ลำดับที่	ชื่อกิจกรรม/โครงการ	จำนวนผู้ผ่านกิจกรรม (คน)	วันที่จัดกิจกรรม/จัดอบรม	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่ายจริง (บาท)	
		9.7.14 หลักสูตร Service Mind ตามแผนพัฒนาบุคลากรเฉพาะทางตำแหน่งนักวิชาการเทคโนโลยีสารสนเทศและบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	8	17 ต.ค. 68	54,382.75	48,364.00	
	10	หลักสูตรการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ หลักสูตร Public Speaking	18	14 - 16 พ.ค. 68	171,000.00	171,000.00	
	11	หลักสูตร The Future of Regulation	12	10-13 มิ.ย. 2568	4,000,000.00	3,769,534.00	
	12	อบรมเชิงปฏิบัติการ English and Skills for International Conference	30	online วันที่ 6 - 10 ต.ค. 68 onsite วันที่ 14 - 17 ต.ค. 68	2,900,000.00	2,857,109.75	
	13	การสนับสนุนการเข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาบุคลากรกับหน่วยงานต่างประเทศ	การอบรมที่ 1 : 2 ราย การอบรมที่ 2 : 1 ราย การอบรมที่ 3 : 4 ราย การอบรมที่ 4 : 2 ราย การอบรมที่ 5 : 6 ราย การอบรมที่ 6 : 1 ราย รวม : 16 ราย	การอบรมที่ 1 : 12 - 24 ม.ค. 68 การอบรมที่ 2 : 21 - 26 ก.ย. 68 การอบรมที่ 3 : 21 ต.ค. - 4 พ.ย. 68 การอบรมที่ 4 : 20 - 31 ต.ค. 68 การอบรมที่ 5 : 27 - 30 ต.ค. 68 การอบรมที่ 6 : 1 - 5 ธ.ค. 68	การอบรมที่ 1 : 66,500.00 การอบรมที่ 2 : 5,375.00 การอบรมที่ 3 : 59,535.00 การอบรมที่ 4 : 17,997.88 การอบรมที่ 5 : 86,420.00 การอบรมที่ 6 : 970.00	การอบรมที่ 1 : 62,297.31 การอบรมที่ 2 : 5,265.00 การอบรมที่ 3 : 51,783.00 การอบรมที่ 4 : 44,670 การอบรมที่ 5 : 80,024.05 การอบรมที่ 6 : 4,375.00	เพิ่มจากแผน
กลยุทธ์ที่ 2 เสริมสร้างสำนักงาน กสทช. ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ อย่างยั่งยืน	1	หลักสูตรที่หน่วยงานภายนอกเป็นผู้จัด					
	1.1	หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 (รอส.)	1	30 ม.ค. - 29 พ.ค. 68	453,000.00	450,000.00	
	1.2	หลักสูตร Development Administrator in Digital Era (DAD) รุ่นที่ 10	1	20 พ.ค. - 30 ส.ค. 68	81,500.00	79,500.00	
	1.3	หลักสูตรดิจิทัลจัมสตาร์ท รุ่นที่ 3 (Digital JUMPSTART for Young Digital (CEO)	1	30 ต.ค. 68 - 7 ก.พ. 69	191,000.00	188,000.00	
	1.4	หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) รุ่นที่ 8	1	16 ม.ค. - 14 มิ.ย. 68	433,330.00	433,330.00	
	1.5	หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 26 (ปชก. 27)	1	15 มิ.ย. - 29 พ.ย. 68	74,008.00	71,000.00	
	1.6	หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 12 (บรอ.)	1	13 มี.ค. - 22 ส.ค. 68	57,260.00	52,260.00	
	1.7	หลักสูตรผู้กำกับการ รุ่นที่ 149	1	29 ม.ค. - 16 พ.ค. 68	43,760.00	38,760.00	
	1.8	หลักสูตรนักบริหารมหานครระดับกลาง (หลักสูตร บนก. กทม.) รุ่นที่ 33	1	25 ก.พ. - 11 เม.ย. 68	38,000.00	36,000.00	

กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการที่ทำให้เกิดผลผลิตในปี 2568						หมายเหตุ
	ลำดับที่	ชื่อกิจกรรม/โครงการ	จำนวนผู้ผ่านกิจกรรม (คน)	วันที่จัดกิจกรรม/จัดอบรม	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่ายจริง (บาท)	
	1.9	หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 57 (บตส.)	1	2 ธ.ค. 67 - 21 มี.ค. 68	65,050.00	65,050.00	
	1.10	หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 15 (หลักสูตร ยธส. 15)	1	13 ก.พ. - 12 มิ.ย. 68	2,000.00	0.00	
	1.11	หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง รุ่นที่ 125	1	3 มี.ค. - 12 ก.ย. 68	186,750.00	167,750.00	
	1.12	หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 58	1	31 มี.ค. - 11 ก.ค. 68	50,000.00	50,000.00	
	1.13	หลักสูตรผู้กำกับการ รุ่นที่ 152 (ผกก.)	1	19 พ.ค. - 5 ก.ย. 68	43,760.00	38,760.00	
	1.14	หลักสูตรนักรการคลังมืออาชีพ (นคอ.) รุ่นที่ 15	1	22 ก.ค. - 8 ส.ค. 68	67,000.00	66,000.00	
	1.15	หลักสูตรนักรกฎหมายภาครัฐ 4.0 "Lawyers' Enhanced Agility Program (LEAP)" รุ่นที่ 9	2	20 พ.ย. - 28 ธ.ค. 68	392,000.00	388,000.00	
	1.16	หลักสูตรนักรบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 13	1	7 ม.ค. - 4 ก.ค. 68	3,000.00	1,000.00	
	1.17	หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 15	1	1 ก.ย. 68 - 31 มี.ค. 69	19,008.00	9,000.00	
	1.18	หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักรบริหารระดับสูง รุ่นที่ 23	1	8 พ.ย. 67 - 21 มี.ค. 68	123,008.00	119,000.00	
	1.19	หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 24	1	9 ม.ค. - 31 ต.ค. 68	246,008.00	245,008.00	
	1.20	หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 13	1	4 ก.ค. - 16 พ.ย. 68	200,000.00	200,000.00	
	2	โครงการทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาโทภายในประเทศสำหรับพนักงาน ประจำปี 2567	8	พ.ย. 67 - ธ.ค. 70	1,550,000.00	887,730.00	
3	โครงการทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาโทภายในประเทศสำหรับพนักงาน ประจำปี 2568	4	พ.ย. 68 - ธ.ค. 70	775,000.00	280,600.00		
4	โครงการทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาโทในต่างประเทศสำหรับพนักงาน ประจำปี 2567	1	ม.ค. - มิ.ย. 68	500,000.00	467,417.02		
กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาบุคลากรในกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อให้พร้อมเข้าสู่ยุคสังคมดิจิทัล	1	การจัดทำวารสารกิจการสื่อสารดิจิทัล ประจำปี 2568	0	เม.ย. และ ธ.ค. 68	730,000.00	718,900.00	
	2	การจัดงานสัมมนาวิชาการ กสทช. ประจำปี 2568	158	ธ.ค. 68	500,000.00	480,500.00	